



**IL CONSIGLIO METROPOLITANO**

**PROPOSTA DI DELIBERA**

N. 0432012090001

SETTORE PROPONENTE:

DIREZIONE GENERALE

**Oggetto: Piano strategico della Città Metropolitana - Approvazione Documento strategico preliminare ed elaborati 1ª fase**

**PREMESSO CHE:**

- con la Delibera CIPE n.26/2016 sono state allocate risorse in favore delle Regioni e Città Metropolitane del Mezzogiorno a valere sul Fondo per lo Sviluppo e la Coesione (FSC) - periodo di programmazione 2014/2020, per l'attuazione di interventi da realizzarsi attraverso appositi Accordi interistituzionali;
- il Presidente del Consiglio dei Ministri e il Sindaco della Città Metropolitana hanno stipulato, in data 17 Novembre 2016, il “Patto per lo Sviluppo della Città Metropolitana di Cagliari” nel quale sono state individuate Linee di sviluppo e relative aree di intervento che comprende, tra gli interventi strategici, la “Pianificazione strategica metropolitana”, riferito all'intervento “Elaborazione del Piano Strategico Metropolitan”;
- tra le funzioni fondamentali attribuite alla Città Metropolitana la Legge 56/2014 individua all'articolo 44 comma 1:
  - “a) adozione e aggiornamento annuale di un piano strategico triennale del territorio metropolitano, che costituisce atto di indirizzo per l'ente e per l'esercizio delle funzioni dei comuni e delle unioni di comuni compresi nel predetto territorio, anche in relazione all'esercizio di funzioni delegate o assegnate dalle regioni, nel rispetto delle leggi delle regioni nelle materie di loro competenza”;
- i principi delineati dalla L.56/2014 e, successivamente, dalla L.R. 2/2016 vengono ripresi nello Statuto della Città Metropolitana che, nell'articolo 3 “Pianificazione strategica” definisce i seguenti contenuti generali e modalità di approvazione del Piano Strategico:
  1. *Il Piano Strategico del territorio e della comunità metropolitana costituisce atto fondamentale dell'Ente.*
  2. *Il Consiglio metropolitano, su proposta del/della Sindaco/a, acquisito il parere obbligatorio della Conferenza metropolitana, approva il Piano Strategico Metropolitan come atto di indirizzo e azione per la Città Metropolitana e per l'esercizio delle funzioni dei Comuni che ne fanno parte.*
  3. *La Città metropolitana, mediante l'approvazione e attuazione del Piano Strategico metropolitano, si impegna a realizzare le migliori condizioni per lo sviluppo economico, ambientale e sociale del proprio territorio e della Regione, in una ottica di equità, economicità, efficacia, efficienza ed etica e con particolare riferimento alla qualità dei servizi.*
  4. *Nel piano strategico si definiscono gli indirizzi di programmazione, gli obiettivi generali, settoriali e trasversali di sviluppo nel medio e lungo periodo per l'area metropolitana, individuando le priorità di intervento, le risorse necessarie al loro perseguimento, i tempi e il metodo di attuazione, modalità e strumenti di monitoraggio.*
  5. *Il Piano strategico costituisce il quadro generale di riferimento per tutte le forme di pianificazione e programmazione della Città metropolitana.*

6. *In relazione ai cambiamenti intervenuti e ai risultati conseguiti, il/la sindaco/a metropolitano/a, acquisito il parere obbligatorio della Conferenza metropolitana, sottopone annualmente al Consiglio metropolitano le proposte di revisione e adeguamento del Piano strategico.*
- con Decreto sindacale n. 181 del 22.12.2017 sono state approvate le Linee di indirizzo per la predisposizione del Piano strategico metropolitano articolate in due fasi come di seguito descritte:

#### **1ª fase**

- Verifica e aggiornamento quadro conoscitivo
- Attuazione primo processo partecipativo
- Costruzione e condivisione di una prima visione strategica e dell'Agenda operativa del Piano strategico
- Verifica di assoggettabilità a Valutazione Ambientale strategica
- Predisposizione output della 1ª fase costituito dal Documento strategico preliminare, da sottoporre all'attenzione del Consiglio Metropolitano per l'approvazione ex art. 3 comma 2 dello Statuto

#### **2ª fase**

- Attuazione dell'Agenda operativa strategica comprendente:
  - a) attivazione di un processo partecipativo capillare
  - b) ricerca di fonti di finanziamento pubbliche e private per l'attuazione delle proposte emerse
  - c) individuazione modalità e strutture per il monitoraggio e la validazione dei risultati relativi all'attuazione del Piano strategico
  - d) comunicazione e diffusione dei risultati
  - e) monitoraggio e validazione risultati
- Predisposizione output della 2ª fase costituito dal **Documento strategico (il Piano Strategico)** che conterrà gli esiti di tutte le attività svolte e sarà oggetto di monitoraggio e aggiornamenti annuali
- con Determinazione dirigenziale n. 23 del 25/02/2019 è stato affidato alla RTI Lattanzio Advisory Spa – Lattanzio Communications Srl il servizio di predisposizione del Piano Strategico della Città Metropolitana di Cagliari;

**ATTESO CHE** le attività previste per la prima fase, avviate nel settembre 2019 con un primo incontro con i sindaci della Città Metropolitana, sono state svolte, pur con le limitazioni derivanti dall'emergenza COVID. In particolare:

- il 13 dicembre 2019 si è tenuto l'evento di lancio del processo di Pianificazione strategica;
- nell'ambito dell'attività di “diagnosi partecipata” nel mese di gennaio 2020 è stato distribuito ai cittadini, sia attraverso il sito istituzionale che direttamente in loco nei 17 comuni un questionario finalizzato a far conoscere il processo appena avviato e il ruolo e la funzione della Città Metropolitana e la cui compilazione ha coinvolto 2300 cittadini. Un ulteriore questionario è stato diffuso nel periodo di lockdown finalizzato a rilevare bisogni e criticità delle imprese del territorio durante la fase emergenziale;
- nell'ambito della costruzione del quadro conoscitivo è stato elaborato un Report dell'analisi del territorio e ricostruito il parco progetti dei 17 comuni che costituisce la base per la costruzione del Sistema Informativo Territoriale (SIT);

- le mappe tematiche elaborate nell'ambito dell'analisi territoriale hanno costituito lo sfondo per il lavoro dei Sindaci nel corso del 1° Forum dei Sindaci svoltosi lo scorso 13 febbraio;
- tra il 19 e il 21 febbraio 2020, si sono svolti, con modalità partecipative, 6 tavoli tematici che hanno coinvolto i principali attori a vario titolo interessati nello sviluppo del territorio aventi come oggetto: resilienza e vulnerabilità ambientale, ricerca tecnologia e impresa, turismo attività economiche produttive e di servizio, trasporti e mobilità sostenibile, salute coesione sociale e qualità della vita, tessuto urbano. Dai sei tavoli e dal Forum dei sindaci, sono emerse criticità e potenzialità che caratterizzano il territorio metropolitano;
- con Determinazione dirigenziale n. 14 del 16 aprile 2020 si è conclusa la procedura di verifica di assoggettabilità a Valutazione Ambientale Strategica;
- una versione preliminare dell'Agenda strategica comprendente l'albero degli obiettivi e delle azioni di sistema è stata presentata nel corso del 2° Forum dei Sindaci che si è tenuto lo scorso 5 giugno;
- dopo la condivisione con i Sindaci nonché con i Dirigenti della Città metropolitana e con gli stakeholder si è proceduto ad una calibratura finale dell'Agenda strategica, nella quale si è tenuto conto dei rilievi e dei suggerimenti emersi.
- a conclusione della 1ª fase del processo di pianificazione strategica è stato quindi predisposto il Documento strategico preliminare;

**PRESO ATTO** dei contenuti del Documento strategico preliminare nel quale sono individuate direzioni strategiche e relativi obiettivi generali e specifici, rappresentati nella struttura ad albero dell'Agenda Strategica, e che, nella successiva fase operativa, saranno perseguiti mediante specifiche azioni di progetto.

**PRESO ATTO** in particolare che:

- il percorso di costruzione del Piano strategico ha fatto emergere criticità ed asset ovvero risorse potenziali da valorizzare in quanto rendono competitiva la Città Metropolitana di Cagliari. Tra le criticità sono state individuate, da una parte, le pressioni esterne, quali il cambiamento climatico e l'emergenza sanitaria, dall'altra le dinamiche interne che rappresentano i punti di debolezza del territorio metropolitano quali la disgregazione sociale, la disomogeneità della connessione fisica e digitale, l'inadeguata conoscenza del territorio, lo scarso coordinamento tra i comuni e i vari settori e la predominanza di una struttura centro-periferia. Per quanto riguarda gli asset, sono stati individuati la struttura ambientale, composta dalle aree umide, colli e dalle aree montane, l'eredità storico culturale, l'agrifood e il mondo agricolo, l'unicità del clima, il settore e la ricerca in ambito ICT e il mondo della Blue Economy;
- le 5 direzioni strategiche sono orientate al:
  - rafforzamento dell'efficienza amministrativa e del dialogo tra stakeholder e istituzioni;
  - potenziamento delle infrastrutture di connessione fisica e digitale;
  - sviluppo di una comunità resiliente e integrata;
  - presidio dell'ambiente naturale e del costruito;
  - incremento dell'efficienza e della competitività nel segno della trasformazione digitale.

**VISTI** gli elaborati relativi alla Prima Fase del processo di predisposizione del Piano strategico metropolitano, allegati al presente atto per farne parte integrante e sostanziale e di seguito elencati:

QUADRO CONOSCITIVO:

Report di Analisi del territorio

Mappe del territorio

Analisi di posizionamento strategico della Città Metropolitana di Cagliari

DIAGNOSI PARTECIPATA

Report della 1° riunione operativa dei Sindaci

Report di analisi della risposta al Covid19

Report di ascolto Cittadinanza

Report di ascolto Stakeholder / Analisi dei risultati dei tavoli tematici

DOCUMENTO STRATEGICO PRELIMINARE

Piano Strategico Preliminare

Allegato 1 – Struttura dell'Agenda

Allegato 2 – Coerenza interna Obiettivi Specifici

Allegato 3 – Coerenza obiettivi UE

Allegato 4 – Coerenza Piani Regionali

Allegato 5 - Coerenza Piani strategici comunali

Report di Calibratura Agenda Strategica

Report di Calibratura dei Dirigenti

**VISTO** il D.Lgs. 267/2000;

**VISTO** l'articolo 3. comma 2 dello Statuto della Città Metropolitana

### **DELIBERA**

**DI APPROVARE** il Documento strategico preliminare e gli altri elaborati relativi alla Prima Fase del processo di predisposizione del Piano strategico metropolitano, allegati al presente atto per farne parte integrante e sostanziale e di seguito elencati:

QUADRO CONOSCITIVO:

Report di Analisi del territorio

Mappe del territorio

Analisi di posizionamento strategico della Città Metropolitana di Cagliari

DIAGNOSI PARTECIPATA:

Report della 1° riunione operativa dei Sindaci

Report di analisi della risposta al Covid19

Report di ascolto Cittadinanza

Report di ascolto Stakeholder / Analisi dei risultati dei tavoli tematici

DOCUMENTO STRATEGICO PRELIMINARE:

Piano Strategico Preliminare

Allegato 1 – Struttura dell'Agenda

Allegato 2 – Coerenza interna Obiettivi Specifici

Allegato 3 – Coerenza obiettivi UE

Allegato 4 – Coerenza Piani Regionali

Allegato 5 - Coerenza Piani strategici comunali

Report di Calibratura Agenda Strategica

Report di Calibratura dei Dirigenti

**DI DICHIARARE** il presente provvedimento immediatamente eseguibile ai sensi dell'art. 134, comma 4 del T.U. n. 267/2000.

**Pareri (Art. 49 Testo Unico 267/2000)**

Il Dirigente del Settore Proponente esprime parere **FAVOREVOLE** in ordine alla regolarità tecnica.

Cagliari li, \_\_\_\_\_

Il Dirigente del Settore

\_\_\_\_\_

Il Responsabile del Servizio Finanziario esprime parere **FAVOREVOLE** in ordine alla regolarità contabile.

Cagliari li, \_\_\_\_\_

Il Responsabile del Servizio Finanziario

Dott.ssa Paola Gessa

\_\_\_\_\_