

# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (D.U.P.)**

2026/2028



**CITTÀ  
METROPOLITANA  
DI CAGLIARI**

**CAGLIARI**MET  
COMUNITÀ URBANA DIFFUSA

# DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

(DUP 2026/2028)



# SOMMARIO

## SEZIONE 1-SEZIONE STRATEGICA

### **1) INDIRIZZI STRATEGICI**

- 1.1 Obiettivi strategici
- 1.2 Obiettivi strategici di mandato
- 1.3 PNRR

### **2) ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE**

- 2.1 Obiettivi del Governo
- 2.2 Situazione Socio-Economica del territorio di riferimento e domanda di servizi pubblici locali

### **3) ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE:**

- 3.1 Organismi Partecipati
- 3.2 Investimenti
- 3.3 Opere finanziate e non ancora concluse al 31/12
- 3.4 Tributi e Tariffe dei Servizi Pubblici
- 3.5 Spese correnti per funzioni fondamentali
- 3.6 Spesa per Missioni e Programmi
- 3.7 Gestione del Patrimonio
- 3.8 Risorse Straordinarie e in conto capitale
- 3.9 Indebitamento
- 3.10 Equilibri di Bilancio e di Cassa
- 3.11 Risorse Umane
- 3.12 Spesa di Personale
- 3.13 Struttura Organizzativa
- 3.14 Coerenza con il Pareggio di Bilancio e altri vincoli di Finanza Pubblica

## **SEZIONE 2 -SEZIONE OPERATIVA**

### **Parte 1 – Valutazione generale e Indirizzi**

- Valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi ed i relativi vincoli
- Indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi
- Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti
- Analisi e valutazione degli impegni pluriennali di spesa già assunti
- Indirizzi e obiettivi degli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica
- Valutazione sulla situazione economico – finanziaria degli organismi gestionali esterni

### **Parte 2.1 – Programmazione Operativa**

- H) Piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni patrimoniali
- I) Programmazione dei lavori pubblici svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali
- K) Programma triennale degli acquisti di beni e servizi
- L) Programma degli incarichi e collaborazioni di lavoro autonomo
- M) Elenco delle Opere Finanziate negli anni precedenti e non ancora realizzate

### **Parte 2.2 – Dettaglio per Programmi**

- N) Programmi Operativi per centro di costo.

## SEZIONE STRATEGICA (SeS)



## Premessa

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente.

Il quadro strategico di riferimento è definito anche in coerenza con le linee di indirizzo della programmazione regionale e tenendo conto del concorso al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale in coerenza con le procedure e i criteri stabiliti dall'Unione Europea.

In particolare, la SeS individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica:

1. le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali;
2. gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Nella SeS sono anche indicati gli strumenti attraverso i quali l'ente locale intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

Nel primo anno del mandato amministrativo, individuati gli indirizzi strategici, sono definiti, per ogni missione di bilancio, gli obiettivi strategici da perseguire entro la fine del mandato.

Gli obiettivi strategici, nell'ambito di ciascuna missione, sono definiti con riferimento all'ente. Per ogni obiettivo strategico è individuato anche il contributo che il gruppo amministrazione pubblica può e deve fornire per il suo conseguimento.

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Con riferimento alle condizioni esterne, l'analisi strategica richiede, almeno, l'approfondimento dei seguenti profili:

1. gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
2. la valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico;
3. i parametri economici essenziali utilizzati per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente e dei propri enti strumentali, segnalando le differenze rispetto ai parametri considerati nella Decisione di Economia e Finanza (DEF).

Con riferimento alle condizioni interne, l'analisi strategica richiede, almeno, l'approfondimento dei seguenti profili e la definizione dei seguenti principali contenuti della programmazione strategica e dei relativi indirizzi generali con riferimento al periodo di mandato:

1. organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali tenuto conto dei fabbisogni e dei costi standard. Saranno definiti gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate con riferimento anche alla loro situazione economica e finanziaria, agli obiettivi di

## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'ente;

2. indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica. A tal fine, devono essere oggetto di specifico approfondimento almeno i seguenti aspetti, relativamente ai quali saranno definiti appositi indirizzi generali con riferimento al periodo di mandato:
  - a) gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche con indicazione del fabbisogno in termini di spesa di investimento e dei riflessi per quanto riguarda la spesa corrente per ciascuno degli anni dell'arco temporale di riferimento della SeS;
  - b) i programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi;
  - c) i tributi e le tariffe dei servizi pubblici;
  - d) la spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio;
  - e) l'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle varie missioni;
  - f) la gestione del patrimonio;
  - g) il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale;
  - h) l'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato;
  - i) gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri in termini di cassa;
3. disponibilità e gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo anche in termini di spesa;
4. coerenza e compatibilità presente e futura con i vincoli di finanza pubblica.

Gli effetti economico-finanziari delle attività necessarie per conseguire gli obiettivi strategici sono quantificati, con progressivo dettaglio nella SeO del DUP e negli altri documenti di programmazione.

Ogni anno gli obiettivi strategici, contenuti nella SeS, sono verificati nello stato di attuazione e possono essere, a seguito di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente e dandone adeguata motivazione, opportunamente riformulati. Sono altresì verificati gli indirizzi generali e i contenuti della programmazione strategica con particolare riferimento alle condizioni interne dell'ente, al reperimento e impiego delle risorse finanziarie e alla sostenibilità economico – finanziaria, come sopra esplicitati.

In considerazione delle linee programmatiche di mandato e degli indirizzi strategici, al termine del mandato, l'amministrazione rende conto del proprio operato attraverso la relazione di fine mandato di cui all'art. 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, quale dichiarazione certificata delle iniziative intraprese, dell'attività amministrativa e normativa e dei risultati riferibili alla programmazione strategica e operativa dell'ente e di bilancio durante il mandato.

### 1. Indirizzi strategici

L'ambito metropolitano rappresenta un cardine sempre più importante sul quale modellare le dinamiche territoriali come leva per lo sviluppo economico e sociale; gli obiettivi finali di questa dimensione territoriale sono: la promozione e il coordinamento economico, sociale e culturale di tutto il territorio, al fine di garantire una organizzazione e gestione coordinata e condivisa dei servizi ed il coinvolgimento della popolazione metropolitana.

Nell'anno 2025, ai sensi delle Leggi Regionali n. 7/2021 e 9/2024, si dovrà far fronte al nuovo assetto territoriale

## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

assunto dalla Città Metropolitana di Cagliari, ad oggi composta dai Comuni di: Armungia, Assemini, Ballao, Barrali, Burcei, Cagliari, Capoterra, Castiadas, Decimomannu, Decimoputzu, Dolianova, Domus de Maria, Donori, Elmas, Escalaplano, Escolca, Esterzili, Genoni, Gergei, Gesico, Goni, Guamaggiore, Guasila, Isili, Mandas, Maracalagonis, Monastir, Monserrato, Muravera, Nuragus, Nurallao, Nuraminis, Nurri, Orroli, Ortacesus, Pimentel, Pula, Quartu Sant'Elena, Quartucciu, Sadali, Samatzai, San Basilio, San Nicolò Gerrei, San Sperate, San Vito, Sant'Andrea Frius, Sarroch, Selargius, Selegas, Senorbì, Sordiana, Serri, Sestu, Settimo San Pietro, Seui, Siliqua, Silius, Sinnai, Siurgus Donigala, Soleminis, Suelli, Teulada, Ussana, Uta, Vallermosa, Villanova Tulo, Villaputzu, Villasalto, Villa San Pietro, Villasimius, Villazor e Villaspesiosa; i Comuni di Assemini, Cagliari, Capoterra, Decimomannu, Elmas, Maracalagonis, Monserrato, Pula, Quartu Sant'Elena, Quartucciu, Selargius, Sestu, Sarroch, Settimo San Pietro, Sinnai, Uta, Villa San Pietro.

La Città Metropolitana di Cagliari, già nel Piano Strategico Metropolitano redatto nel 2021 (per l'assetto a 17 comuni), aveva individuato le linee di fondo e gli interventi prioritari della propria azione di sicurezza e tutela del territorio, valorizzazione del paesaggio e rigenerazione urbana, promozione della mobilità sostenibile e gestione intelligente dell'energia, miglioramento della qualità della vita dei cittadini e delle cittadine, nonché della costruzione di infrastrutture e servizi efficienti, capaci di generare nuove opportunità di crescita e attrattività e di stimolare l'innovazione e lo sviluppo economico e produttivo dell'intera Area Metropolitana. Tale approccio sarà quindi esteso al territorio nel nuovo assetto allargato, avendo cura di aggiornare le linee programmatiche e di ragionare con un approccio di sviluppo olistico, ma attento alle specificità di quelle che potrebbero definirsi delle vere e proprie "enclave di valore" sul territorio. Alcuni temi culturali, legati agli usi, alle tradizioni e al cibo, ma ancor più il tema delle connessioni e della rigenerazione, saranno elementi fondanti di politiche di integrazione multilivello e multiattore.

Le linee del piano strategico si prestano infatti ad essere già interpretate e tradotte in azioni da condurre non solo alla scala dello stretto hinterland del capoluogo, ma anche alla scala del rapporto urbano-perirubano e territorio.

Il ruolo di soggetto di governance sarà ancor più importante da svolgere e saper interpretare alle diverse scale e nei diversi mezzi e linguaggi, necessari ad appianare le divergenze di livelli di competenze e integrazione, oggi presenti nelle diverse realtà locali.

Fondamentale la cura delle relazioni istituzionali afferenti al proprio livello, incluse quelle con le città e le aree metropolitane europee e il ruolo che strategicamente l'ente potrà assumere per contesti più piccoli, meno strutturati e meno pronti a saper recepire, alla scala locale, le *mission* ormai imprescindibili in materia di cambiamento, adattamento e transizione.

La Città Metropolitana deve acquisire il ruolo di motore o propulsore dello sviluppo che la Comunità Europea le ha attribuito, per garantire una crescita intelligente, sostenibile e inclusiva nel realizzare la politica di coesione europea per il ciclo di Programmazione 2021-2027, nonché per l'attuazione delle politiche nazionali di coesione e del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

Diverse criticità hanno messo in crisi il modello europeo di sviluppo urbano: i cambiamenti demografici, la fase di stagnazione o declino economico (gli Stati Membri non attraversano più una fase di costante crescita economica), l'aumento dell'esclusione sociale e la destabilizzazione degli ecosistemi urbani. Per non parlare della pandemia da Covid 19 e la guerra in corso, eventi questi che incidono in maniera determinante sullo sviluppo del territorio.

È possibile affrontare questa situazione creando le condizioni per uno sviluppo urbano e territoriale che sia intelligente, inclusivo e sostenibile, attraverso la valorizzazione del ruolo della Città Metropolitana. Dalle Città metropolitane, infatti, ci si aspetta la generazione di iniziative e azioni concrete ed efficaci per affrontare e gestire l'invecchiamento della popolazione, per garantire l'integrazione tra le diverse culture, per superare le disuguaglianze sociali e le forme di esclusione dei suoi cittadini dalla vita pubblica. Senza trascurare il ruolo chiave che devono assumere per rispondere agli attuali cambiamenti climatici.



## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

La Città Metropolitana deve essere interpretata come luogo/centro di sperimentazione di soluzioni da poter poi riprodurre su scala territoriale più ampia (scala regionale) e la sua *governance* deve garantire:

- una pianificazione integrata di Area vasta;
- una rigenerazione urbana intesa quale processo di riuso e riqualificazione degli spazi urbani (in particolare i vuoti urbani), del patrimonio urbano ed edilizio, nell'ottica della tutela ambientale, dell'adattamento ai cambiamenti climatici, del sostegno all'occupazione e all'imprenditorialità, dell'inclusione e alla promozione sociale;
- un'organizzazione e gestione coordinata dei servizi (gestione delle acque, del sistema della mobilità, dei rifiuti, ecc.);
- il coinvolgimento dei cittadini, intesi quali portatori di interessi e risorse, al fine di pervenire a decisioni partecipate e condivise che riguardo lo sviluppo della Città Metropolitana.

Il coinvolgimento attivo del terzo settore può comportare un miglioramento della qualità della vita in ambito metropolitano, in quanto attraverso l'imprenditoria "sociale" è possibile:

- individuare modalità innovative di assistenza al fine di ridurre la vulnerabilità e le forme di esclusione delle fasce più deboli della popolazione metropolitana;
- migliorare l'offerta culturale/creativa in ambito metropolitano e garantire l'erogazione di servizi che rendano più accoglienti e vivibili gli spazi e i luoghi urbani (ad esempio con azioni di social housing).

Le strategie delineate dall'UE, al fine di promuovere migliori condizioni di vita e di lavoro, oltre che favorire la nascita di un ambiente consono all'innovazione e allo sviluppo delle imprese sono fatte proprie dalla Città Metropolitana di Cagliari. Per ottenere risultati in questo senso, si intende realizzare un insieme coordinato di interventi che affrontano corrispondenti "sfide" in termini di sostenibilità sociale, ambientale ed economica.

L'istituzione delle Città metropolitane porta la pianificazione strategica a un ruolo di grande rilievo. A tale riguardo la Città Metropolitana di Cagliari ha strutturato con la Presidenza del Consiglio dei Ministri una strategia di azioni coordinate e integrate, con l'intento di rafforzare la resilienza delle città e garantire le adeguate sinergie tra gli investimenti effettuati attraverso i Fondi strutturali e di investimento europei. Con l'Accordo di Partenariato 2021-2027 sul Fondo di sviluppo e coesione, siglato dal Governo e dalla Regione Sardegna, viene assegnato alla Città Metropolitana di Cagliari (organismo intermedio) un ruolo centrale per lo sviluppo territoriale, l'innovazione e la crescita intelligente, inclusiva e sostenibile, per un generale riequilibrio urbano, con uno stanziamento pari a 174 mln di euro. Tra questi fondi, spendibili nell'orizzonte temporale fino al 2030, si annoverano alcuni interventi puntuali sui 17 comuni originari e altri interventi che verranno attuati secondo Linee di Azione, coerenti alle azioni di sistema del Piano Strategico Metropolitano. Nella logica di pronta integrazione e trasferimento dell'approccio di policy che la Città effettuerà nell'immediato, stante la nuova configurazione territoriale a 72 comuni, alcuni interventi saranno condotti avendo cura di individuare ambiti di sperimentazione diffusi nei vari comuni (contrasto alle ondate di calore, urbanismo tattico, forestazioni, food policies).

Di seguito una tabella riepilogativa con l'elenco degli interventi puntuali e delle Linee di Azione previste nell'accordo:

TITOLO	FINANZIAMENTO FSC 21-27	COFINANZIAMENTO
Migrazione in cloud del sistema informativo dell'ente in coerenza con il piano triennale della PA	€ 1.500.000,00	€ 0,00
Ammodernamento infrastruttura informatica	€ 671.000,00	€ 0,00



TITOLO	FINANZIAMENTO FSC 21-27	COFINANZIAMENTO
Adeguamento funzionale e geometrico della strada Assemini – Sestu	€ 9.500.000,00	€ 0,00
Urbanismo tattico. Progetti di mitigazione ondate di calore e aree playground	€ 2.400.000,00	€ 0,00
Nuovo palazzetto dello sport	€ 35.450.000,00	€ 13.050.000,00
Riqualificazione urbana del complesso erp di Piazza Granatieri di Sardegna a Cagliari	€ 8.000.000,00	€ 21.000.000,00
"Farm-la fabbrica dell'innovazione per ambiente, energia, benessere e mobilità" ex distillerie Capra	€ 6.000.000,00	€ 0,00
Completamento dell'infrastrutturazione irrigua delle zone rurali dei comuni di CM Cagliari	€ 2.000.000,00	€ 0,00
Linea di Azione rigenerazione urbana	€ 45.524.503,31	€ 2.810.000,00
Linea di Azione mobilità e trasporti	€ 17.575.000,00	€ 0,00
Linea di Azione ambiente e transizione verde	€ 13.851.508,69	€ 0,00
Linea di Azione cultura, patrimonio e paesaggio	€ 24.327.988,00	€ 3.399.362,21
Linea di azione transizione energetica	€ 4.600.000,00	€ 0,00
Assistenza tecnica, digitalizzazione e rafforzamento della capacità amministrativa	€ 2.600.000,00	€ 0,00
	€ 174.000.000,00	€ 40.259.362,21

### 1.1. Obiettivi strategici

Il Governo negli anni precedenti ha stanziato 171 milioni di euro<sup>1</sup> del Fondo per lo Sviluppo e la Coesione per finanziare il **Piano Sviluppo e Coesione (PSC) della Città Metropolitana di Cagliari** (Piano nel quale è confluito il Patto per lo Sviluppo della Città Metropolitana di Cagliari). Nel PSC sono confluite le risorse di cui al decreto-legge n. 34 del 2019, ex art. 44, comma 7, lettera a) per 67,40 milioni di euro e lettera b) per 103,60 milioni di euro.

Il Piano di Sviluppo e Coesione si pone, di fatto, quale strumento diretto allo sviluppo delle aree tematiche individuate e alla realizzazione degli interventi selezionati, in continuità finanziaria e di *governance* con il precedente Patto per lo Sviluppo.

Area tematica	Importo (euro)	%	Settore d'intervento
02- Digitalizzazione	9.011.730,00	5,3	02.01 - Tecnologie e servizi digitali
03 - Competitività imprese	5.250.000,00	3,1	03.01 - Industria e servizi

<sup>1</sup> In attuazione della Deliberazione CIPE n. 26/2016.

## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

Area tematica	Importo (euro)	%	Settore d'intervento
			03.02 - Turismo e ospitalità
04 - Energia	8.857.707,00	5,2	04.01 - Efficienza energetica
05 - Ambiente e risorse naturali	23.860.000,00	14,0	05.01 - Rischi e adattamento climatico
			05.04 - Bonifiche
			05.05 - Natura e biodiversità
06 - Cultura	10.522.000,00	6,2	06.01 - Patrimonio e paesaggio
07 - Trasporti e mobilità	67.906.803,00	39,7	07.01 - Trasporto stradale
			07.05 - Mobilità urbana
08 - Riqualificazione urbana	23.618.000,00	13,8	08.01 - Edilizia e spazi pubblici
09 - Lavoro e occupabilità	3.000.000,00	1,8	09.01 - Sviluppo dell'occupazione
10 - Sociale e salute	900.000,00	0,5	10.01 - Strutture sociali
11 - Istruzione e formazione	14.423.760,00	8,4	11.01 - Strutture educative e formative
12 - Capacità amministrativa	3.650.000,00	2,1	12.01 - Rafforzamento PA
			12.02 - Assistenza tecnica
<b>Totale Area Tematica</b>	<b>171.000.000,00</b>	<b>100</b>	<b>Totale Settori d'intervento</b>

La individuazione degli interventi strategici è avvenuta a seguito di un processo partecipato che ha coinvolto tutti i Comuni della Città Metropolitana portando alla definizione di oltre 100 singoli progetti (aumentati a 162 dopo l'introduzione del bando aiuti covid-19), suddivisi per aree tematiche, di cui 27 gestiti direttamente dalla Città Metropolitana (progetti a titolarità), il resto dai 17 comuni (progetti a regia). Al momento gli interventi sono in fase avanzata di realizzazione, e in diversi casi sono già stati conclusi.

Si tratta di interventi:

- che perseguono l'obiettivo di migliorare la mobilità pubblica urbana ed extraurbana;
- per il miglioramento della sicurezza del territorio, la prevenzione e la mitigazione del rischio idrogeologico e la salvaguardia della biodiversità, oltre ad azioni orientate alla valorizzazione del paesaggio e lo sviluppo di un turismo integrato e sostenibile;
- per la promozione dello sviluppo sociale, economico e produttivo e creare le condizioni per l'insediamento di imprese e per stimolare l'occupazione, dotando tutti i comuni dell'area metropolitana di infrastrutture di rete innovative e accessibili, capaci di garantire servizi digitali pienamente interoperabili e forme efficaci di governo e controllo digitale;
- identificati sulla base di un approccio fondato sul riutilizzo e la valorizzazione di spazi e luoghi dedicati alla cura della mente e del corpo: gli edifici scolastici, presidi fondamentali per le comunità, gli spazi per le discipline sportive e quelli dedicati alle arti. Non manca la previsione di interventi a sostegno dell'abitare e dell'inclusione attiva degli individui in condizione di particolare fragilità economica e/o sociale.



## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

Per l'analisi dello stato di avanzamento del PSC si rimanda alle relazioni annuali approvate dal Comitato di Sorveglianza.

All'interno dell'area tematica "12- Capacità amministrativa" del Piano di Sviluppo e Coesione si colloca il **Piano Strategico (PS) della Città Metropolitana di Cagliari**, documento di programmazione e pianificazione istituzionale e territoriale, approvato definitivamente il 5 luglio 2021, la cui adozione e aggiornamento periodico<sup>2</sup> sono resi obbligatori dalla L. n. 56/2014 (c.d. Legge Delrio).

Esso è il risultato di una pianificazione strategica organica e condivisa, caratterizzata da un **processo partecipativo biennale** che ha visto l'interazione e collaborazione (pro)attiva di una pluralità di attori (Comuni, imprese, cittadini e altri portatori d'interesse).

Si è partiti *in primis* da un'analisi SWOT del territorio, propedeutica alla redazione del **Documento di Posizionamento Strategico**, col quale sono stati definiti i campi d'azione per l'accrescimento della competitività dell'area metropolitana.

A partire dal 13 dicembre 2019 è stato avviato un **processo partecipativo**, che ha coinvolto oltre 2.300 cittadini, unitamente ad associazioni, rappresentanze, imprese, professionisti e Sindaci dei 17 Comuni della Città metropolitana. Una rete composita di respiro sovraregionale, viste le adesioni di ANCI e di altre città metropolitane parti del progetto "Metropoli Strategiche".

Le analisi così condotte e i primi esiti della fase partecipativa hanno permesso di costruire l'**Agenda Strategica preliminare**<sup>3</sup>.

L'obiettivo di sviluppo, o *Vision*, della Città Metropolitana di Cagliari è quello di diventare una comunità innovativa nel segno della sostenibilità e della resilienza. Tale obiettivo sarà perseguito attraverso 5 direzioni strategiche:

- rafforzamento dell'efficienza amministrativa e del dialogo tra istituzioni, cittadini e stakeholder, attraverso un miglioramento dell'interazione con gli attori del territorio e il rafforzamento dei processi di Capacity Building;
- potenziamento del sistema delle infrastrutture di connessione e di collegamento;
- sviluppo di una comunità resiliente e integrata, attraverso la riduzione delle disuguaglianze e promozione del benessere;
- presidio dell'ambiente naturale e costruito e delle sue trasformazioni;
- incremento dell'efficienza e della competitività nel segno della trasformazione digitale.

<sup>2</sup> La realizzazione del Piano Strategico è soggetta a monitoraggio e costante aggiornamento annuale.

<sup>3</sup> Approvata dalla Conferenza dei Sindaci e dal Consiglio metropolitano a dicembre 2020.





Dal 5 marzo 2021, attraverso il 2° Forum Metropolitano, è stata favorita la negoziazione partecipata tra gli stakeholders pubblici e privati attraverso una **Call for ideas** (raccolta di proposte e idee di sviluppo), **6 Living Labs** (eventi di co-progettazione) e **Geodesign Hub**. Quest'ultimo ha coinvolto le amministrazioni locali in 5 workshop tecnici, durante i quali si sono geolocalizzate le specifiche progettualità e proposte delle possibili azioni di sistema<sup>4</sup>, per un totale di 91 schede progetto, contenenti 56 interventi localizzabili e 35 politiche trasversali.

Le schede progetto sono state poi combinate per individuare **13 azioni di sistema**<sup>5</sup>, che compongono l'**Agenda Strategica Operativa**, di cui vengono riportate quelle individuate come **prioritarie** dal Consiglio Metropolitano:

Anello Sostenibile      + Connessi      Smart Food      Energetica      Pro-Muoviamoci

Il Piano Strategico è dunque lo strumento operativo principe per tradurre le volontà dell'Ente in investimenti progettuali e politiche orientate da visioni unitarie – le Azioni di Sistema – attraverso un approccio integrato, intersettoriale e multiscale. Infatti, la sua organicità e completezza hanno permesso di raccogliere, in un unico

<sup>4</sup> Le azioni di sistema sono delle attività progettuali sperimentali, agenti su precondizioni anziché sui risultati, che hanno lo scopo di promuovere e rafforzare la capacità progettuale dei vari enti (espressa in via autonoma, benché governata dalla Città metropolitana di Cagliari), il confronto e le relazioni territoriali, per addivenire a una visione comune di sviluppo integrato.

<sup>5</sup> Per una disamina più approfondita delle 13 Azioni di Sistema si rimanda qui: [Città Metropolitana di Cagliari | Agenda strategica \(cittametropolitanacagliari.it\)](http://cittametropolitanacagliari.it)



## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

documento e lungo le cc.dd “direzioni della sostenibilità” (Governance, Finanziaria, Ambientale e Sociale), quanto prima era oggetto di singole pianificazioni territoriali nell’ambito dell’economia, ambiente, società e cultura.

Nello specifico, preme sottolineare la rispondenza del PS ai *Sustainable Development Goals*, agli indicatori UrBES, agli obiettivi di policy 2021-2027, ai campi di azione dei vari POR regionali e al PNRR.



A partire dal 2022 l'Amministrazione è impegnata nell'attuazione dell'azione attraverso la realizzazione dei progetti finanziati e la continua ricerca di Bandi e Avvisi per la candidatura di altri interventi ricadenti nella medesima Azione di sistema.

Unitamente all'Anello Sostenibile, l'Ente intende promuovere e portare avanti tutte le iniziative legate all'azione Smart Food, mediante la costruzione di progetti orientati alla valorizzazione delle imprese del mercato agroalimentare.

L'adesione da parte della Città Metropolitana di Cagliari, nel giugno 2022, al Milan Urban Food Policy Pact, il cui obiettivo è quello di condividere conoscenze ed esperienze sui sistemi alimentari per costruire città sostenibili e inclusive, è stato uno dei primi passi in tal senso. Ad oggi la rete di rapporti nazionali e internazionali vedono la Città Metropolitana città titolata a rappresentare le città medio-piccole nel tavolo dell'AGENDA EU Food della Comunità Europea.

Tra gli obiettivi strategici della Città Metropolitana vi è, inoltre, quello di promuovere ed attivare processi di partecipazione pubblica al fine di migliorare e rendere più efficiente e proattivo il dialogo con gli stakeholder del territorio. L'azione di sistema "LABMET: laboratorio metropolitano di innovazione" riflette tali obiettivi ponendo l'accento sulla trasparenza amministrativa e sulla raccolta e restituzione di informazioni e dati in formato Open attraverso piattaforme e strumenti innovativi, garantendo, in tal modo, la condivisione delle politiche e delle azioni perseguite dall'Amministrazione con privati cittadini, associazioni di categoria ed enti del terzo settore.

Da non trascurare, nell'ottica di una coerenza strategica degli obiettivi perseguiti dall'ente, la realizzazione del percorso di costruzione del Contratto di Laguna di Santa Gilla, processo in corso e già in una fase avanzata.

L'Azione Labmet si è concretizzata nell'avvio dell'uso della piattaforma digitale di consultazione pubblica ([partecipa.cittametropolitanacagliari.it](http://partecipa.cittametropolitanacagliari.it)) per l'ottimizzazione dei progetti e politiche condotte dall'Ente. Parallelamente è stata avviata la conduzione dell'agenzia urbana Labmet – Laboratorio Metropolitano di Innovazione, che fonda la propria attività, in adesione ai principi del governo aperto, sui tre pilastri fondamentali: l'osservatorio, la ricerca e la partecipazione. E' stato concluso il progetto pilota sulla mappatura delle aree verdi urbane ed extraurbane, funzionale

## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

all'individuazione delle aree più consone per interventi di forestazione o sistemazione a verde in adesione ai principi di adattamento al cambiamento climatico e l'agenzia sta diventando punto focale delle maggiori azioni di sviluppo territoriale.

Ad oggi tramite fondi FESR 2021-2027 della Regione Autonoma della Sardegna si sta usando l'agenzia LABMET e il sistema partecipativo, per la costruzione del modello di Comunità Attiva Sostenibile, in sperimentazione nella Municipalità di Pirri del Comune di Cagliari, con il fine di soppiantare l'approccio programmatico dei già noti ITI, interventi territoriali integrati, in favore di un approccio di sviluppo locale sostenibile ed inclusivo, co-redatto con la popolazione, che concretamente risponda ai dettami presenti nell'Agenda 2030 e misurabile attraverso indicatori. Lo schema prevede un processo di coscienza collettiva nei confronti della comunità, che in modo attivo si renderà co-attore nell'interpretare modelli di sviluppo sostenibili a livello locale, di quartiere, e condurrà, con la pubblica amministrazione, scelte di programmazione finalizzate al raggiungimento di obiettivi con azioni concrete e tangibili.

Labmet è stata identificata la soluzione di governance più innovativa, sostenibile e inclusiva in Italia, ed è stata pertanto premiata come tale al FORUMPA2023 a Roma nel mese di giugno. Ad oggi l'agenzia è gemellata al nascente Laboratorio di Ecologia Urbana del Comune di Cagliari, con il quale è stata vincitrice del Premio Crespellani 2024, finanziamento promosso dalla Regione Autonoma della Sardegna. E' stata altresì rilasciata una pubblicazione in merito al primo anno di vita e sperimentazione dell'agenzia, attorno ai tre pilastri che la compongono: Partecipazione, Ricerca e Osservatorio.

Sono in essere una serie di percorsi partecipativi che, accanto a quelli conclusi (ad esempio sul Piano per l'Invecchiamento attivo, sul Piano del Cibo, o sul PUC di Cagliari), fanno della piattaforma e dell'agenzia un punto di riferimento concreto per le attività di *open government* al quale l'ente ha aderito diffusamente.

Si è data concreta attuazione all'azione SMARTFOOD approvando il Piano del Cibo della Città Metropolitana nel 2024, con la volontà di procedere a realizzare l'analisi della filiera agroalimentare, dalla produzione al consumo/distribuzione fino alla redazione di un Piano che possa diventare un documento operativo di riferimento per le progettualità da sviluppare nel settore agroalimentare in ambito metropolitano.

Più in dettaglio, sono 5 le direttrici del Piano del Cibo:

- dare impulso alle produzioni locali di qualità;
- diffondere una cultura condivisa sui prodotti del territorio;
- promuovere un'alimentazione sana e sostenibile;
- contrastare lo spreco alimentare;
- attivare processi innovativi di economia circolare, in accordo con la strategia comunitaria Farm to Fork.

Ad oggi, tramite fondi FESR della Programmazione 2021-2027 della Regione Autonoma della Sardegna, si sta dando concretezza alla prima azione pilota del Piano, per la creazione di Hub solidali, quali modello di redistribuzione degli eccessi di produzione del mondo agroalimentare in favore delle filiere caritatevoli.

La Città è inoltre vincitrice del bando ANCI per l'apertura di uno sportello di formazione alimentare per le filiere a KMO che verrà aperto nell'anno 2025 in favore di tutti i 17 comuni del trascorso assetto territoriale. Tale attività si accompagna all'adesione ai Disetretti BIO, che vedrà sempre più compiuta l'azione in materia di foodpolicy dell'ente in favore di tutto il territorio, anche allargato. Nella programmazione FSC 2021-2027 sono allocate risorse in favore dell'attuazione del Piano del Cibo e di politiche congiunte con i comuni della città metropolitana.

L'ente ha altresì deciso di destinare il Fondo progettazioni di 1 milione di euro per attuare concorsi di progettazione internazionali che interpretano ed attuano le tre azioni di sistema del Piano Strategico:

## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

- Vitattiva: con la realizzazione di 1 PFTE rafforzato sulla valorizzazione dei compendi naturalistici e sportivi intorno allo Stagno di Molentargius, e 2 PFTE sulla valorizzazione del polo di Monte Claro, con la rivisitazione architettonica del muro di confine del parco e il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche/digitali;
- Energetica: con la realizzazione di 1 PFTE relativo alla creazione di una comunità energetica nel polo di Terramaini e 1 PFTE sull'efficientamento energetico e la realizzazione di un campus universitario;
- + Connessi: con la realizzazione di 1 PFTE di sperimentazione del concetto di GreenRoad, la realizzazione di infrastrutture di trasporto con uso di materiali e tecnologie sostenibili.

### 1.2. Obiettivi strategici di mandato

Il Presente Documento Unitario di Programmazione (DUP) prende spunto, per la sua sezione Strategica dalle linee di mandato facendone proprie le premesse e la struttura.

La Città Metropolitana di Cagliari è un ente che ancora ha bisogno di avere una sua identità e riconoscibilità. Se da un lato l'ente è nuovo dall'altro ha ereditato, in quota parte, le competenze e la struttura della vecchia provincia di Cagliari. È, pertanto, un ente *sui generis*, che ha bisogno di numerosi interventi per poter produrre i suoi effetti in maniera efficace ed efficiente.

Il DUP prende spunto dai macro-ambiti di intervento e dagli obiettivi strategici, per poi concentrarsi negli obiettivi operativi indicati nella parte 2.1. relativa alla Programmazione Operativa che definisce i seguenti programmi operativi:

- Programmazione del fabbisogno di personale a livello triennale e annuale;
- Piano delle alienazioni e valorizzazioni dei beni patrimoniali.
- Programmazione dei lavori pubblici svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali;
- Programma triennale degli acquisti di beni e servizi.
- Piano delle azioni positive
- Programma degli incarichi e collaborazioni di lavoro autonomo
- Elenco delle Opere Finanziate negli anni precedenti e non ancora realizzate

Conformemente a quanto previsto dal D.L. 80/2021, il Programma del fabbisogno di personale e il Piano delle azioni positive sono stati soppressi in quanto sono stati assorbiti da apposite sezioni del “Piano Integrato di Attività e Organizzazione” (PIAO), approvato con Decreto del S.M. n. 81 del 03/05/2024.

Le linee di mandato individuano **tre macro-ambiti** di intervento.

In primis, la Città Metropolitana dovrà proseguire le proprie attività legate all'erogazione dei servizi nei confronti dell'intera collettività del territorio metropolitano, senza dimenticare che una parte dei fruitori dei servizi arriva anche esternamente al territorio.

Ci sono poi una serie di interventi e servizi, che potremmo definire di secondo livello, quelli cioè erogati a supporto o anche per conto dei 17 comuni, che al momento fanno parte di questo ente, e di altri enti pubblici operanti nel territorio metropolitano. In questo caso un ruolo importante viene svolto dalla Stazione Unica Appaltante che sta svolgendo un importante servizio verso i comuni e gli altri enti del territorio.

Pertanto i tre ambiti di intervento sono i seguenti:







Di seguito si illustrano, per ciascuno dei macro-ambiti di intervento, i principali **obiettivi strategici** che questa amministrazione individua per l'intero mandato:

#### Attività e servizi verso la collettività

Occorrerà sviluppare e migliorare le attività e i servizi che sono di stretta competenza della Città Metropolitana, dall'ambiente all'edilizia scolastica, passando per il servizio idrico e viario.

- Attivare percorsi e progetti che mirino all'inclusione sociale, alle pari opportunità e all'istruzione.
- Rendere gli edifici scolastici a misura di studente e accoglienti per lo sviluppo delle competenze e abilità della popolazione scolastica delle scuole secondarie di secondo grado.
- Valorizzare il patrimonio di edifici e aree di proprietà della Città Metropolitana.
- Proteggere, preservare e valorizzare le aree di pregio ambientale di competenza della Città Metropolitana.
- Rendere il sistema viario e idrico di propria competenza sicuro, sorvegliato e conservato in buone condizioni.
- Potenziare i sistemi di mobilità sostenibile e alternativa all'auto al fine di ridurre l'impatto del traffico automobilistico nel territorio metropolitano.
- Comunicare in maniera puntuale ed efficace l'ente, le sue attività e i servizi erogati.
- Supportare lo sviluppo economico locale soprattutto in riferimento alle piccole imprese.

#### Attività e servizi verso altri enti

È necessario che la Città Metropolitana svolga un compito di coordinamento d'area, ma che funga anche da supporto alle amministrazioni comunali negli ambiti nei quali le stesse riscontrano elementi di criticità.

- Attivare servizi a supporto delle amministrazioni comunali del territorio, e a supporto degli altri enti pubblici.
- Attivare e/o coordinare servizi, oggi gestiti a livello di singolo comune, che possano essere gestiti in rete a livello metropolitano o, comunque, di sub area metropolitana.
- Avviare un percorso continuo di pianificazione strategica metropolitana.
- Avviare attività di progettazione e sviluppo d'area anche attraverso la partecipazione a bandi e iniziative promosse e finanziate dall'Unione europea, con particolare riferimento al PNRR.

### Attività di sviluppo interno

---

Gli obiettivi dei macro-ambiti precedenti possono essere raggiunti se la macchina amministrativa dell'ente si dota di personale e processi adeguati alle funzioni e agli obiettivi che intende perseguire.

- Attivare processi di motivazione e formazione del personale dell'ente.
- Sfruttare le occasioni di turnover generazionale per aggiornare la macrostruttura dell'ente con nuovo personale.
- Sviluppare un sistema efficace di organizzazione della comunicazione interna.
- Migliorare il benessere organizzativo e del personale.
- Coordinare e ottimizzare le attività di programmazione e pianificazione strategica in tutti gli ambiti di competenza della Città Metropolitana.
- Promuovere la dematerializzazione degli atti e amministrativi e ottimizzare e rendere efficiente la parte hardware e software dell'ente.



### 1.3. PNRR

Il PNRR è inserito all'interno di Next Generation EU (NGEU), programma questo dotato di una potenza di fuoco di 750 miliardi di euro sottoforma di sovvenzioni e prestiti. La componente principale del PNRR è il Dispositivo per la Ripresa e Resilienza (RRF), che per l'Italia ha significato l'allocazione di 194,4 miliardi di euro di cui 122,6 miliardi sono sotto forma di prestiti e 71,8 miliardi in sovvenzioni. Per finanziare tutti gli investimenti necessari alla strategia del PNRR, l'Italia ha integrato il Piano con ulteriori risorse nazionali tramite un Fondo Nazionale Complementare (PNC) per un importo complessivo pari a 30,6 mld di euro per gli anni dal 2021 al 2026 (di cui al decreto-legge n. 59 del 6 maggio 2021).

Il PNRR si sviluppa attorno a 3 assi strategici: digitalizzazione e innovazione, transizione ecologica e inclusione sociale, al fine di riparare i danni socioeconomici causati dalla crisi pandemica, risolvere le debolezze strutturali dell'economia italiana e traghettare il Paese verso un percorso di transizione ecologica e ambientale.

Il Piano è articolato in 7 Missioni:

- 1) **Digitalizzazione, Innovazione, Competitività, Cultura:** 41,34 miliardi RRF + 8,74 miliardi PNC, per promuovere la trasformazione digitale del Paese, sostenere l'innovazione del sistema produttivo e investire in due settori chiave per l'Italia: turismo e cultura;
- 2) **Rivoluzione Verde e Transizione Ecologica:** 55,52 miliardi RRF + 9,17 miliardi PNC, per il miglioramento della sostenibilità e resilienza del sistema economico al fine di assicurare una transizione ambientale equa e inclusiva;
- 3) **Infrastrutture per una Mobilità Sostenibile:** 23,74 miliardi RRF + 6,06 miliardi PNC, per lo sviluppo di un'infrastruttura di trasporto moderna, sostenibile ed estesa a tutte le aree del Paese;
- 4) **Istruzione e Ricerca:** 30,09 miliardi RRF + 1,5 miliardi PNC, per il rafforzamento del sistema educativo, delle competenze digitali e quelle tecnico-scientifiche, della ricerca e trasferimento tecnologico;
- 5) **Inclusione e Coesione:** 16,92 miliardi RRF + 2,77 miliardi PNC, per facilitare la partecipazione al mercato del lavoro, rafforzare le politiche attive del lavoro e favorire l'inclusione sociale;
- 6) **Salute:** 15,62 miliardi RRF + 2,39 miliardi PNC, con l'obiettivo di rafforzare la prevenzione e i servizi sanitari sul territorio, modernizzare e digitalizzare il sistema sanitario e garantire equità di accesso alle cure;
- 7) **RePowerEU:** 11,18 miliardi RRF, con l'obiettivo di supportare la transizione ecologica, rafforzare le reti di distribuzione di energia, accelerare la produzione da fonti rinnovabili, aumentare l'efficienza energetica e creare competenze sul tema green nel settore pubblico e privato.

Altre *milestones* del PNRR attengono alle riforme della PA, giustizia, concorrenza e semplificazioni in materia di concessioni di permessi, autorizzazioni e appalti pubblici. Attraverso le risorse allocate dal Piano di Ripresa e Resilienza, la Città Metropolitana di Cagliari potrà meglio rafforzare e implementare gli obiettivi e traguardi definiti *in primis* dall'Agenda e Piano Strategico, nonché le linee di indirizzo dei Patti territoriali, in ottica di pianificazione dell'Area Vasta e *smart cities*, di mobilità dolce e sostenibile, di potenziamento e sviluppo del tessuto imprenditoriale, di benessere sociale, di transizione ecologica, di riqualificazione urbana, di politiche e azioni di inclusione sociale, di contrasto al gender gap, ecc.

Il Piano Strategico Metropolitan, in quanto strumento programmatico e strategico dell'Ente e per via del peculiare processo partecipativo che ha portato alla sua costruzione, è stato scelto dall'Amministrazione come strumento privilegiato per la selezione delle progettualità da candidare sia in ambito PNRR sia nell'ambito di tutte le opportunità finanziarie e agevolative che si presenteranno nell'immediato futuro (programmazione 2021-2027, bandi ministeriali etc.).

Attraverso i fondi del PNRR, la Città Metropolitana ha dato impulso all'attuazione di precise Azioni di sistema contenute



## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

nel Piano Strategico e che saranno perseguite in via prioritaria negli anni a venire.

Grazie al finanziamento di progetti di rigenerazione urbana all'interno del Piano Urbano Integrato (PUI) (Missione 5 Componente 2 Investimento 2.2) e di Forestazione urbana, periurbana ed extraurbana (Missione 2 Componente 4 Investimento 3.1) l'Ente persegue gli obiettivi della riduzione della sua impronta ecologica, del consumo di suolo e della produzione di rifiuti, incrementando nel contempo la vivibilità del suo territorio e la qualità della vita dei suoi abitanti. Tali obiettivi sono perseguiti attraverso la valorizzazione delle caratteristiche uniche del suo territorio, delle tradizioni e della sapienza antica delle sue comunità, e delle filiere produttive legate all'agrifood e al mare.

Al Piano Urbano Integrato della Città Metropolitana sono stati assegnati circa 101 milioni di euro per la realizzazione di 33 interventi a regia su tutto il territorio metropolitano e con il coinvolgimento di 18 soggetti attuatori, rappresentati dalla stessa Città Metropolitana e dai 17 Comuni dell'area. Tutti gli interventi in questione dovranno raggiungere il collaudo nell'estate del 2026. Per tutti sono state aggiudicate le gare relative alla progettazione e i lavori entro la data del 30.07.2023.

Nell'ambito dei progetti di forestazione urbana, periurbana ed extraurbana, la Città Metropolitana è stata individuata dal Ministero della Transizione Ecologica quale soggetto attuatore destinatario dei fondi stanziati per il triennio 2022-2024. Per l'annualità 2022, la Città Metropolitana ha selezionato, tramite un Avviso, sei progetti di forestazione presentati da sei rispettivi Comuni dell'area metropolitana che successivamente sono stati candidati, con un ordine di priorità, all'Avviso ministeriale. Di questi sei, cinque sono stati finanziati dal Ministero e sono stati tutti conclusi entro il primo semestre del 2025. A differenza del PUI, tale finanziamento transiterà interamente nel bilancio dell'Ente che, a sua volta, trasferirà i fondi ai Comuni proponenti per la relativa quota di competenza.

Per le annualità successive (2023 e 2024) il Ministero ha provveduto alla pubblicazione del nuovo avviso, al quale la Città Metropolitana ha partecipato con le stesse modalità adottate per il 2022 (seppure integrate in merito ai parametri di premialità che orientano i comuni ad una logica di valorizzazione di aree sistemiche alla luce della mappatura promossa dal progetto pilota dell'osservatorio di Labmet), quindi mediante la pubblicazione di nuovi avvisi per la selezione dei progetti da candidare. Sono stati finanziati ulteriori 3 progetti, due dei quali in complementarietà a quelli finanziati nell'annualità 2022.

A livello gestionale, la Città Metropolitana, nell'espletamento delle sue funzioni di soggetto attuatore e di soggetto responsabile dei progetti candidati al PNRR, si occuperà di effettuare, con regolare cadenza, attività di raccolta dati, informazioni e documenti per il corretto monitoraggio degli stessi e per l'alimentazione delle piattaforme istituite a tale scopo (prima su tutte ReGis).

Nella tabella seguente vengono forniti i dati aggregati suddivisi per misura d'investimento del PNRR:

MISURA D'INVESTIMENTO	NUMERO INTERVENTI	FINANZIAMENTO PNRR	QUOTA COFINANZIAMENTO
M1C1I1.4.2 Citizen inclusion	1	€ 256.402,80	
M1C1I1.5 Cybersecurity	1	€ 1.492.745,11	
M2C4I3.1 Tutela e valorizzazione del verde urbano ed extraurbano	8	€ 11.224.746,20	
M4C1I1.2 Piano di estensione del tempo pieno e mense	1	€ 1.809.504,00	€ 461.977,06
M4C1I3.3 Piano di messa in sicurezza e	21	€ 30.270.726,41	€ 4.690.236,29



DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

MISURA D'INVESTIMENTO	NUMERO INTERVENTI	FINANZIAMENTO PNRR	QUOTA COFINANZIAMENTO
riqualificazione dell'edilizia scolastica			
M5C2I2.2 Piano Urbano Integrato	4	€ 3.591.272,86	€ 35.543,23
<b>Totale Risultato</b>	<b>36</b>	<b>€ 48.645.397,38</b>	<b>€ 5.187.756,58</b>

Nelle tabelle seguenti vengono forniti gli elenchi completi degli interventi finanziati dal PNRR, suddivisi per ambiti di applicazione :

INTERVENTI DIGITALIZZAZIONE			
MISURA PNRR	CUP	INTERVENTO	FINANZIAMENTO PNRR
M1C1I1.4.2	C54E21004810006	MIGLIORAMENTO DELL'ACCESSIBILITÀ DEI SERVIZI PUBBLICI DIGITALI	€ 256.402,80
M1C1I1.5	J26G23000250006	POTENZIAMENTO DELLA CYBERSECURITY DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI CAGLIARI	€ 1.492.745,11
			<b>€ 1.749.147,91</b>

INTERVENTI EDIFICI SCOLASTICI				
MISURA PNRR	CUP	INTERVENTO	FINANZIAMENTO PNRR	QUOTA COFINANZIAM.
M4C1I1.2	J28H22000040006	SOPRAELEVAZIONE ED AMPLIAMENTO DELLA MENSA SCOLASTICA DEL CONVITTO NAZIONALE "VITTORIO EMANUELE II" IN VIA CESARE PINTUS A CAGLIARI	€ 1.809.504,00	€ 461.977,06
M4C1I3.3	J28B20000230001	LAVORI DI ADEGUAMENTO ALLE NORME DEL LICEO SCIENTIFICO "PACINOTTI" VIA LIGURIA CAGLIARI	€ 957.404,26	€130.000,00
M4C1I3.3	J28B20000240001	LAVORI DI ADEGUAMENTO ALLE NORME DELL'I.T.I. "GIUA" DI VIA MONTECASSINO CAGLIARI	€ 1.869.491,94	
M4C1I3.3	J88B20001450001	LAVORI DI ADEGUAMENTO ALLE NORME DELL'I.T.C. "MATTEI" VIA FOSCOLO DECIMOMANNU (CA)	€ 1.149.117,24	



INTERVENTI EDIFICI SCOLASTICI				
MISURA PNRR	CUP	INTERVENTO	FINANZIAMENTO PNRR	QUOTA COFINANZIAM.
M4C1I3.3	J28B20000250001	LAVORI DI ADEGUAMENTO ALLE NORME LICEO CLASSICO "SIOTTO" DI VIALE TRENTO A CAGLIARI	€ 1.660.802,78	
M4C1I3.3	J28B20000260001	LAVORI DI ADEGUAMENTO ALLE NORME DEL LICEO SCIENTIFICO "MICHELANGELO" VIA BELGRANO CAGLIARI	€ 769.045,56	
M4C1I3.3	J88B20001460001	LAVORI DI ADEGUAMENTO ALLE NORME DELL'I.T. "LEVI" DI QUARTU SANT'ELENA VIA PITZ'E SERRA (CA)	€ 1.371.594,21	€ 160.000,00
M4C1I3.3	J28B20000270001	LAVORI DI ADEGUAMENTO ALLE NORME DEL LICEO SCIENTIFICO "MICHELANGELO" VIA MELIS CAGLIARI (SUCCURSALE)	€ 853.027,85	
M4C1I3.3	J27H21001030001	ADEGUAMENTO ALLE NORME ISTITUTO D. SCANO VIA C. CABRAS MONSERRATO	€ 1.877.953,08	
M4C1I3.3	J27H21001040001	ADEGUAMENTO ALLE NORME ISTITUTO BUCCARI VIALE COLOMBO A CAGLIARI	€ 851.949,01	
M4C1I3.3	J27H21001050001	ADEGUAMENTO ALLE NORME ISTITUTO "A. MEUCCI" VIA BAINSISSA A CAGLIARI	€ 1.635.717,19	
M4C1I3.3	J27H21001060001	ADEGUAMENTO ALLE NORME ISTITUTO "DE SANCTIS-DELEDDA" VIA SULCIS A CAGLIARI	€ 1.196.180,03	
M4C1I3.3	J27H21001070001	ADEGUAMENTO ALLE NORME ISTITUTO "MARTINI" VIA CIUSA A CAGLIARI	€ 1.248.699,95	
M4C1I3.3	J27H21001080001	ADEGUAMENTO ALLE NORME ISTITUTO "PERTINI" VIA VESALIO A CAGLIARI	€ 1.092.286,17	
M4C1I3.3	J57H21001110001	ADEGUAMENTO ALLE NORME ISTITUTO "GIUA" VIA BACAREDDA DI ASSEMINI	€ 792.038,75	
M4C1I3.3	J27H21001090001	ADEGUAMENTO ALLE NORME ISTITUTO "MICHELANGELO" VIA GRANDI A CAGLIARI	€ 847.767,62	
M4C1I3.3	J27H21001100001	ADEGUAMENTO ALLE NORME ISTITUTO "EUCLIDE" VIA LIGAS CAGLIARI	€ 1.813.307,97	€ 60.000,00

INTERVENTI EDIFICI SCOLASTICI				
MISURA PNRR	CUP	INTERVENTO	FINANZIAMENTO PNRR	QUOTA COFINANZIAM.
M4C1I3.3	J82B23001070006	MESSA IN SICUREZZA E RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA ISTITUTO SCOLASTICO G. BROTZU SITO IN LOCALITA' PITZ'E SERRA A QUARTU SANT'ELENA (CA)	€ 3.327.901,80	€ 1.234.878,90
M4C1I3.3	J39I22000070006	RIQUALIFICAZIONE ARCHITETTONICA E MESSA IN SICUREZZA PALESTRA IPSAR GRAMSCI MONSERRATO	€ 1.424.220,00	€ 448.000,00
M4C1I3.3	J29I22000030006	RIQUALIFICAZIONE ARCHITETTONICA E MESSA IN SICUREZZA PALESTRA ISTITUTO SCOLASTICO DUCA DEGLI ABRUZZI SITO IN VIA DELL'ACQUEDOTTO ROMANO A ELMAS (CA)	€ 790.016,00	€ 281.356,45
M4C1I3.3	J77H22000750006	LAVORI PER ADEGUAMENTO ALLE NORME E RISPARMIO ENERGETICO DELL'EDIFICIO SCOLASTICO SEDE DEL LICEO SCIENTIFICO PITAGORA DI VIA 1° MAGGIO - SELARGIUS (CA)	€ 2.022.205,00	€ 1.098.148,52
M4C1I3.3	J27H22000710006	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA E ADEGUAMENTO ALLE NORME PRESSO L'ISTITUTO ELEONORA D'ARBOREA SEDE DI VIA CARBONI BOY	€ 2.720.000,00	€ 1.277.852,42
			€ 32.080.230,41	€ 5.152.213,35

INTERVENTI FORESTAZIONE				
MISURA PNRR	CUP	INTERVENTO	FINANZIAMENTO PNRR	ANNUALITÀ
M2C4I3.1	G22F22000410001	NUOVA VITA AI POLMONI VERDI DEI PARCHI URBANI STORICI DI MONTE URPINU E SAN MICHELE	€ 1.408.021,00	2022
M2C4I3.1	B92F22000230006	PARCO PERIURBANO DI "SALOMONI"	€ 1.262.445,98	2022
M2C4I3.1	J12F22000410001	FORESTAZIONE URBANA ED EXTRAURBANA DEL COMUNE DI SINNAI	€ 1.328.321,90	2022

INTERVENTI FORESTAZIONE				
MISURA PNRR	CUP	INTERVENTO	FINANZIAMENTO PNRR	ANNUALITÀ
M2C4I3.1	D32F22000630001	RIFORESTAZIONE DI "SCALA BARRALI", L'ANTICO BELVEDERE DEL COMUNE DI MARACALAGONIS	€ 1.328.310,00	2022
M2C4I3.1	I52H22000210006	FORESTASA	€ 2.213.869,83	2022
M2C4I3.1	I52F23000200006	FORESTASA II LOTTO	€ 1.161.000,00	2023-2024
M2C4I3.1	B71G23000120006	PARCO PERIURBANO DI "SALOMONI 2"	€ 680.000,00	2023-2024
M2C4I3.1	G42F23000240006	FORESTAZIONE CAPOTERRESE	€ 1.842.777,49	2023-2024
			€ 11.224.746,20	

INTERVENTI PATRIMONIO				
MISURA PNRR	CUP	INTERVENTO	FINANZIAMENTO PNRR	QUOTA COFINANZIAM.
M5C2I2.2	J22H22000000006	ADEGUAMENTO ED AMPLIAMENTO IMPIANTI SPORTIVI DEL PARCO DI MONTECLARO	€ 915.000,00	
M5C2I2.2	J24G18000010005	LAVORI DI MANUTENZIONE DEL PARCHEGGIO ANTISTANTE LA BIBLIOTECA DI MONTE CLARO E LA PISTA CICLABILE DEL PARCO	€ 511.000,00	€ 35.543,23
M5C2I2.2	J27H22001730009	REALIZZAZIONE NUOVO COLLEGAMENTO SUD-ORIENTALE - LOTTO 1 - COLLEGAMENTO BURCEI MARACALAGONIS – ADEGUAMENTO FUNZIONALE DELLA SP 16	€ 365.272,86	
M5C2I2.2	J21C22000000006	VIE D'ACQUA - CANALE TERRAMAINI - LA PALMA	€ 1.800.000,00	
			€ 3.591.272,86	€ 35.543,23



## 2. ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

### 2.1. Obiettivi del Governo

Gli obiettivi del governo mirano a realizzare risparmi di spesa dal comparto delle province e delle città metropolitane

#### CONCORSO ALLA FINANZA PUBBLICA TRIENNIO 2026-2028

##### BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2026

##### CONCORSO ALLA FINANZA PUBBLICA TRIENNIO 2026-2028

Norme di Legge	Capitolo PEG Spesa Corrente	Previsione 2025 assettata	Previsione 2026		Previsione 2027		Previsione 2028	
Art.16 comma 7 D.L. 95/2012 (spending review) riduzione contributo ordinario a valere su trasferimenti DLG 504/92 - dal Finanza locale.	90809	13.805.209,69	13.805.209,69	13.805.209,69	13.805.209,69	13.805.209,69	13.805.209,69	13.805.209,69
Altri trasferimenti erariali incipienti	90816	110.731,57	110.731,57	110.731,57	110.731,57	110.731,57	110.731,57	110.731,57
Art. 1, comma 418, L. 190/2014 (legge finanziaria stato 2015)(Dal D.L. 50/2017)	90805	8.223.555,73	21.482.205,99	21.482.205,99	21.482.205,99	21.482.205,99	21.482.205,99	8.223.555,73
Contributo 10 milioni annui (art. 1, c.439, L.11/12/2016 n. 232 - legge bilancio 2017) a decorrere dal 2017 Art. 6 DPCM 10/03/2017			-2.394.749,48	-2.394.749,48	-2.394.749,48	-2.394.749,48	-2.394.749,48	
Contributo Art. 15 D.L. 50/2017 10 milioni anno 2017 (ID L.50/2017) 20 milioni a decorrere anno 2018			Milioni 20 -4.801.208,48	8.223.555,73 20 -4.801.208,48	Milioni 20 -4.801.208,48	8.223.555,73 20 -4.801.208,48	Milioni 20 -4.801.208,48	
Art. 1, comma 540, legge bilancio 2018 (ulteriori 15 milioni per il 2018 e ulteriori 20 milioni a decorrere dal 2019)			20 -4.801.208,48	20 -4.801.208,48	20 -4.801.208,48	20 -4.801.208,48	20 -4.801.208,48	
Contributo di cui al comma 872 dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160. Circolare n. 19/2020 del 22 ottobre 2020			10 -1.261.483,82	10 -1.261.483,82	10 -1.261.483,82	10 -1.261.483,82	10 -1.261.483,82	
Concorso alla finanza pubblica per gli anni 2024-2025 Art.1 comma 859, L.178/2020 spending review informatica Concorso alla finanza pubblica per gli anni 2024-2025 Art.1 comma 453 e 535 L. 213/2023 spending review	90857	800.901,41	416.627,16	416.627,16	416.213,84	416.213,84	413.320,59	413.320,59
<b>TOTALE SOMME DA RIVERSARE ALLO STATO</b>		22.940.398,40	22.556.124,15	22.556.124,15	22.555.710,83	22.555.710,83	22.552.817,58	22.552.817,58

#### POPOLAZIONE

Con il nuovo assetto territoriale gli abitanti della città metropolitana passano da 417.079 a 538.155 unità.

In attesa dell'aggiornamento dei dati Istat su base territoriale aggiornata alle modifiche introdotte dalla Regione Autonoma della Sardegna sull'ordinamento degli enti locali, i cui effetti hanno preso valore dal 1 giugno 2025, si mantiene comunque valida una rappresentazione dello scenario socio demografico dell'assetto con i 17 comuni, la cui popolazione rappresenta la quota maggioritaria della popolazione totale della città. Si sottolinea inoltre che le dinamiche di maggiore correlazione e spostamento dei cittadini avvengono e avverranno nell'hinterland del capoluogo, stante la natura della struttura periurbana a cintura compatta, mentre le realtà demografiche e strutturali che fanno parte del nuovo assetto sono caratterizzate da trend stabili, in mantenimento e/o decontrazione di

## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

popolazione e in assenza di forti modifiche e/o espansioni territoriali.

Popolazione residente al 1° gennaio 2025	
<b>Maschi</b>	<b>201.672</b>
<b>Femmine</b>	<b>215.407</b>
<b>Totale popolazione residente Città Metropolitana di Cagliari</b>	<b>417.079</b>

Fonte: ISTAT, Popolazione residente al 1° gennaio 2025, in dati.istat.it

La popolazione residente nella Città Metropolitana di Cagliari al 1° gennaio 2025 è pari a **417.079** abitanti ed è composta da **201.672** maschi e **215.407** femmine. Dei 17 comuni che costituiscono la Città Metropolitana, solo 6 superano la soglia dei 20 mila abitanti come mostrato nella tabella in cui sono ordinati i comuni in base alla popolazione residente.

La popolazione residente nei 17 comuni della Città Metropolitana, ordinata per numero di abitanti in ordine decrescente, viene riportata nella seguente tabella:

Comune	Residenti
<b>Cagliari</b>	<b>146.627</b>
<b>Quartu Sant'Elena</b>	<b>68.108</b>
<b>Selargius</b>	<b>28.323</b>
<b>Assemini</b>	<b>25.577</b>
<b>Capoterra</b>	<b>23.088</b>
<b>Sestu</b>	<b>20.747</b>
<b>Monseleto</b>	<b>18.663</b>
<b>Sinnai</b>	<b>17.364</b>
<b>Quartucciu</b>	<b>12.813</b>
<b>Elmas</b>	<b>9.485</b>
<b>Uta</b>	<b>8.914</b>
<b>Decimomannu</b>	<b>8.355</b>
<b>Maracalagonis</b>	<b>7.883</b>
<b>Pula</b>	<b>7.090</b>
<b>Settimo San Pietro</b>	<b>6.965</b>
<b>Sarroch</b>	<b>4.970</b>



Comune	Residenti
Villa San Pietro	2.107

Fonte: ISTAT, Popolazione residente al 1° gennaio 2025, in dati.istat.it

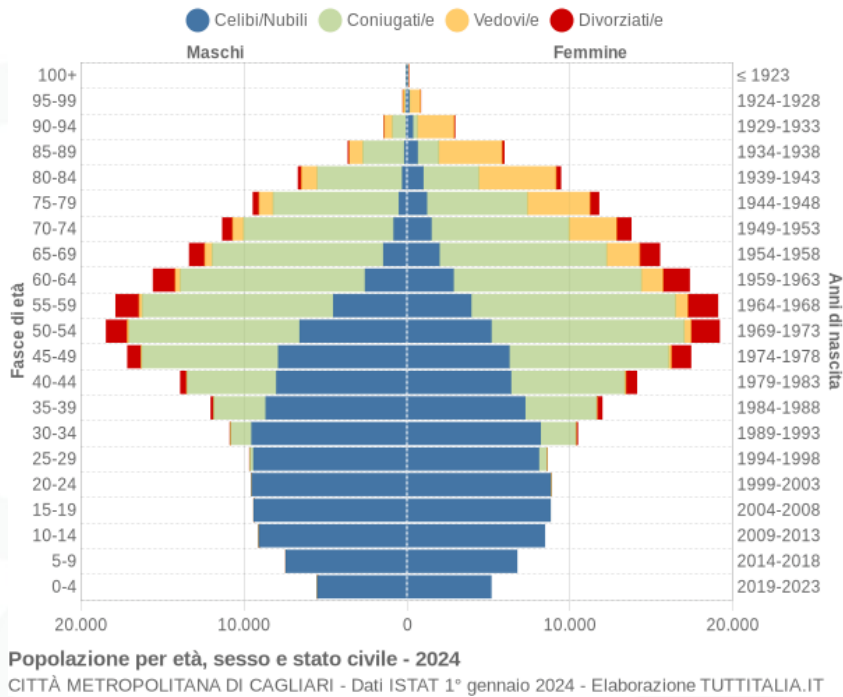
Per quanto riguarda la popolazione straniera residente nella Città Metropolitana, essa è composta da 7.846 maschi e 8.167 femmine, per un totale di 16.013 individui che rappresentano il 3,8% della popolazione residente<sup>6</sup>.

2.2. Situazione Socio-Economica del territorio di riferimento e domanda di servizi pubblici locali.

Popolazione per età, sesso e stato civile

Il grafico in basso, detto **Piramide delle Età**, rappresenta la distribuzione della popolazione residente nella Città Metropolitana di Cagliari per età, sesso e stato civile al 1° gennaio 2024. I dati tengono conto dei risultati del Censimento permanente della popolazione.

La popolazione è riportata per **classi quinquennali** di età sull'asse Y, mentre sull'asse X sono riportati due grafici a barre a specchio con i maschi (a sinistra) e le femmine (a destra). I diversi colori evidenziano la distribuzione della popolazione per stato civile: celibi e nubili, coniugati, vedovi e divorziati.



<sup>6</sup> Dati aggiornati al 01/01/2024 Fonte: [www.tuttitalia.it](http://www.tuttitalia.it).

### Distribuzione della popolazione - Città Metropolitana di Cagliari

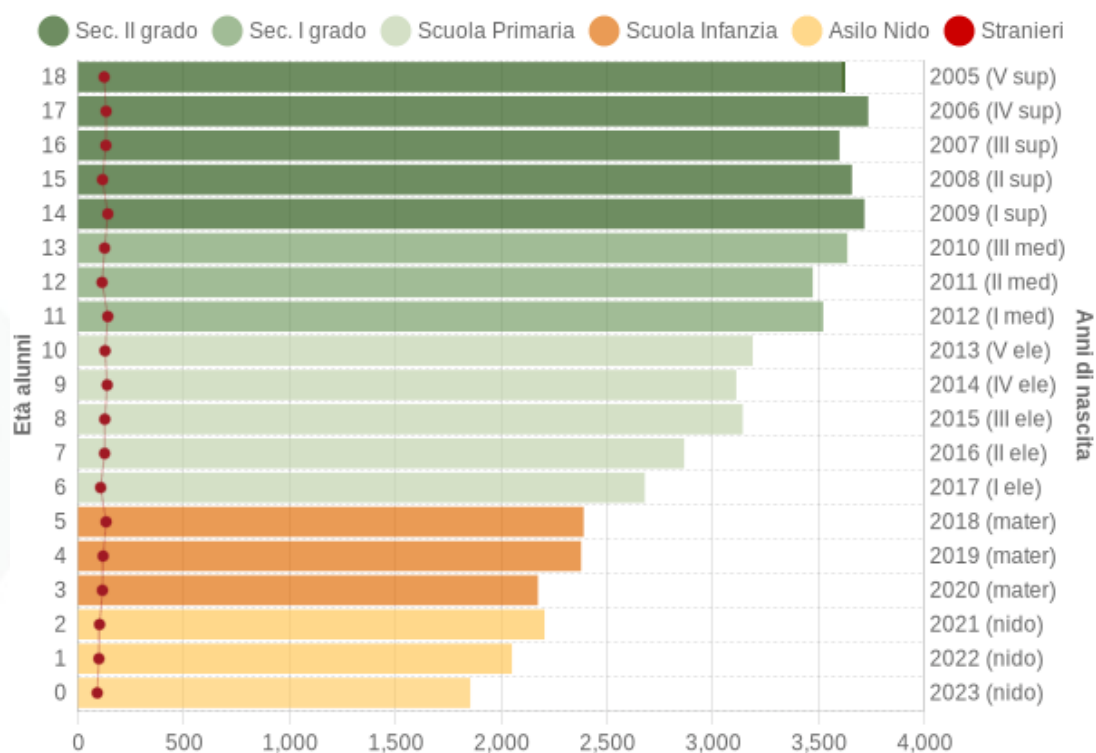
(Non essendo ancora noti i dati 2025 circa la distribuzione della popolazione, è stata utilizzata la statistica nota al 01/01/2024).

Età	Maschi	Femmine	Celibi /Nubili	Coniugati /e	Vedovi /e	Divorziati /e	Totale
0-4	5.486 51,5%	5.166 48,5%	10.652	0	0	0	10.652 2,5%
5-9	7.427 52,4%	6.750 47,6%	14.177	0	0	0	14.177 3,4%
10-14	9.075 51,8%	8.452 48,2%	17.527	0	0	0	17.527 4,2%
15-19	9.394 51,6%	8.801 48,4%	18.192	3	0	0	18.195 4,3%
20-24	9.530 51,8%	8.858 48,2%	18.317	69	1	1	18.388 4,4%
25-29	9.657 52,9%	8.600 47,1%	17.495	742	1	19	18.257 4,4%
30-34	10.861 50,9%	10.473 49,1%	17.715	3.491	9	119	21.334 5,1%
35-39	12.027 50,1%	11.974 49,9%	15.900	7.615	34	452	24.001 5,7%
40-44	13.895 49,6%	14.100 50,4%	14.383	12.494	90	1.028	27.995 6,7%
45-49	17.143 49,6%	17.425 50,4%	14.160	18.180	221	2.007	34.568 8,3%
50-54	18.452 49,0%	19.179 51,0%	11.744	22.339	534	3.014	37.631 9,0%
55-59	17.868 48,4%	19.073 51,6%	8.443	24.279	971	3.248	36.941 8,8%
60-64	15.569 47,3%	17.336 52,7%	5.406	22.890	1.655	2.954	32.905 7,9%
65-69	13.352 46,3%	15.510 53,7%	3.422	20.791	2.491	2.158	28.862 6,9%
70-74	11.318 45,1%	13.757 54,9%	2.290	17.684	3.604	1.497	25.075 6,0%
75-79	9.444 44,5%	11.777 55,5%	1.682	13.921	4.717	901	21.221 5,1%
80-84	6.675 41,4%	9.436 58,6%	1.271	8.644	5.722	474	16.111 3,8%
85-89	3.609 37,7%	5.963 62,3%	791	3.860	4.735	186	9.572 2,3%
90-94	1.401 32,3%	2.940 67,7%	415	1.128	2.746	52	4.341 1,0%
95-99	244 22,6%	837 77,4%	135	140	798	8	1.081 0,3%
100+	27 21,1%	101 78,9%	13	8	106	1	128 0,0%

## Popolazione per classi di età scolastica

Distribuzione della popolazione nella **città metropolitana di Cagliari** per classi di età da 0 a 18 anni al 1° gennaio 2024. I dati tengono conto dei risultati del Censimento permanente della popolazione. Elaborazioni su dati ISTAT.

Il grafico in basso riporta la potenziale utenza per l'anno scolastico **2024/2025**, evidenziando con colori diversi i differenti cicli scolastici (asilo nido, scuola dell'infanzia, scuola primaria, scuola secondaria di I e II grado) e gli individui con cittadinanza straniera.



**Popolazione per età scolastica - 2024**

CITTÀ METROPOLITANA DI CAGLIARI - Dati ISTAT 1° gennaio 2024 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

### Distribuzione della popolazione per età scolastica

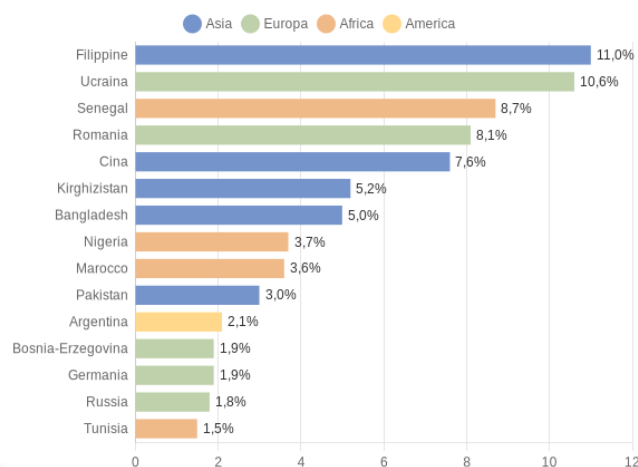
(Non essendo ancora noti i dati 2025 circa la popolazione per età scolastica, è stata utilizzata la statistica nota al 01/01/2024).

Età	Totale Maschi	Totale Femmine	Totale Maschi+Femmine	di cui stranieri			
				Maschi	Femmine	M+F	%
0	965	887	1.852	46	46	92	5,0%
1	1.062	987	2.049	57	43	100	4,9%
2	1.128	1.075	2.203	50	53	103	4,7%
3	1.140	1.032	2.172	56	61	117	5,4%
4	1.191	1.185	2.376	65	55	120	5,1%
5	1.229	1.159	2.388	64	70	134	5,6%
6	1.397	1.280	2.677	59	49	108	4,0%
7	1.518	1.345	2.863	53	74	127	4,4%
8	1.659	1.481	3.140	65	63	128	4,1%
9	1.624	1.485	3.109	75	64	139	4,5%
10	1.647	1.540	3.187	62	67	129	4,0%
11	1.813	1.707	3.520	79	63	142	4,0%
12	1.792	1.679	3.471	61	54	115	3,3%
13	1.864	1.770	3.634	58	69	127	3,5%
14	1.959	1.756	3.715	75	67	142	3,8%
15	1.868	1.788	3.656	57	60	117	3,2%
16	1.826	1.771	3.597	79	54	133	3,7%
17	1.945	1.788	3.733	78	56	134	3,6%
18	1.910	1.710	3.620	65	60	125	3,5%

## Cittadini stranieri - Città Metropolitana di Cagliari

La popolazione straniera residente nella Città Metropolitana è pari a **16.013** individui, composta da **7.846** maschi e **8.167** femmine che rappresentano il **3,8%** della popolazione residente.

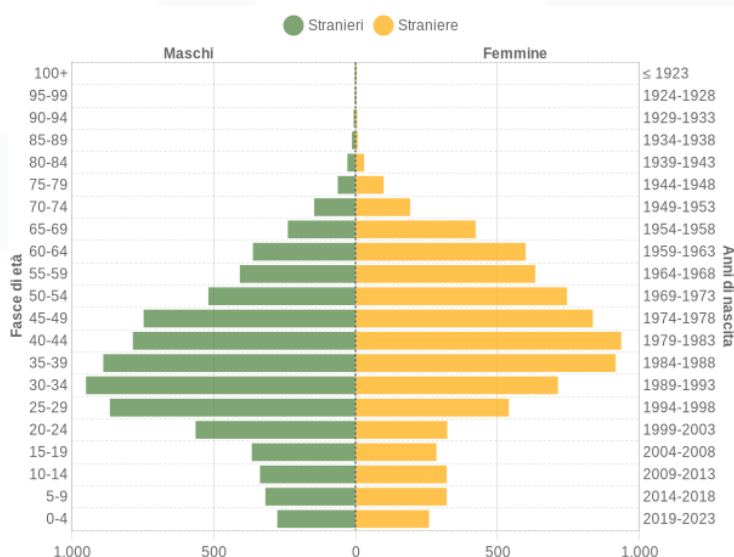
La comunità straniera più numerosa è quella proveniente dalle **Filippine** con il **11 %** di tutti gli stranieri presenti sul territorio, seguita dall'**Ucraina** (10,6%) e dal **Senegal** (8,7%).



Cittadini Stranieri per Cittadinanza - 2024  
CITTÀ METROPOLITANA DI CAGLIARI - Dati ISTAT 1° gennaio 2024 - TUTTITALIA.IT

## Distribuzione della popolazione straniera per età e sesso

In basso è riportata la **piramide delle età** con la distribuzione della popolazione straniera residente nella città metropolitana di Cagliari per età e sesso al 1° gennaio 2024 su dati ISTAT.



Popolazione per cittadinanza straniera per età e sesso - 2024  
CITTÀ METROPOLITANA DI CAGLIARI - Dati ISTAT al 1° gennaio 2024 - TUTTITALIA.IT

Età	Stranieri			
	Maschi	Femmine	Totale	%
0-4	274	258	532	3,3%
5-9	316	320	636	4,0%
10-14	335	320	655	4,1%
15-19	364	284	648	4,0%
20-24	562	322	884	5,5%
25-29	864	539	1.403	8,8%
30-34	948	712	1.660	10,4%
35-39	887	915	1.802	11,3%
40-44	783	935	1.718	10,7%
45-49	745	835	1.580	9,9%
50-54	517	744	1.261	7,9%
55-59	406	632	1.038	6,5%
60-64	360	598	958	6,0%
65-69	237	422	659	4,1%
70-74	144	191	335	2,1%
75-79	61	98	159	1,0%
80-84	27	29	56	0,3%
85-89	11	7	18	0,1%
90-94	5	5	10	0,1%
95-99	0	0	0	0,0%
100+	0	1	1	0,0%



Distribuzione della popolazione straniera per area geografica

Classifica dei comuni della Città Metropolitana di Cagliari per popolazione straniera residente.

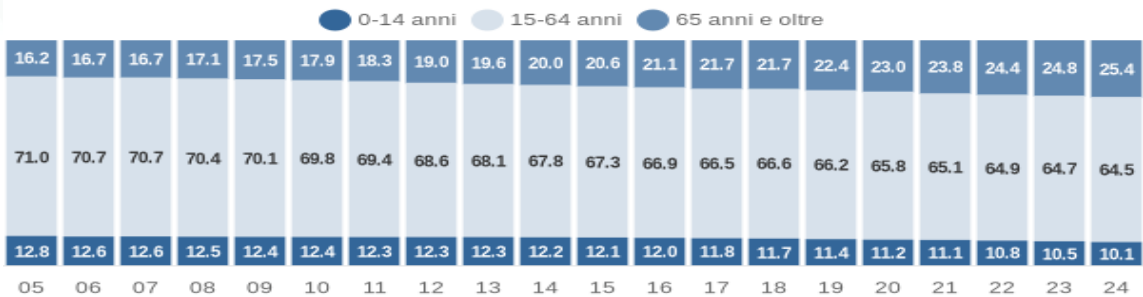
Comune	stranieri	Comune	stranieri
Cagliari	9.034	Quartucciu	243
Quartu S.Elena	2.383	Uta	236
Capoterra	717	Decimomannu	221
Assemini	665	Pula	218
Selargius	549	Maracalagonis	192
Sestu	401	Sarroch	135
Monerrato	332	Settimo San P.	67
Elmas	316	Villa San P.	42
Sinnai	262		

(Non essendo ancora noti i dati 2025 circa la distribuzione della popolazione straniera per area geografica, è stata utilizzata la statistica nota al 01/01/2024).

Indici demografici e di struttura

Struttura della popolazione dal 2005 al 2024

L’analisi delle struttura per l’età della popolazione considera tre fasce d’età: giovani (0-14 anni), adulti (15-64) e anziani (65 e oltre).



Struttura per età della popolazione (valori %) - ultimi 20 anni  
CITTÀ METROPOLITANA DI CAGLIARI - Dati ISTAT al 1° gennaio - Elaborazione TUTTITALIA.IT

Anno 1° gennaio	0-14 anni	15-64 anni	65+ anni	Totale residenti	Età media
2002	103.392	542.328	114.152	759.872	40,3
2003	101.718	543.765	117.362	762.845	40,7
2004	100.028	544.673	120.326	765.027	41,1
2005	98.320	544.531	124.211	767.062	41,5
2006	96.593	543.897	128.560	769.050	41,9
2007	70.065	392.575	92.769	555.409	42,0
2008	69.543	392.575	95.561	557.679	42,3
2009	69.512	392.212	98.096	559.820	42,7
2010	69.368	391.386	100.326	561.080	43,0
2011	69.355	390.622	103.203	563.180	43,4
2012	67.784	377.369	104.740	549.893	43,8
2013	67.917	375.343	107.817	551.077	44,2
2014	68.598	380.012	112.217	560.827	44,5
2015	68.240	377.976	115.709	561.925	44,9
2016	67.241	375.739	118.309	561.289	45,3
2017	66.123	372.790	121.460	560.373	45,7
2018	50.456	287.642	93.857	431.955	45,9
2019*	48.336	280.964	94.805	424.105	46,3
2020*	47.269	278.403	97.168	422.840	46,7
2021*	46.665	274.526	100.297	421.488	47,2
2022*	45.338	273.561	102.789	421.688	47,6
2023*	43.983	272.077	104.304	420.364	48,0
2024*	42.356	270.215	106.391	418.962	48,4

## Indicatori demografici

Principali indici demografici calcolati sulla popolazione residente in città Metropolitana di Cagliari.

Anno	Indice di vecchiaia	Indice di dipendenza strutturale	Indice di ricambio della popolazione attiva	Indice di struttura della popolazione attiva	Indice di carico di figli per donna feconda	Indice di natalità (x 1.000 ab.)	Indice di mortalità (x 1.000 ab.)
	1° gen	1° gen	1° gen	1° gen	1° gen	gen-dic	gen-dic
2002	110,4	40,1	90,3	87,2	14,9	7,8	7,7
2003	115,4	40,3	97,5	89,9	15,1	8,0	8,3
2004	120,3	40,5	101,7	92,9	15,4	7,8	7,7
2005	126,3	40,9	103,3	96,4	15,5	7,7	7,8
2006	133,1	41,4	104,8	99,6	15,4	7,0	6,1
2007	132,4	41,5	110,6	101,6	16,1	8,2	7,6
2008	137,4	42,1	115,2	105,5	16,2	8,2	7,8
2009	141,1	42,7	123,4	109,6	16,4	8,4	8,0
2010	144,6	43,4	130,8	114,2	16,7	8,2	7,7
2011	148,8	44,2	138,2	118,0	16,9	6,6	6,4
2012	154,5	45,7	144,9	123,0	17,1	8,0	8,4
2013	158,7	46,8	150,0	127,0	17,4	7,3	8,4
2014	163,6	47,6	152,7	133,3	17,2	7,2	8,4
2015	169,6	48,7	158,1	138,9	17,1	7,0	9,2
2016	175,9	49,4	159,5	144,1	16,8	6,5	8,7
2017	183,7	50,3	162,8	148,6	16,5	5,3	7,6
2018	186,0	50,2	163,8	153,5	15,9	5,6	8,2
2019	196,1	50,9	164,3	157,3	15,5	5,5	9,3
2020	205,6	51,9	168,1	159,9	15,0	5,1	10,0
2021	214,9	53,5	170,7	165,4	14,6	5,1	9,7
2022	226,7	54,1	173,4	167,5	14,0	4,9	11,5
2023	237,1	54,5	175,5	168,6	13,6	4,5	10,5
2024	251,2	55,0	180,8	169,7	13,3	-	-

**\* Glossario**

**Indice di vecchiaia**

Rappresenta il grado di invecchiamento di una popolazione. È il rapporto percentuale tra il numero degli ultrasessantacinquenni ed il numero dei giovani fino ai 14 anni. Ad esempio, nel 2024 l'indice di vecchiaia per la Città Metropolitana di Cagliari dice che ci sono 251,2 anziani ogni 100 giovani.

**Indice di dipendenza strutturale**

Rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva (0-14 anni e 65 anni ed oltre) su quella attiva (15-64 anni). Ad esempio, teoricamente, nella Città Metropolitana di Cagliari nel 2024 ci sono 55,0 individui a carico, ogni 100 che lavorano.

**Indice di ricambio della popolazione attiva**

Rappresenta il rapporto percentuale tra la fascia di popolazione che sta per andare in pensione (60-64 anni) e quella che sta per entrare nel mondo del lavoro (15-19 anni). La popolazione attiva è tanto più giovane quanto più l'indicatore è minore di 100. Ad esempio, nella Città Metropolitana di Cagliari nel 2024 l'indice di ricambio è 180,8 e significa che la popolazione in età lavorativa è molto anziana.

**Indice di struttura della popolazione attiva**

Rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa. È il rapporto percentuale tra la parte di popolazione in età lavorativa più anziana (40-64 anni) e quella più giovane (15-39 anni).

**Carico di figli per donna feconda**

È il rapporto percentuale tra il numero dei bambini fino a 4 anni ed il numero di donne in età feconda (15-49 anni). Stima il carico dei figli in età prescolare per le mamme lavoratrici.

**Indice di natalità**

Rappresenta il numero medio di nascite in un anno ogni mille abitanti.

**Indice di mortalità**

Rappresenta il numero medio di decessi in un anno ogni mille abitanti.

**Età media**

È la media delle età di una popolazione, calcolata come il rapporto tra la somma delle età di tutti gli individui e il numero della popolazione residente. Da non confondere con l'aspettativa di vita di una popolazione.

**TERRITORIO**

1.2.1. Superficie: 4.703,61 km<sup>2</sup>

Densità: 334,79 ab./km<sup>2</sup>

**1.2.2 Strade**

Metropolitane: Km 787 circa

Statali: dato non rilevato (competenza ANAS)

Comunali: dato non rilevato

Vicinali: dato non rilevato

Autostrade: non presenti

*\* dati in corso di aggiornamento in base al nuovo assetto metropolitano*



**ECONOMIA INSEDIATA**

**ATTIVITÀ ECONOMICHE**

**Consistenza delle imprese nella Città Metropolitana di Cagliari (dati elaborati InfoCamere - Movimprese)**

Al 31 marzo 2025 risultano registrate presso la Camera di Commercio di Cagliari - Oristano 66.938 imprese.

Imprese registrate per settore economico ateco – 1° trimestre 2025					
Settore	Registrate	Di cui: Attive	Iscrizioni	Cessazioni	Saldo
A Agricoltura, silvicoltura pesca	9.820	9.722	39	154	-115
B Estrazione di minerali da cave e miniere	40	33	0	0	0
C Attività manifatturiere	4.036	3.540	24	65	-41
D Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata	68	62	0	3	-3
E Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti	163	130	0	0	0
F Costruzioni	8.739	7.790	99	181	-82
G Commercio all'ingrosso e al dettaglio	17.031	15.735	128	304	-176
H Trasporto e magazzinaggio	1.669	1.509	7	27	-20
I Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	5.947	5.113	23	82	-59
J Servizi di informazione e comunicazione	1.620	1.480	15	27	-12
K Attività finanziarie e assicurative	1.195	1.152	20	42	-22
L Attività immobiliari	1.642	1.486	16	18	-2
M Attività professionali, scientifiche e tecniche	2.081	1.901	25	32	-7
N Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese	2.426	2.208	32	43	-11
O Amministrazione pubblica e difesa	1	1	0	0	0
P Istruzione	441	416	6	4	2
Q Sanità e assistenza sociale	755	686	2	3	-1
R Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento	755	693	2	10	-8
S Altre attività di servizi	2.877	2.756	32	50	-18
X Imprese non classificate	5.632	19	386	48	338
<b>Totale</b>	<b>66.938</b>	<b>56.432</b>	<b>856</b>	<b>1093</b>	<b>-237</b>

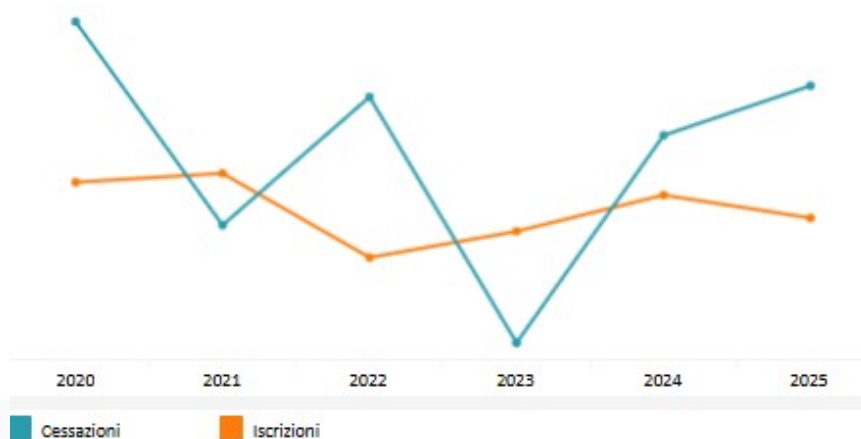
Fonte: Elaborazione InfoCamere - Movimprese, 1° trimestre 2025



Per quel che concerne la natalità e mortalità aziendale, secondo i dati elaborati da InfoCamere – Movimprese, nel primo trimestre del 2025 si registrano 856 iscrizioni di nuove attività e 1.093 chiusure.

Diminuisce il **numero di iscrizioni di imprese registrate alla Camera di Commercio di Cagliari** nel primo trimestre 2025 rispetto allo stesso periodo di riferimento del 2020.

In diminuzione anche le **cessazioni** complessive, comprese quelle d'ufficio, presentate al Registro delle imprese di Cagliari. Tra gennaio e marzo 2025 sono infatti 1.093 le richieste di chiusura rispetto alle 1.208 del 1° trimestre del 2020.



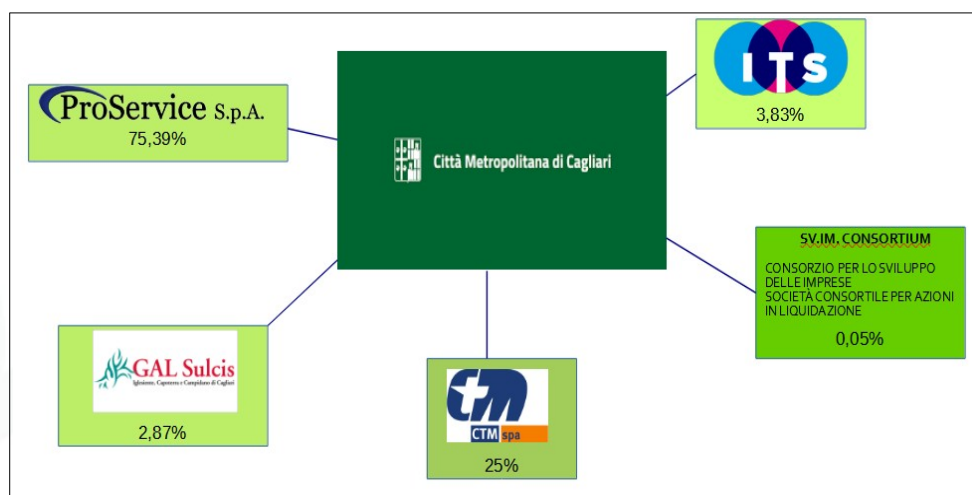
Fonte: elaborazione InfoCamere - Movimprese, 1° trimestre 2025

### 3) ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

#### 3.1 ORGANISMI PARTECIPATI

La Città Metropolitana di Cagliari detiene una serie di partecipazioni dirette in società e in altri organismi di diritto pubblico e privato, come dal grafico di seguito riportato:

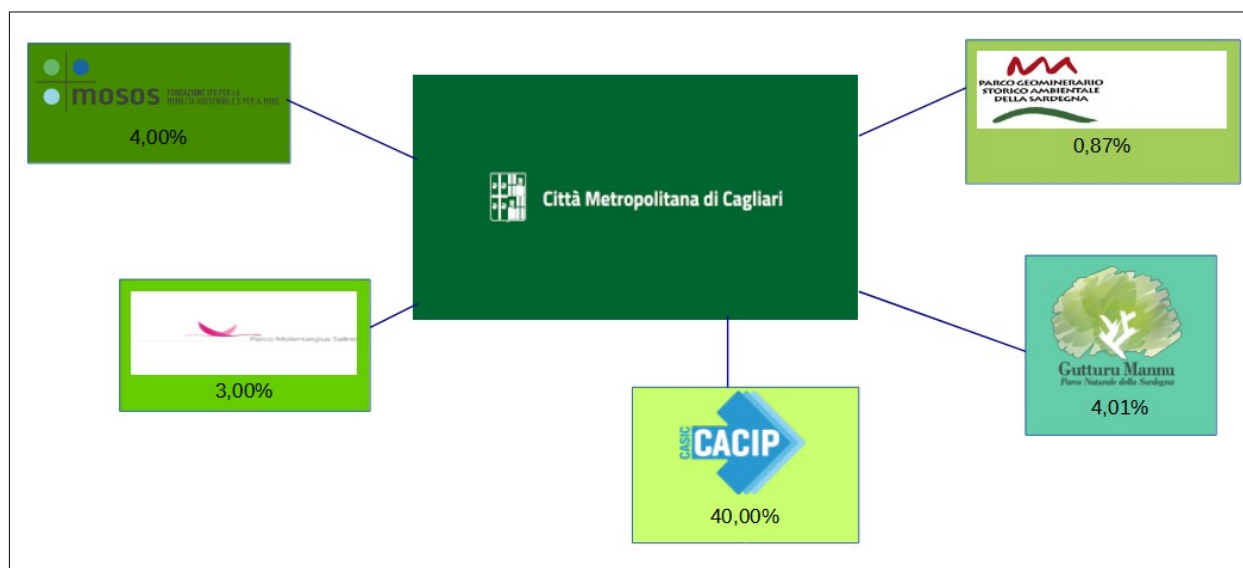
**SOCIETÀ DI CUI LA CITTÀ METROPOLITANA DI CAGLIARI DETIENE QUOTE DI PARTECIPAZIONE:**



**ENTI PUBBLICI ISTITUITI, VIGILATI O FINANZIATI DALLA CITTÀ METROPOLITANA DI CAGLIARI:**



## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA



Di tali società, la Proservice SpA riveste il ruolo di società cd. “In house” con affidamento di contratti di servizi.

La previsione di spesa per contratti di servizio da affidare nel triennio 2026-2028 è la seguente:

### Organismi Partecipati: A - Proservice S.p.A. (Società in house)

Capitolo	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
000303101 - Proservice Spa: Servizio di uscierto e assistenza agli organi istituzionali (contratto n. 3/a)	395.548,96	680.245,13	1.075.794,09	680.245,13	680.245,13
000650331 - Proservice Spa: Interventi di manutenzione ordinaria e pulizia nei corsi d'acqua finanziato con mezzi propri	390.875,18	298.195,68	689.070,86	298.195,68	298.195,68
001403101 - Proservice Spa: Manutenzione ordinaria stabili provinciali (contratto n. 1/a)	45.955,35	101.955,73	147.911,08	101.955,73	101.955,73
001403104 - Proservice Spa: Manutenzione verde Parco di Monteclero (contratto n. 2/a)	563.715,37	845.572,97	1.409.288,34	845.572,97	845.572,97
002103101 - Proservice Spa: Servizi gestione biblioteca provinciale (contratto n. 3/b)	174.291,04	174.134,02	348.425,06	174.134,02	174.134,02
002403101 - Proservice Spa: Manutenzione impianti sportivi di Monte Claro - Servizio Rilevante IVA (contratto n. 2/c)	57.888,98	86.833,50	144.722,48	86.833,50	86.833,50
002603101 - Proservice Spa: Manutenzione strade provinciali (contratto n.4)	33.855,94	406.269,63	440.125,57	406.269,63	406.269,63
003603101 - Proservice Spa: Servizio di disinfestazione e derattizzazione - Fondi RAS (Cap. 529) (contratto n.6)	842.440,50	1.123.254,00	1.965.694,50	1.123.254,00	1.123.254,00
003603106 - Proservice spa: affido servizio di disinfestazione e derattizzazione finanziato con avanzo vincolato (sk 427/2012)	213.500,00		213.500,00		
006003101 - Proservice Spa: Manutenzione ordinaria edifici scolastici (contratto n. 1/b)	771.259,43	1.181.455,12	1.952.714,55	1.181.455,12	1.181.455,12
006003103 - Proservice Spa: manutenzione ordinaria impianti scuole provinciali (contratto di servizio n. 5/a)	297.724,74	446.587,09	744.311,83	446.587,09	446.587,09
006003104 - Proservice Spa: Manutenzione verde istituti scolastici (contratto n. 2/b)	165.295,66	247.943,53	413.239,19	247.943,53	247.943,53
<b>Totale Organismi Partecipati: A</b>	<b>3.952.351,15</b>	<b>5.592.446,40</b>	<b>9.544.797,55</b>	<b>5.592.446,40</b>	<b>5.592.446,40</b>
<b>Totale Generale</b>	<b>3.952.351,15</b>	<b>5.592.446,40</b>	<b>9.544.797,55</b>	<b>5.592.446,40</b>	<b>5.592.446,40</b>



## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

La gestione dei contratti di servizio è affidata ai seguenti Centri di costo:

*Organismi Partecipati: A - Proservice S.p.A. (Società in house)*

**Centro di Costo: 003 - AFFARI GENERALI**

Responsabile: CABRAS CLAUDIO

Capitolo	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
000303101 - Proservice Spa: Servizio di usciurato e assistenza agli organi istituzionali (contratto n. 3/a)	395.548,96	680.245,13	1.075.794,09	680.245,13	680.245,13
002103101 - Proservice Spa: Servizi gestione biblioteca provinciale (contratto n. 3/b)	174.291,04	174.134,02	348.425,06	174.134,02	174.134,02
<b>Totale Centro di Costo: 003</b>	<b>569.840,00</b>	<b>854.379,15</b>	<b>1.424.219,15</b>	<b>854.379,15</b>	<b>854.379,15</b>

**Centro di Costo: 014 - PATRIMONIO**

Responsabile: LOI ANDREA

Capitolo	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
001403101 - Proservice Spa: Manutenzione ordinaria stabili provinciali (contratto n. 1/a)	45.955,35	101.955,73	147.911,08	101.955,73	101.955,73
001403104 - Proservice Spa: Manutenzione verde Parco di Monteclaro (contratto n. 2/a)	563.715,37	845.572,97	1.409.288,34	845.572,97	845.572,97
002403101 - Proservice Spa: Manutenzione impianti sportivi di Monte Claro - Servizio Rilevante IVA (contratto n. 2/c)	57.888,98	86.833,50	144.722,48	86.833,50	86.833,50
<b>Totale Centro di Costo: 014</b>	<b>667.559,70</b>	<b>1.034.362,20</b>	<b>1.701.921,90</b>	<b>1.034.362,20</b>	<b>1.034.362,20</b>

**Centro di Costo: 026 - VIABILITÀ**

Responsabile: MEREU PAOLO

Capitolo	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
002603101 - Proservice Spa: Manutenzione strade provinciali (contratto n.4)	33.855,94	406.269,63	440.125,57	406.269,63	406.269,63
<b>Totale Centro di Costo: 026</b>	<b>33.855,94</b>	<b>406.269,63</b>	<b>440.125,57</b>	<b>406.269,63</b>	<b>406.269,63</b>

**Centro di Costo: 036 - ANTI-INSETTI**

Responsabile: LAURICELLA GIANCARLO

Capitolo	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
003603101 - Proservice Spa: Servizio di disinfestazione e derattizzazione - Fondi RAS (Cap. 529) (contratto n.6)	842.440,50	1.123.254,00	1.965.694,50	1.123.254,00	1.123.254,00
003603106 - Proservice spa: affido servizio di disinfestazione e derattizzazione finanziato con avanzo vincolato (sk 427/2012)	213.500,00		213.500,00		
<b>Totale Centro di Costo: 036</b>	<b>1.055.940,50</b>	<b>1.123.254,00</b>	<b>2.179.194,50</b>	<b>1.123.254,00</b>	<b>1.123.254,00</b>

*Organismi Partecipati: A - Proservice S.p.A. (Società in house)*

**Centro di Costo: 060 - EDILIZIA SCOLASTICA2**

Responsabile: LOI ANDREA

Capitolo	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
006003101 - Proservice Spa: Manutenzione ordinaria edifici scolastici (contratto n. 1/b)	771.259,43	1.181.455,12	1.952.714,55	1.181.455,12	1.181.455,12
006003103 - Proservice Spa: manutenzione ordinaria impianti scuole provinciali (contratto di servizio n. 5/a)	297.724,74	446.587,09	744.311,83	446.587,09	446.587,09
006003104 - Proservice Spa: Manutenzione verde istituti scolastici (contratto n. 2/b)	165.295,66	247.943,53	413.239,19	247.943,53	247.943,53
<b>Totale Centro di Costo: 060</b>	<b>1.234.279,83</b>	<b>1.875.985,74</b>	<b>3.110.265,57</b>	<b>1.875.985,74</b>	<b>1.875.985,74</b>

**Centro di Costo: 065 - RETICOLO IDROGRAFICO**

Responsabile: MEREU PAOLO

Capitolo	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
000650331 - Proservice Spa: Interventi di manutenzione ordinaria e pulizia nei corsi d'acqua finanziato con mezzi propri	390.875,18	298.195,68	689.070,86	298.195,68	298.195,68
<b>Totale Centro di Costo: 065</b>	<b>390.875,18</b>	<b>298.195,68</b>	<b>689.070,86</b>	<b>298.195,68</b>	<b>298.195,68</b>
<b>Totale Organismi Partecipati: A</b>	<b>3.952.351,15</b>	<b>5.592.446,40</b>	<b>9.544.797,55</b>	<b>5.592.446,40</b>	<b>5.592.446,40</b>
<b>Totale Generale</b>	<b>3.952.351,15</b>	<b>5.592.446,40</b>	<b>9.544.797,55</b>	<b>5.592.446,40</b>	<b>5.592.446,40</b>

**3.2 INVESTIMENTI 2026-2028**

Per il triennio 2026-2028 la Città Metropolitana di Cagliari prevede di realizzare le seguenti spese di investimento, così suddivise per macro-aggregati;

**Titolo: 2 - Spese in conto capitale**

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	176.632.996,39	9.848.598,18	186.481.594,57	7.720.955,77	5.598.262,97
03 - Contributi agli investimenti	96.481.016,29	2.740.106,00	99.221.122,29	2.768.991,00	2.778.036,00
<b>Totale Titolo: 2</b>	<b>273.114.012,68</b>	<b>12.588.704,18</b>	<b>285.702.716,86</b>	<b>10.489.946,77</b>	<b>8.376.298,97</b>
<b>Totale Generale</b>	<b>273.114.012,68</b>	<b>12.588.704,18</b>	<b>285.702.716,86</b>	<b>10.489.946,77</b>	<b>8.376.298,97</b>

Di seguito si riporta la suddivisione delle spese di investimento per missioni:

**Titolo: 2 - Spese in conto capitale**

Missione	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	15.628.919,61	8.000,00	15.636.919,61	8.000,00	8.000,00
03 - Ordine pubblico e sicurezza	112.207,82		112.207,82		
04 - Istruzione e diritto allo studio	56.436.924,68	565.000,00	57.001.924,68	15.000,00	15.000,00
05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2.425.839,24		2.425.839,24		
06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	4.216.591,43		4.216.591,43		
07 - Turismo	2.408.124,42		2.408.124,42		
08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.044.182,04		2.044.182,04		
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	39.888.629,92	2.000,00	39.890.629,92	2.000,00	2.000,00
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	145.859.308,94	12.010.524,18	157.869.833,12	10.461.766,77	8.348.118,97
11 - Soccorso civile	64.146,63		64.146,63		
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	810.000,00	1.000,00	811.000,00	1.000,00	1.000,00
13 - Tutela della salute	0,04		0,04		
14 - Sviluppo economico e competitività	3.219.137,91		3.219.137,91		
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		2.180,00	2.180,00	2.180,00	2.180,00
<b>Totale Titolo: 2</b>	<b>273.114.012,68</b>	<b>12.588.704,18</b>	<b>285.702.716,86</b>	<b>10.489.946,77</b>	<b>8.376.298,97</b>
<b>Totale Generale</b>	<b>273.114.012,68</b>	<b>12.588.704,18</b>	<b>285.702.716,86</b>	<b>10.489.946,77</b>	<b>8.376.298,97</b>

**3.3 OPERE FINANZIATE E NON ANCORA CONCLUSE AL 31/12/2024**

La Città Metropolitana di Cagliari si propone di ultimare prioritariamente le opere finanziate e non ancora concluse riportate nell'elenco allegato (allegato M).



### 3.4 TRIBUTI E TARIFFE SERVIZI PUBBLICI

La Città Metropolitana di Cagliari per l'anno 2026, determina le aliquote fiscali e tariffarie , mediante l'adozione dei seguenti atti:

- Decreto S.M. n.227 del 30/11/2022 avente ad oggetto: “Approvazione tariffe ed oneri istruttori inerenti il rilascio di provvedimenti autorizzativi in materia ambientale, anno 2023”;
- Decreto S.M. n. 228 del 30/11/2022 avente ad oggetto: “Approvazione Tariffe anno 2023: “Tariffario delle analisi di laboratorio e prove in situ” del Laboratorio Geotecnico”;
- Decreto S.M. n. 229 del 30/11/2022 avente ad oggetto: “Approvazione tariffe anno 2023: oneri istruttori per la valutazione dei danni da fauna selvatica in agricoltura e per il conseguimento dell'abilitazione venatoria”;
- Decreto S.M. n.141 del 17/08/2024 avente ad oggetto: “Oneri a carico dei richiedenti per spese d'istruttoria e sopralluogo inerenti alle autorizzazioni per il transito di veicoli eccezionali e/o trasporti in condizioni di eccezionalità. Anno 2025”;
- Decreto S.M. n. 140 del 07/08/2024 avente ad oggetto: “Oneri a carico dei richiedenti per spese d'istruttoria e sopralluogo inerenti alle pratiche di Polizia Stradale - anno 2025”;
- Decreto S.M. n. 139 del 07/08/2024 avente ad oggetto: “Destinazione dei proventi delle sanzioni amministrative pecuniarie per le violazioni al Codice della Strada - Anno 2025”;

## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

- Decreto S.M. n. 121 del 29/07/2024 avente ad oggetto: “Tariffe Canone Unico Patrimoniale - anno 2025”;
- Decreto S.M. n. 119 del 03/07/2025 avente ad oggetto: “Approvazione tariffe per l'utilizzo temporaneo impianti sportivi Compendio Monte Claro anno 2026”;
- Decreto S.M. n. 120 del 03/07/2025 avente ad oggetto: “Determinazione aliquote del Tributo per l'Esercizio delle Funzioni di tutela, protezione e igiene dell'Ambiente, dell'Imposta di Trascrizione, iscrizione ed annotazione dei veicoli al P.R.A., dell'Imposta sulle Assicurazioni contro la Responsabilità Civile Auto - Anno 2026”;
- Decreto S.M. n. 104 del 17/06/2025 avente ad oggetto: “Determinazione tariffe anno 2026 per la concessione in uso temporaneo di sale e altri spazi siti in stabili e beni di pertinenza della Città Metropolitana e per la visita Palazzo Regio”;
- Decreto S.M. n. 118 del 03/07/2025 avente ad oggetto: “Determinazione rette Asilo Nido per l'anno educativo 2025/2026”;
- Decreto S.M. n. 116 del 03/07/2025 avente ad oggetto: “Approvazione tariffe per accesso ai Servizi Bibliotecari della Città Metropolitana di Cagliari”;
- Decreto S.M. n. 117 del 03/07/2025 avente ad oggetto: “Determinazione canone concessorio impianti sportivi scolastici della Città Metropolitana per l'anno 2026”;

### 3.5 SPESE CORRENTI PER FUNZIONI FONDAMENTALI

Ai sensi della Legge 7 aprile 2014, numero 56 (i cui principi, ai sensi dell'articolo 1 comma 5, valgono come principi di grande riforma economica e sociale per la disciplina di città e aree metropolitana anche per la Regione Sardegna) spettano alle Città Metropolitane (art. 1, comma 2 e comma 44) le seguenti finalità istituzionali e funzioni fondamentali:

#### a) le finalità istituzionali generali:

- cura dello sviluppo strategico del metropolitano,



## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

- promozione e gestione integrata dei servizi, delle infrastrutture e delle reti di comunicazione di interesse della città metropolitana;
- cura delle relazioni istituzionali afferenti al proprio livello, ivi comprese quelle con le città e le aree metropolitane europee.

**b) le funzioni fondamentali delle province** (di cui all'articolo 1, commi 85, Legge 7 aprile 2014, numero 56) quali enti con funzioni di area vasta:

- a) pianificazione territoriale provinciale di coordinamento, nonché tutela e valorizzazione dell'ambiente, per gli aspetti di competenza;
- b) pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale, autorizzazione e controllo in materia di trasporto privato, in coerenza con la programmazione regionale, nonché costruzione e gestione delle strade provinciali e regolazione della circolazione stradale ad esse inerente;
- c) programmazione provinciale della rete scolastica, nel rispetto della programmazione regionale;
- d) raccolta ed elaborazione di dati, assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali;
- e) gestione dell'edilizia scolastica;
- f) controllo dei fenomeni discriminatori in ambito occupazionale e promozione delle pari opportunità sul territorio provinciale.

**c) le funzioni fondamentali delle città metropolitane** (di cui all'articolo 1, comma 44, Legge 7 aprile 2014, numero 56):

A valere sulle risorse proprie e trasferite, senza nuovi o maggiori oneri per la finanza pubblica e comunque nel rispetto dei vincoli del patto di stabilità interno, alla città metropolitana sono attribuite le funzioni fondamentali delle province e quelle attribuite alla città metropolitana nell'ambito del processo di riordino delle funzioni delle province ai sensi dei commi da 85 a 97 del presente articolo, nonché, ai sensi dell'articolo 117, secondo comma, lettera p), della Costituzione, le seguenti funzioni fondamentali:

- a) adozione e aggiornamento annuale di un piano strategico triennale del territorio metropolitano, che costituisce atto di indirizzo per l'ente e per l'esercizio delle funzioni dei comuni e delle unioni di comuni

## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

compresi nel predetto territorio, anche in relazione all'esercizio di funzioni delegate o assegnate dalle regioni, nel rispetto delle leggi delle regioni nelle materie di loro competenza;

b) pianificazione territoriale generale, ivi comprese le strutture di comunicazione, le reti di servizi e delle infrastrutture appartenenti alla competenza della comunità metropolitana, anche fissando vincoli e obiettivi all'attività e all'esercizio delle funzioni dei comuni compresi nel territorio metropolitano;

c) strutturazione di sistemi coordinati di gestione dei servizi pubblici, organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito metropolitano. D'intesa con i comuni interessati la città metropolitana può esercitare le funzioni di predisposizione dei documenti di gara, di stazione appaltante, di monitoraggio dei contratti di servizio e di organizzazione di concorsi e procedure selettive;

d) mobilità e viabilità, anche assicurando la compatibilità e la coerenza della pianificazione urbanistica comunale nell'ambito metropolitano;

e) promozione e coordinamento dello sviluppo economico e sociale, anche assicurando sostegno e supporto alle attività economiche e di ricerca innovative e coerenti con la vocazione della città metropolitana come delineata nel piano strategico del territorio di cui alla lettera a);

f) promozione e coordinamento dei sistemi di informatizzazione e di digitalizzazione in ambito metropolitano.

Ai sensi dell'art. 17 della Legge della Regione Sardegna n. 2 del 04 febbraio 2016 avente ad oggetto "Riordino del sistema delle autonomie locali della Sardegna", la Città metropolitana di Cagliari è istituita con le finalità generali previste dall'articolo 1, comma 2, della legge 7 aprile 2014, n. 56 (Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni).

In base alla legge regionale, ad essa sono attribuite, oltre alle funzioni fondamentali ad essa proprie, le funzioni della Provincia di Cagliari per il proprio territorio, stabilite dalla presente legge o da altre leggi regionali, quelle attribuite alle unioni di comuni e quelle eventualmente attribuite dai comuni che ne fanno parte.

Nel complesso le spese correnti sono così suddivise per macro-aggregati:

### Titolo: 1 - Spese correnti

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
01 - Redditi da lavoro dipendente	7.177.777,79	14.604.548,75	21.782.326,54	14.604.548,75	14.604.548,75
02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	774.286,83	1.454.588,25	2.228.875,08	1.454.588,25	1.454.588,25
03 - Acquisto di beni e servizi	15.742.277,74	19.807.511,51	35.549.789,25	19.478.721,31	19.478.721,31
04 - Trasferimenti correnti	91.115.158,96	23.639.725,91	114.754.884,87	23.636.437,59	23.633.544,34
07 - Interessi passivi	500,00		500,00		
09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	43.607,84	32.884,04	76.491,88	32.884,04	32.884,04
10 - Altre spese correnti	503.584,97	2.772.957,43	2.468.596,21	3.074.267,95	2.963.531,20
<b>Totale Titolo: 1</b>	<b>115.357.194,13</b>	<b>62.312.215,89</b>	<b>176.861.463,83</b>	<b>62.281.447,89</b>	<b>62.167.817,89</b>
<b>Totale Generale</b>	<b>115.357.194,13</b>	<b>62.312.215,89</b>	<b>176.861.463,83</b>	<b>62.281.447,89</b>	<b>62.167.817,89</b>



## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

La voce più rilevante della spesa per trasferimenti correnti è costituita dal trasferimento allo stato per il concorso alla finanza pubblica, stimato come segue:

Anno 2026: € 22.556.124,15

Anno 2027: € 22.555.710,83

Anno 2028: € 22.552.817,58

### 3.6 SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

Il presente documento unico di programmazione prevede l'articolazione della spesa per missioni e programmi come risulta dalla seguente tabella:

Spesa per Missioni:

**TITOLO: 1 - Spese correnti**

Missione	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	10.309.527,94	14.904.156,14	24.405.737,89	14.862.132,62	14.859.239,37
04 - Istruzione e diritto allo studio	6.075.181,17	11.641.969,02	17.717.150,19	11.451.969,02	11.451.969,02
05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	704.359,87	1.136.776,56	1.841.136,43	1.136.776,56	1.136.776,56
06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	82.692,50	111.833,50	194.526,00	111.833,50	111.833,50
07 - Turismo	63.428,96		63.428,96		
08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	757.581,24	513.370,34	1.270.951,58	513.370,34	513.370,34
09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.175.826,68	3.922.596,48	8.098.423,16	3.901.941,48	3.901.941,48
10 - Trasporti e diritto alla mobilità	1.287.947,46	2.519.499,96	3.807.447,42	2.509.499,96	2.509.499,96
11 - Soccorso civile	21.240,60	39.779,40	61.020,00	39.779,40	39.779,40
12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.542.346,62	1.581.458,59	3.123.805,21	1.581.458,59	1.581.458,59
13 - Tutela della salute	1.491.135,13	1.915.709,13	3.406.844,26	1.917.309,13	1.917.309,13
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	2.074,00	13.950,00	16.024,00	13.950,00	13.950,00
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	498.148,31	605.664,75	1.103.813,06	605.664,75	605.664,75
18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	88.246.475,55	22.140.496,99	110.386.972,54	22.140.496,99	22.140.496,99
19 - Relazioni internazionali	99.228,10	112.874,79	212.102,89	112.874,79	112.874,79
20 - Fondi e accantonamenti		1.152.080,24	1.152.080,24	1.382.390,76	1.271.654,01
<b>Totale Titolo: 1</b>	<b>115.357.194,13</b>	<b>62.312.215,89</b>	<b>176.861.463,83</b>	<b>62.281.447,89</b>	<b>62.167.817,89</b>
<b>Totale Generale</b>	<b>115.357.194,13</b>	<b>62.312.215,89</b>	<b>176.861.463,83</b>	<b>62.281.447,89</b>	<b>62.167.817,89</b>

Spesa per programmi all'interno di ciascuna missione:





## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

*Titolo: 1 - Spese correnti*

**Missione: 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione**

Programma	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
0101 - Organi istituzionali	234.384,27	526.951,41	761.335,68	526.951,41	526.951,41
0102 - Segreteria generale	364.770,48	733.849,62	1.085.620,10	723.849,62	723.849,62
0103 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	3.102.412,83	4.776.772,62	7.879.185,45	4.846.759,30	4.843.866,05
0104 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	146.099,52	344.733,22	490.832,74	344.733,22	344.733,22
0105 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2.058.954,16	2.668.157,16	4.727.111,32	2.668.157,16	2.668.157,16
0108 - Statistica e sistemi informativi	2.294.654,12	1.509.079,08	3.803.733,20	1.417.872,88	1.417.872,88
0109 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	562.425,65		562.425,65		
0110 - Risorse umane	1.040.065,79	3.478.113,44	3.723.233,04	3.467.309,44	3.467.309,44
0111 - Altri servizi generali	505.761,12	866.499,59	1.372.260,71	866.499,59	866.499,59
<b>Totale Missione: 01</b>	<b>10.309.527,94</b>	<b>14.904.156,14</b>	<b>24.405.737,89</b>	<b>14.862.132,62</b>	<b>14.859.239,37</b>

**Missione: 04 - Istruzione e diritto allo studio**

Programma	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
0402 - Altri ordini di istruzione	6.075.181,17	11.638.969,02	17.714.150,19	11.448.969,02	11.448.969,02
0406 - Servizi ausiliari all'istruzione		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
<b>Totale Missione: 04</b>	<b>6.075.181,17</b>	<b>11.641.969,02</b>	<b>17.717.150,19</b>	<b>11.451.969,02</b>	<b>11.451.969,02</b>

**Missione: 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali**

Programma	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
0502 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	704.359,87	1.136.776,56	1.841.136,43	1.136.776,56	1.136.776,56
<b>Totale Missione: 05</b>	<b>704.359,87</b>	<b>1.136.776,56</b>	<b>1.841.136,43</b>	<b>1.136.776,56</b>	<b>1.136.776,56</b>

**Missione: 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero**

Programma	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
0601 - Sport e tempo libero	82.692,50	111.833,50	194.526,00	111.833,50	111.833,50
<b>Totale Missione: 06</b>	<b>82.692,50</b>	<b>111.833,50</b>	<b>194.526,00</b>	<b>111.833,50</b>	<b>111.833,50</b>



## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

*Titolo: 1 - Spese correnti*

**Missione: 07 - Turismo**

Programma	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
0701 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	63.428,96		63.428,96		
<b>Totale Missione: 07</b>	63.428,96		63.428,96		

**Missione: 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

Programma	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
0801 - Urbanistica e assetto del territorio	757.581,24	513.370,34	1.270.951,58	513.370,34	513.370,34
<b>Totale Missione: 08</b>	757.581,24	513.370,34	1.270.951,58	513.370,34	513.370,34

**Missione: 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente**

Programma	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
0901 - Difesa del suolo	886.397,57	685.830,96	1.572.228,53	685.830,96	685.830,96
0902 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale (cave)	1.057.395,13	1.220.390,60	2.277.785,73	1.209.735,60	1.209.735,60
0903 - Rifiuti	2.950,05		2.950,05		
0908 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	2.229.083,93	2.016.374,92	4.245.458,85	2.006.374,92	2.006.374,92
<b>Totale Missione: 09</b>	4.175.826,68	3.922.596,48	8.098.423,16	3.901.941,48	3.901.941,48

**Missione: 10 - Trasporti e diritto alla mobilità**

Programma	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
1004 - Altre modalità di trasporto	237.860,14	484.508,16	722.368,30	474.508,16	474.508,16
1005 - Viabilità e infrastrutture stradali	1.050.087,32	2.034.991,80	3.085.079,12	2.034.991,80	2.034.991,80
<b>Totale Missione: 10</b>	1.287.947,46	2.519.499,96	3.807.447,42	2.509.499,96	2.509.499,96

**Missione: 11 - Soccorso civile**

Programma	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
1101 - Sistema di protezione civile	21.240,60	39.779,40	61.020,00	39.779,40	39.779,40
<b>Totale Missione: 11</b>	21.240,60	39.779,40	61.020,00	39.779,40	39.779,40

*Titolo: 1 - Spese correnti*

**Missione: 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**

Programma	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
1207 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1.542.346,62	1.581.458,59	3.123.805,21	1.581.458,59	1.581.458,59
<b>Totale Missione: 12</b>	1.542.346,62	1.581.458,59	3.123.805,21	1.581.458,59	1.581.458,59

**Missione: 13 - Tutela della salute**

Programma	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
1307 - Ulteriori spese in materia sanitaria	1.491.135,13	1.915.709,13	3.406.844,26	1.917.309,13	1.917.309,13
<b>Totale Missione: 13</b>	1.491.135,13	1.915.709,13	3.406.844,26	1.917.309,13	1.917.309,13

**Missione: 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale**

Programma	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
1503 - Sostegno all'occupazione	2.074,00	13.950,00	16.024,00	13.950,00	13.950,00
<b>Totale Missione: 15</b>	2.074,00	13.950,00	16.024,00	13.950,00	13.950,00

**Missione: 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca**

Programma	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
1602 - Caccia e pesca	498.148,31	605.664,75	1.103.813,06	605.664,75	605.664,75
<b>Totale Missione: 16</b>	498.148,31	605.664,75	1.103.813,06	605.664,75	605.664,75

**Missione: 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali**

Programma	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
1801 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	88.246.475,55	22.140.496,99	110.386.972,54	22.140.496,99	22.140.496,99
<b>Totale Missione: 18</b>	88.246.475,55	22.140.496,99	110.386.972,54	22.140.496,99	22.140.496,99



## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

Titolo: 1 - Spese correnti

Missione: 19 - Relazioni internazionali

Programma	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
1901 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	99.228,10	112.874,79	212.102,89	112.874,79	112.874,79
<b>Totale Missione: 19</b>	99.228,10	112.874,79	212.102,89	112.874,79	112.874,79

Missione: 20 - Fondi e accantonamenti

Programma	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
2001 - Fondo di riserva		400.000,00	1.152.080,24	400.000,00	400.000,00
2002 - Fondo crediti di dubbia esigibilità		8.407,47		8.407,47	8.407,47
2003 - Altri Fondi		743.672,77		973.983,29	863.246,54
<b>Totale Missione: 20</b>		1.152.080,24	1.152.080,24	1.382.390,76	1.271.654,01
<b>Totale Titolo: 1</b>	115.357.194,13	62.312.215,89	176.861.463,83	62.281.447,89	62.167.817,89
<b>Totale Generale</b>	115.357.194,13	62.312.215,89	176.861.463,83	62.281.447,89	62.167.817,89

### 3.7 GESTIONE DEL PATRIMONIO

Per il Triennio 2026-2028 con Decreto del Sindaco Metropolitano n. 121 del 03/07/2025 è stato approvato il Piano delle Alienazioni e valorizzazioni immobiliari.

Per l' annualità 2026 non sono previsti beni da alienare.

Per l' annualità 2026, si prevede il seguente piano di valorizzazione immobiliare:

BENI DA VALORIZZARE 2026 - ALL.B AL DECRETO DEL SINDACO METROPOLITANO N. _____ DEL _____											
Denominazione del bene	descrizione	ubicazione	riferimenti catastali						Modalità valorizzazione	NOTE	
			sezione	foglio	mappale	sub	Categoria e/o qualità	Classe	Consistenza		
Fabbricato e pertinenze_Via Grazia Deledda - Cagliari	Ex Scuderia Legione Carabinieri e aree di pertinenza	Via Grazia Deledda 3 Cagliari	A	18	8404	1-2	C/6			Da concedere in locazione alla Legione Carabinieri, attuale occupante	Il fabbricato è oggetto di finanziamento per interventi di restauro e manutenzione straordinaria
Immobile ex CMB (Casa adolescenti ONMI)	uffici e aree sotto	Cagliari Via Monte Scazzino 3/7/9	A	9	1794	1-2	B2 "case di cura e ospedali"			Da concedere in locazione alla Società in House PROSERVICE per la porzione che attualmente la stessa occupa	Canone locativo definito con la delibera del 13/01/2020 a firma dell'ing. M. Piana (Determinazione Patrimonio n. 62 del 18/11/2019 di affidamento incarico). E' in corso la definizione del contratto di locazione
Fabbricato - Questura_Via Amat - Cagliari	uffici e aree sotto	Cagliari-Via Amat/Via Tuveri	A	19	9004		B/4			Da concedere in locazione alla Questura, attuale occupante	In attesa della valutazione da parte della prefettura della congruità del canone locativo definito con la delibera del 06/12/2021 a firma dell'ing. M. Marcialis
Fabbricato_Via Pessagno - Cagliari	uffici, officina	Cagliari - via Pessagno	A	23	1721		B/4			Porzione di fabbricato da concedere in locazione e/o comodato d'uso	Canone locativo definito con delibera tecnica del 20/11/2021 a firma dell'ing. Marcialis (Determinazione Patrimonio n. 58 del 15/12/2020 di affidamento incarico)
Immobili via Dante n. 16 - Cagliari	locali commerciali	Cagliari - via Dante n. 16	A	18	8420	27	C/3			Da concedere in locazione e/o comodato d'uso gli spazi non utilizzati	Canone locativo definito con la delibera del 06/12/2021 a firma dell'ing. S. Marcialis (Determinazione Patrimonio n. 58 del 15/12/2020 di affidamento incarico). E' in corso di definizione la procedura amministrativa per l'adozione del decreto sindacale per la locazione a favore dell'associazione USA
Fabbricato - la Conca	artigianale	Sestu_lottizzazione la Conca	U	39	1504	31	D/7			Da concedere in locazione e/o comodato d'uso gli spazi non utilizzati	Canone locativo da definire
Fabbricato denominato ex Autorimessa sito in Via dei Valenzani - Cagliari	autorimessa	Cagliari - via dei Valenzani	A	11	1794		C/6	3	500 mq.	Porzione di fabbricato da concedere in locazione e/o comodato d'uso	Canone locativo da definire

### 3.8 RISORSE STRAORDINARIE E IN CONTO CAPITALE

Il presente documento unico di programmazione prevede le seguenti risorse straordinarie e in conto capitale (Titolo 4 e Titolo 5):

## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

### TITOLO: 4 - Entrate in conto capitale

Voce Piano Finanziario	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
E.4.02.01.01.001 - Contributi agli investimenti da Ministeri	28.801.090,31	8.175.157,16	36.976.247,47	8.318.680,97	8.333.118,97
E.4.02.01.01.002 - Contributi agli investimenti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	21.126.991,05		21.126.991,05		
E.4.02.01.01.003 - Contributi agli investimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	94.589.338,90		94.589.338,90		
E.4.02.01.01.999 - Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.315.500,96		1.315.500,96		
E.4.02.01.02.001 - Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	47.150.583,57	3.940.000,00	51.090.583,57	2.128.085,80	
E.4.02.01.02.003 - Contributi agli investimenti da Comuni	137.315,25		137.315,25		
<b>Totale Titolo: 4</b>	<b>193.120.820,04</b>	<b>12.115.157,16</b>	<b>205.235.977,20</b>	<b>10.446.766,77</b>	<b>8.333.118,97</b>
<b>Totale Generale</b>	<b>193.120.820,04</b>	<b>12.115.157,16</b>	<b>205.235.977,20</b>	<b>10.446.766,77</b>	<b>8.333.118,97</b>

### 3.9 INDEBITAMENTO

La Città Metropolitana di Cagliari non ha mutui passivi in essere e non intende ricorrere all'indebitamento e, pertanto, il presente DUP non prevede oneri di ammortamento di prestiti pluriennali.

### 3.10 EQUILIBRI DI BILANCIO E DI CASSA

Il presente Documento Unico di Programmazione è redatto nel rispetto degli equilibri di bilancio e di cassa come risulta dal seguente prospetto (Quadro generale riassuntivo e Equilibri di bilancio):

#### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2026-2028

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2026 - 2028

ENTRATE	Cassa Anno 2026	Competenza			SPESE	Cassa Anno 2026	Competenza		
		2026	2027	2028			2026	2027	2028
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	250.122.818,26								
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione					Disavanzo di amministrazione				
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità									
Fondo pluriennale vincolato		1.238.313,21	807.946,19	807.946,19	Titolo 1 - Spese correnti	176.861.463,83	62.312.215,89	62.281.447,89	62.167.817,89
					- di cui fondo pluriennale vincolato		807.946,19	807.946,19	807.946,19
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	32.741.411,26	32.667.968,66	32.667.968,66	32.667.968,66					
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	33.304.918,72	27.063.505,03	27.032.737,03	26.919.107,03					
Titolo 3 - Entrate extratributarie	5.699.230,14	1.815.976,01	1.815.976,01	1.815.976,01	Titolo 2 - Spese in conto capitale	285.702.716,86	12.588.704,18	10.489.946,77	8.376.298,97
					- di cui fondo pluriennale vincolato				
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	205.235.977,20	12.115.157,16	10.446.766,77	8.333.118,97	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie				
					- di cui fondo pluriennale vincolato				
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie					<b>Totale spese finali.....</b>	462.564.180,69	74.900.920,07	72.771.394,66	70.544.116,86
<b>Totale entrate finali.....</b>	<b>276.981.537,32</b>	<b>73.662.606,86</b>	<b>71.963.448,47</b>	<b>69.736.170,67</b>	Titolo 4 - Rimborso prestiti				
Titolo 6 - Accensione prestiti					di cui Fondo anticipazioni di liquidità				
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere					Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere				
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	14.788.619,74	14.636.000,00	14.636.000,00	14.636.000,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	19.170.858,80	14.636.000,00	14.636.000,00	14.636.000,00
<b>Totale Titoli</b>	<b>291.770.157,06</b>	<b>88.298.606,86</b>	<b>86.599.448,47</b>	<b>84.372.170,67</b>	<b>Totale Titoli</b>	<b>481.735.039,49</b>	<b>89.536.920,07</b>	<b>87.407.394,66</b>	<b>85.180.116,86</b>
					<b>Fondo di cassa finale presunto</b>	<b>60.157.935,83</b>			
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>541.892.975,32</b>	<b>89.536.920,07</b>	<b>87.407.394,66</b>	<b>85.180.116,86</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>541.892.975,32</b>	<b>89.536.920,07</b>	<b>87.407.394,66</b>	<b>85.180.116,86</b>



# DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

Equilibrio di bilancio di parte corrente:

## BILANCIO DI PREVISIONE EQUILIBRI DI BILANCIO 2026 - 2028

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		Competenza		
		2026	2027	2028
Fondo cassa inizio esercizio		250.122.818,26		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	(+)	807.946,19	807.946,19	807.946,19
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)			
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)			
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	61.547.449,70	61.516.681,70	61.403.051,70
di cui per estinzione anticipata di prestiti				
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)			
D) Spese Titolo 1.00 - Spese Correnti	(-)	62.312.215,89	62.281.447,89	62.167.817,89
di cui:				
- fondo pluriennale vincolato		807.946,19	807.946,19	807.946,19
- fondo crediti di dubbia esigibilità		8.407,47	8.407,47	8.407,47
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)			
di cui fondo pluriennale vincolato				
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)			
di cui per estinzione anticipata di prestiti				
di cui Fondo anticipazioni di liquidità				
G) Somma finale (G=A+Q1-AA+B+C-D-E-F)		43.180,00	43.180,00	43.180,00
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>				
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti e per il rimborso dei prestiti	(+)			
di cui per estinzione anticipata di prestiti				
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)			
di cui per estinzione anticipata di prestiti				
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	43.180,00	43.180,00	43.180,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)			
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*)</b>				
<b>O=G+H+I-L+M</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Equilibrio di bilancio di parte capitale:

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		Competenza		
		2026	2027	2028
P) Utilizzo risultato di amministrazione per spese di investimento	(+)			
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)	430.367,02		
Q1) Fondo pluriennale vincolato per spese titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)			
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)			
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)	12.115.157,16	10.446.766,77	8.333.118,97
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)			
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)			
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione di crediti di breve termine	(-)			
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione di crediti di medio-lungo termine	(-)			
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziaria	(-)			
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	43.180,00	43.180,00	43.180,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)			
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato di spesa	(-)	12.588.704,18	10.489.946,77	8.376.298,97
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie di cui fondo pluriennale vincolato	(-)			
E) Spese Titolo 2.04 - Altri Trasferimenti in conto capitale di cui fondo pluriennale vincolato	(+)			
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>				
<b>Z = P+Q-Q1+J2+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Equilibrio finale:

EQUILIBRIO ECONOMICO - FINANZIARIO		Competenza		
		2026	2027	2028
J) Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)			
J1) Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)			
J2) Fondo pluriennale vincolato per spese Titolo 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie iscritto in entrata	(-)			
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione di crediti di breve termine	(+)			
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione di crediti di medio-lungo termine	(+)			
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(+)			
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione di crediti a breve termine <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(-)			
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione di crediti di medio-lungo termine <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(-)			
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie <i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	(-)			
		0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b>				
<b>W = O + J + J1 - J2 + Z + S1 + S2 + T - X1 - X2 - Y</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:</b>				
Equilibrio di parte corrente (O)		0,00	0,00	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione presunto per il finanziamento di spese correnti (H) e del rimborso prestiti (H) al netto del fondo anticipazione di liquidità	(-)	0,00		
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurienn.</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

(\*) La somma algebrica finale non può essere inferiore a zero per il rispetto della disposizione di cui all'articolo 162 del testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali.

**3.11 RISORSE UMANE E STRUTTURA ORGANIZZATIVA**

Dal 2012 a oggi il personale dell'ente ha subito le seguenti variazioni:

Anno	Unità in servizio			Variazioni rispetto all'anno precedente
	N. Dipendenti	N. Dirigenti	Totale Dirigenti+Dipendenti	
2012	421	8	429	0
2013	410	8	418	-11
2014	401	8	409	-9
2015	383	7	390	-19
2016 (al 23/06/2016)	355	6	361	-29
2017 (al 01/01/2017)	251	5	256	-105
2018 (al 01/01/2018)	239	4	243	-13
2019 (al 01/11/2019)	232	3	235	-8
2021 (al 01/01/2021)	215	4	219	-16
2022 (al 01/01/2022)	237	4	241	22
2023 (al 01/01/2023)	225	4	229	-12
2024 (al 01/01/2024)	277	4	281	52
2025 (al 30/06/2025)	307	4	311	30
<b>Variazione Totale</b>				<b>-118</b>



## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

### 3.12 SPESA DI PERSONALE

La spesa per il personale è così articolata nel suo complesso ed è prevista nel rispetto dei limiti di spesa in materia di personale

Spesa per il personale	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
A - Spesa di personale: a tempo indeterminato	6.832.320,97	13.239.403,33	20.071.724,30	13.239.403,33	13.239.403,33
A.1 - Personale a T.L.: compensi all'avvocato	240,93		240,93		
A.2 - Incentivi progettazione interna	8.062,04	308.014,00	316.076,04	308.014,00	308.014,00
A.4 - Rinnovi Contrattuali		393.351,66		393.351,66	393.351,66
A1 - Tempo determinato Art. 110, comma 1, TUEL	121.643,86	221.031,78	342.675,64	221.031,78	221.031,78
AA - Spesa di personale: a tempo determinato Dir.Gen.	109.771,89	226.098,00	335.869,89	226.098,00	226.098,00
AA1 - Personale Tempo determinato ai sensi dell'art. 90 D.Lgs. 267/2000	75.690,94	173.896,93	249.587,87	173.896,93	173.896,93
AAA - Spesa per il personale a tempo determinato finanziato RAS		109.655,00	109.655,00	109.655,00	109.655,00
AAAA - Spesa per il personale a tempo determinato finanziato STATO	20.848,52		20.848,52		
B - Spesa di personale: IRAP	511.765,35	940.804,36	1.452.569,71	940.804,36	940.804,36
C - Spesa di personale: buoni pasto	32.934,88	95.180,54	128.115,42	95.180,54	95.180,54
E - Spesa per il personale: Formazione - Missioni	37.181,25	145.745,71	182.926,96	132.441,71	132.441,71
L1 - Spese personale: altre spese per tempo determinato Mezzi propri	3.000,00	3.000,00	6.000,00	3.000,00	3.000,00
L3 - Piano Assunzionale (assunzioni a tempo indeterminato)		303.152,26	303.152,26	303.152,26	303.152,26
N - Fondo Pluriennale Vincolato per produttività		807.946,19		807.946,19	807.946,19
O - Spesa personale in comando da altri enti	28.782,87		28.782,87		
P - Spesa personale in convenzione da altri enti	14.824,97	13.734,04	28.559,01	13.734,04	13.734,04
<b>Totale Generale</b>	<b>7.797.068,47</b>	<b>16.981.013,80</b>	<b>23.576.784,42</b>	<b>16.967.709,80</b>	<b>16.967.709,80</b>

La ripartizione della spesa di personale per macro-aggregati è la seguente:

#### Spesa per il personale: A - Spesa di personale: a tempo indeterminato

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
01 - Redditi da lavoro dipendente	6.832.320,97	13.239.403,33	20.071.724,30	13.239.403,33	13.239.403,33
<b>Totale Spesa per il personale: A</b>	<b>6.832.320,97</b>	<b>13.239.403,33</b>	<b>20.071.724,30</b>	<b>13.239.403,33</b>	<b>13.239.403,33</b>

#### Spesa per il personale: A.1 - Personale a T.L.: compensi all'avvocato

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	240,93		240,93		
<b>Totale Spesa per il personale: A.1</b>	<b>240,93</b>		<b>240,93</b>		

#### Spesa per il personale: A.2 - Incentivi progettazione interna

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
01 - Redditi da lavoro dipendente	7.140,91	284.219,32	291.360,23	284.219,32	284.219,32
02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	921,13	23.794,68	24.715,81	23.794,68	23.794,68
<b>Totale Spesa per il personale: A.2</b>	<b>8.062,04</b>	<b>308.014,00</b>	<b>316.076,04</b>	<b>308.014,00</b>	<b>308.014,00</b>

#### Spesa per il personale: A.4 - Rinnovi Contrattuali

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
10 - Altre spese correnti		393.351,66		393.351,66	393.351,66
<b>Totale Spesa per il personale: A.4</b>		<b>393.351,66</b>		<b>393.351,66</b>	<b>393.351,66</b>

#### Spesa per il personale: A1 - Tempo determinato Art. 110, comma 1, TUEL

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
01 - Redditi da lavoro dipendente	113.312,00	205.073,65	318.385,65	205.073,65	205.073,65
02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	8.331,86	15.958,13	24.289,99	15.958,13	15.958,13
<b>Totale Spesa per il personale: A1</b>	<b>121.643,86</b>	<b>221.031,78</b>	<b>342.675,64</b>	<b>221.031,78</b>	<b>221.031,78</b>

## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

Spesa per il personale: AA - Spesa di personale: a tempo determinato Dir.Gen.

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
01 - Redditi da lavoro dipendente	99.210,37	209.898,00	309.108,37	209.898,00	209.898,00
02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	10.561,52	16.200,00	26.761,52	16.200,00	16.200,00
<b>Totale Spesa per il personale: AA</b>	<b>109.771,89</b>	<b>226.098,00</b>	<b>335.869,89</b>	<b>226.098,00</b>	<b>226.098,00</b>

Spesa per il personale: AA1 - Personale Tempo determinato ai sensi dell'art. 90 D.Lgs. 267/2000

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
01 - Redditi da lavoro dipendente	70.409,71	161.466,65	231.876,36	161.466,65	161.466,65
02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	5.281,23	12.430,28	17.711,51	12.430,28	12.430,28
<b>Totale Spesa per il personale: AA1</b>	<b>75.690,94</b>	<b>173.896,93</b>	<b>249.587,87</b>	<b>173.896,93</b>	<b>173.896,93</b>

Spesa per il personale: AAA - Spesa per il personale a tempo determinato finanziato RAS

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
01 - Redditi da lavoro dipendente		103.155,00	103.155,00	103.155,00	103.155,00
02 - Imposte e tasse a carico dell'ente		6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00
<b>Totale Spesa per il personale: AAA</b>		<b>109.655,00</b>	<b>109.655,00</b>	<b>109.655,00</b>	<b>109.655,00</b>

Spesa per il personale: AAAA - Spesa per il personale a tempo determinato finanziato STATO

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
01 - Redditi da lavoro dipendente	19.448,95		19.448,95		
02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	1.399,57		1.399,57		
<b>Totale Spesa per il personale: AAAA</b>	<b>20.848,52</b>		<b>20.848,52</b>		

Spesa per il personale: B - Spesa di personale: IRAP

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	511.765,35	940.804,36	1.452.569,71	940.804,36	940.804,36
<b>Totale Spesa per il personale: B</b>	<b>511.765,35</b>	<b>940.804,36</b>	<b>1.452.569,71</b>	<b>940.804,36</b>	<b>940.804,36</b>



## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

### Spesa per il personale: C - Spesa di personale: buoni pasto

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
01 - Redditi da lavoro dipendente	32.934,88	95.180,54	128.115,42	95.180,54	95.180,54
<b>Totale Spesa per il personale: C</b>	<b>32.934,88</b>	<b>95.180,54</b>	<b>128.115,42</b>	<b>95.180,54</b>	<b>95.180,54</b>

### Spesa per il personale: E - Spesa per il personale: Formazione - Missioni

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
03 - Acquisto di beni e servizi	37.181,25	145.745,71	182.926,96	132.441,71	132.441,71
<b>Totale Spesa per il personale: E</b>	<b>37.181,25</b>	<b>145.745,71</b>	<b>182.926,96</b>	<b>132.441,71</b>	<b>132.441,71</b>

### Spesa per il personale: L.1 - Spese personale: altre spese per tempo determinato Mezzi propri

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
01 - Redditi da lavoro dipendente	3.000,00	3.000,00	6.000,00	3.000,00	3.000,00
<b>Totale Spesa per il personale: L.1</b>	<b>3.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>3.000,00</b>

### Spesa per il personale: L.3 - Piano Assunzionale (assunzioni a tempo indeterminato)

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
01 - Redditi da lavoro dipendente		303.152,26	303.152,26	303.152,26	303.152,26
<b>Totale Spesa per il personale: L.3</b>		<b>303.152,26</b>	<b>303.152,26</b>	<b>303.152,26</b>	<b>303.152,26</b>

### Spesa per il personale: N - Fondo Pluriennale Vincolato per produttività

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
10 - Altre spese correnti		807.946,19		807.946,19	807.946,19
<b>Totale Spesa per il personale: N</b>		<b>807.946,19</b>		<b>807.946,19</b>	<b>807.946,19</b>

### Spesa per il personale: O - Spesa personale in comandato da altri enti

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	28.782,87		28.782,87		
<b>Totale Spesa per il personale: O</b>	<b>28.782,87</b>		<b>28.782,87</b>		

### Spesa per il personale: P - Spesa personale in convenzione da altri enti

Macroaggregato	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	14.824,97	13.734,04	28.559,01	13.734,04	13.734,04
<b>Totale Spesa per il personale: P</b>	<b>14.824,97</b>	<b>13.734,04</b>	<b>28.559,01</b>	<b>13.734,04</b>	<b>13.734,04</b>
<b>Totale Generale</b>	<b>7.797.068,47</b>	<b>16.981.013,80</b>	<b>23.576.784,42</b>	<b>16.967.709,80</b>	<b>16.967.709,80</b>

## 3.13 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

*Edifici adibiti a uffici della Città Metropolitana*

TIPOLOGIA	
Stabile di Viale Ciusa, 21 Cagliari	Sede Uffici
Stabile di Via Cadello Cagliari	Sede Uffici
Stabile di Via Pessagno (servizio Anti-insetti)	Sede Uffici Servizio Anti-insetti



## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

TIPOLOGIA	ESERCIZIO IN CORSO		PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE		
	Anno 2025		Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
1.3.2.1. – Strutture scolastiche nidi pedagogici	n° 1	posti n° 26	posti n° 11	posti n°	posti n°
1.3.2.2. Strutture scolastiche secondarie					
– Scuole secondarie (Autonomie scolastiche) sono esclusi i dati delle n.4 autonomie scolastiche acquisite con l’inclusione del nuovo territorio	N° 24 N. 4	posti n° 21189	posti n° 21189	posti n° 21189	posti n° 21189
- Numero alunni disabili Scuole superiori richiedenti : l'assistenza educativa specialistica (inclusi gli studenti del nuovo territorio); il trasporto scolastico (esclusi gli studenti del nuovo territorio);		550 75	700 75	700 75	700 75
– Altre scuole di competenza della Città Metropolitana (Convitto)	n° 1	posti n° 542	posti n° 542	posti n° 542	posti n° 542
- Palestre scolastiche date in concessione a società sportive in orario extrascolastico		Concessioni rilasciate n°117	Concessioni rilasciate n°117	Concessioni rilasciate n°117	Concessioni rilasciate n°117

### Altre strutture

TIPOLOGIA	ESERCIZIO IN CORSO		PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE		
	Anno 2025		Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
– Mezzi operativi	N°8		n°8	n°8	n°8
– Veicoli	n° 94		n° 94	n° 94	n° 94
_ Mezzi leggeri (Biciclette + 2 Scotter)	n° 676		n° 676	n° 676	n° 676
– Centro elaborazione dati	si		si	si	si
– Personale computer	N° 1041		n° 1041	n° 1041	n° 1041
- Parco di Monte Claro	1		1	1	1
- Ufficio SUAP	1		1	1	1
- Biblioteca metropolitana	1		1	1	1
- Biblioteca per ragazzi	1		1	1	1

TIPOLOGIA	ESERCIZIO IN CORSO	PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE		
	Anno 2025	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
- Impianti sportivi c/o Parco Monteclaro	2	2	2	2

### 3.14 COERENZA CON IL PAREGGIO DI BILANCIO E ALTRI VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA

Il presente Documento Unico di Programmazione è redatto in coerenza con gli obiettivi di finanza pubblica, secondo le indicazioni fornite dalla RGS e MEF con circolare prot. n. 23202 del 14/02/2019.

Come chiarito dalla circolare RGS-MEF n. Prot. 23202 del 14/02/2019, avente ad oggetto chiarimenti in merito alle innovazioni introdotte dalla legge 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio 2019) in materia di equilibrio di bilancio degli enti territoriali a decorrere dall'anno 2019, l'articolo 1, commi 819, 820 e 824, della legge n. 145 del 2018, nel dare attuazione alle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 2017 e n. 101 del 2018, prevede che le regioni a statuto speciale, le province autonome e gli enti locali, a partire dal 2019, e le regioni a statuto ordinario, a partire dal 2021 (in attuazione dell'Accordo sottoscritto in sede di Conferenza Stato-regioni il 15 ottobre 2018), utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle sole disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (armonizzazione dei sistemi contabili).

Tali enti territoriali, ai fini della tutela economica della Repubblica, concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica e si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo, nel rispetto delle disposizioni di cui ai commi 820 e 821 del citato articolo 1 della legge di bilancio 2019, che costituiscono principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica ai sensi degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione.

Resta fermo che qualora risultino, nel corso di ciascun anno, andamenti di spesa di detti enti non coerenti con gli impegni finanziari assunti con l'Unione europea, si applica il comma 13 dell'articolo 17 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, che prevede che il Ministro dell'economia e delle finanze, allorché riscontri che l'attuazione di leggi rechi pregiudizio al conseguimento degli obiettivi di finanza pubblica, assume tempestivamente le conseguenti iniziative legislative al fine di assicurare il rispetto dell'articolo 81 della Costituzione.

Si seguito si evidenziano le principali innovazioni introdotte, a decorrere dal 2019, per le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province e i comuni, dalla legge 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio 2019):

- il ricorso all'equilibrio di bilancio di cui al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118: i richiamati enti territoriali si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. Tale informazione è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione, previsto dall'allegato 10 del citato decreto legislativo n. 118 del 2011 (comma 821);
- il superamento delle norme sul pareggio di bilancio di cui ai commi 465 e seguenti dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016 (comma 823);
- la cessazione degli obblighi di monitoraggio e di certificazione di cui ai commi 469 e seguenti dell'articolo 1 della

## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

legge n. 232 del 2016 (comma 823);

- la cessazione della disciplina in materia di intese regionali e patti di solidarietà e dei loro effetti, anche pregressi, nonché dell'applicazione dei commi da 787 a 790 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2017, n. 205, sulla chiusura delle contabilità speciali (comma 823). A decorrere dall'anno 2019, infatti, cessano di avere applicazione una serie di disposizioni in materia di utilizzo dell'avanzo di amministrazione e del debito attraverso il ricorso agli spazi finanziari assegnati agli enti territoriali. Si tratta, in particolare, dei commi da 485 a 493 (assegnazioni di spazi finanziari nell'ambito dei patti nazionali) e dei commi 502 e da 505 a 509 (spazi finanziari assegnati alle province di Trento e Bolzano per effettuare investimenti mediante l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione) dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016. È prevista, altresì, l'abrogazione dell'articolo 43-bis del decreto legge 24 aprile 2017, n. 50, volto ad attribuire spazi finanziari nell'ambito dei patti di solidarietà nazionale agli enti colpiti dal terremoto del 2016 e del 2017 per l'utilizzo degli avanzi di amministrazione e del debito, a condizione che siano finalizzati ad investimenti per la ricostruzione. Cessano, inoltre, a decorrere dagli anni 2019 e successivi, gli effetti derivanti dal ricorso, negli anni 2018 e precedenti, ai predetti strumenti di flessibilità del saldo in termini di cessione/acquisizione di spazi finanziari e, conseguentemente, il loro impatto sul nuovo equilibrio di bilancio. Pertanto, gli enti territoriali, ivi incluse le regioni a statuto ordinario, che hanno acquisito spazi negli anni 2018 e precedenti, nell'ambito delle intese regionali orizzontali e del patto nazionale orizzontale, non sono più tenuti alla restituzione negli anni 2019 e 2020. Si segnala, altresì, che vengono meno le disposizioni e gli effetti del D.P.C.M. 21 febbraio 2017, n. 21, volto a dare attuazione all'articolo 10 della legge 24 dicembre 2012, n. 243, che prevede che le operazioni d'investimento realizzate attraverso il ricorso al debito e all'utilizzo dei risultati d'amministrazione degli esercizi precedenti siano effettuate sulla base di apposite intese concluse in ambito regionale che garantiscano, per l'anno di riferimento, il rispetto del saldo di cui all'articolo 9, comma 1, della medesima legge n. 243 del 2012, del complesso degli enti territoriali della regione interessata, compresa la medesima regione.

Di conseguenza, con particolare riferimento al ricorso all'indebitamento, si precisa che gli enti territoriali possono effettuare operazioni di indebitamento esclusivamente per finanziare spese di investimento, contestualmente all'adozione di piani di ammortamento di durata non superiore alla vita utile dell'investimento (articolo 10, commi 1 e 2, della legge n. 243 del 2012).

Con riferimento al pareggio di bilancio per l'anno 2026, la richiamata legge n. 145 del 2018, prevede:

- la conferma, per i soli enti locali, degli obblighi di monitoraggio e di certificazione del saldo non negativo dell'anno 2024 di cui ai commi da 469 a 474 dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016 (comma 823);
- la non applicazione, per le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano e gli enti locali, in caso di mancato rispetto del saldo non negativo per l'anno 2025, delle sanzioni di cui ai commi 475 e seguenti della legge n. 232 del 2016, fatta eccezione per l'ipotesi di ritardato/mancato invio della certificazione (comma 823);
- la conferma, per le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano e gli enti locali, delle sanzioni in caso di mancato conseguimento del saldo non negativo 2025 accertato dalla Corte dei conti successivamente all'anno seguente a quello cui la violazione si riferisce ai sensi dei commi 477 e 478 dell'articolo 1 della citata legge n. 232 del 2016 (comma 823).

Da ultimo, si chiarisce che le disposizioni normative in materia di spesa di personale che fanno riferimento alle regole del patto di stabilità interno o al rispetto degli obiettivi del pareggio di bilancio di cui all'articolo 9 della legge 24 dicembre 2012, n. 243 o, più in generale, degli obiettivi di finanza pubblica, si intendono riferite all'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821, della legge 30 dicembre 2018, n. 145.

Con la legge n. 243/2012 sono disciplinati il contenuto della legge di bilancio, le norme fondamentali e i criteri volti ad assicurare l'equilibrio tra le entrate e le spese dei bilanci pubblici e la sostenibilità del debito del complesso delle



## DUP 2026/2028 – SEZIONE STRATEGICA

pubbliche amministrazioni, nonché degli altri aspetti trattati dalla legge costituzionale n. 1 del 2012 .

L' art. 9 della Legge n. 243 del 24 dicembre 2012 declina gli equilibri di bilancio per le Regioni e gli Enti locali in relazione al conseguimento, sia in fase di programmazione che di rendiconto, di un valore non negativo, in termini di competenza di cassa, del:

- a) saldo tra le entrate finali e le spese finali;
- b) saldo tra le entrate correnti e le spese correnti, incluse le quote di capitale delle rate di ammortamento dei prestiti.

In base alla recente sentenza della corte costituzionale entra nel saldo anche il FPV stanziato in entrata e l'Avanzo di Amministrazione, al netto delle quote rinvenienti dall'indebitamento.

Per il triennio 2026-2028 il saldo di finanza pubblica è rispettato come dimostrano i prospetti allegato al bilancio di previsione e relativi agli equilibri di bilancio.



## SEZIONE OPERATIVA (SeO)





## SEZIONE 2

### SEZIONE OPERATIVA

#### PARTE 1 - Entrate

**A) Valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi ed i relativi vincoli;**

Le risultanze finali del bilancio di previsione per gli anni 2026-2028, per la parte entrata, sono sintetizzate:

#### Riepilogo Titoli di entrata:

Titolo	Residui Presunti 2025	Previsioni Competenza 2026	Previsioni Cassa 2026	Previsioni Competenza 2027	Previsioni Competenza 2028
Non Assegnato	250.122.818,26	1.238.313,21	250.122.818,26	807.946,19	807.946,19
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	73.442,60	32.667.968,66	32.741.411,26	32.667.968,66	32.667.968,66
2 - Trasferimenti correnti	6.241.413,69	27.063.505,03	33.304.918,72	27.032.737,03	26.919.107,03
3 - Entrate extratributarie	3.883.254,13	1.815.976,01	5.699.230,14	1.815.976,01	1.815.976,01
4 - Entrate in conto capitale	193.120.820,04	12.115.157,16	205.235.977,20	10.446.766,77	8.333.118,97
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	152.619,74	14.636.000,00	14.788.619,74	14.636.000,00	14.636.000,00
<b>Totale Generale</b>	<b>453.594.368,46</b>	<b>89.536.920,07</b>	<b>541.892.975,32</b>	<b>87.407.394,66</b>	<b>85.180.116,86</b>

#### B) Indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi;

La Città Metropolitana di Cagliari determina per l'anno 2026 le aliquote per i seguenti tributi e le seguenti tariffe:

- Tariffe ed oneri istruttori inerenti il rilascio di provvedimenti autorizzativi in materia ambientale;
- Tariffe del Laboratorio Geotecnico;

- Tariffe per versamenti sostitutivi selvaggina per zone autogestite di caccia e oneri istruttori per valutazione danni da fauna selvatica in agricoltura;
- Tariffe per oneri istruttori per il rilascio delle abilitazioni venatorie;
- Oneri a carico dei richiedenti per spese d'istruttoria e sopralluogo inerenti alle autorizzazioni per il transito di veicoli eccezionali e/o trasporti in condizioni di eccezionalità;
- Oneri a carico dei richiedenti per spese d'istruttoria e sopralluogo inerenti alle pratiche di Polizia Stradale;
- Tariffe TOSAP e Canone Unico Patrimoniale;
- Tariffe per l'utilizzo temporaneo impianti sportivi Compendio Monte Claro;
- Imposta di Trascrizione, iscrizione ed annotazione dei veicoli al P.R.A. nella misura dell'incremento percentuale del 30% rispetto alla misure minime stabilite dal Decreto del Ministero delle Finanze 27 novembre 1998, n. 435;
- Imposta sulle Assicurazioni contro la Responsabilità Civile Auto, secondo l'aliquota fissata nella misura pari al 16%;
- Tariffe per la concessione in uso temporaneo di sale e altri spazi siti in stabili e beni di pertinenza della Città Metropolitana e per la visita Palazzo Regio;
- Rette Asilo Nido per l'anno scolastico;
- Tariffe per accesso ai Servizi Bibliotecari della Città Metropolitana di Cagliari;
- Canone concessorio palestre scolastiche della Città Metropolitana.

**C) Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti;**

Con il presente documento unico di programmazione si decide di non ricorrere ad alcuna forma di indebitamento. La città metropolitana di Cagliari non ha debiti residui per mutui passivi già contratti.

**D) Indicazione degli indirizzi e degli obiettivi degli organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica**

Con il decreto del Sindaco Metropolitano n. 214 del 11/12/2024 sono stati definiti gli indirizzi e gli obiettivi **per le società controllate o partecipate**, come segue:

Le società nelle quali l'Ente ha una partecipazione di rilievo, ai sensi del vigente regolamento sui controlli interni, sono:

- 1)** la Proservice spa (quota di partecipazione del 75,39%) (società in house);
- 2)** la società CTM spa (quota di partecipazione del 25,00%) (società partecipata);
- 3)** la società ITS Città Metropolitana s.c. a r.l. (quota di partecipazione del 3,83%) nei confronti della quale viene esercitato il controllo analogo congiunto con gli altri soci, in quanto società in house.

Gli obiettivi gestionali per la società controllate o partecipate, secondo i dettami del regolamento sui controlli interni per l'esercizio 2025, sono di seguito riportati:

- adozione di un piano programmatico aziendale (budget);
- perseguimento dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale cioè dell'equilibrio fra i costi e i ricavi, fra le entrate e le uscite finanziarie, fra l'attivo e il passivo;
- possibilità di svolgere la propria attività anche nei confronti di soggetti non controllanti per una percentuale inferiore al venti per cento del fatturato (se in linea con lo statuto sociale);
- attuazione o prosecuzione dell'attività di razionalizzazione dei costi di funzionamento, migliorando la propria efficienza, attraverso l'adozione delle seguenti misure:
  - 1)** tendenziale riduzione dei costi di gestione aziendale, anche attraverso il contenimento dei compensi specie in caso di incarichi funzionalmente legati tra loro;
  - 2)** contenimento degli oneri del personale con riferimento al contratto decentrato aziendale mantenendo, tendenzialmente come limite massimo, nell'erogazione del salario accessorio, l'importo previsto nell'esercizio 2022;
- rispetto della normativa pubblicistica in materia di trasparenza, nello specifico adempimento agli obblighi di cui al d.lgs. n. 33/2013 e, in particolare, l'aggiornamento continuo del sito "Società trasparente";
- rispetto della normativa anticorruzione prevista nella legge n. 190/2012 e nel piano nazionale anticorruzione;
- adeguamento del piano triennale dell'anticorruzione e della trasparenza alle disposizioni di cui alle linee guida dell'Anac;
- l'attuazione di uno stretto coordinamento tra il modello gestionale ex d.lgs. n. 231/2001, il piano triennale anticorruzione e il manuale di gestione aziendale, se esistente all'interno delle società;
- il perseguimento di una sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità ed efficienza;
- predisposizione del programma di valutazione del rischio di crisi aziendale di cui all'articolo 6, comma 2, del d.lgs. n. 175/2016;
- predisposizione della relazione sul governo societario di cui all'articolo 6, comma 4, del d.lgs. n. 175/2016;

- in merito alle assunzioni del personale che venga rispettato il limite previsto nel budget da approvarsi dalle rispettive assemblee;
- il rispetto della tempestività dei pagamenti secondo i valori previsti dalla normativa in materia;
- presentazione di un flusso informativo trimestrale della gestione finanziaria e di cassa;

per la sola società ITS Città Metropolitana:

- la definizione dei contratti di servizio per i servizi svolti a favore dei soci;
- la definizione dei contratti di servizio per i servizi svolti a favore dei soci;
- prosecuzione del rafforzamento della coesione tra i Comuni della Città metropolitana di Cagliari ed evoluzione verso il modello delle "Smart Cities", basato sull'adozione di nuove tecnologie applicate alla comunicazione, alla mobilità, alla sostenibilità ambientale e alla qualità della vita delle comunità;
- prosecuzione dell'attività di crescita della sicurezza per le comunità, attraverso l'integrazione dei sistemi esistenti e la realizzazione di ulteriori apparati tecnologici da mettere a disposizione delle forze di Polizia operanti nella Città metropolitana di Cagliari;

Inoltre, con il decreto del S.M. n. 227 del 17/12/2024, si stabilisce di proseguire l'affidamento dei servizi in essere, con la società in house Proservice S.p.A., dal 1° gennaio 2025 al 30 giugno 2025, prevedendo, inoltre, laddove necessario, la rimodulazione dei servizi al fine di ottimizzare le risorse e in un'ottica di riduzione delle spese per servizi;

Infine, con il decreto del S.M. n. 103 del 17/06/2025 si integra il decreto S.M. n. 227, del 17 dicembre 2024 prevedendo di proseguire l'affidamento dei servizi in essere, con la società in house Proservice s.p.a., stabilendo come durata dal 1° luglio 2025 sino al 31 dicembre 2025, prevedendo, inoltre, laddove necessario, la rimodulazione dei servizi al fine di ottimizzare le risorse in un'ottica di riduzione delle spese per servizi.

### **E) Valutazione sulla situazione economico – finanziaria degli organismi gestionali esterni;**

Il "Gruppo Bilancio Consolidato della Città Metropolitana di Cagliari" è così costituito:

<b>Gruppo Bilancio Consolidato della Città Metropolitana di Cagliari</b>	<b>Quota partecipazione al 31/12/2023</b>
<b>Città Metropolitana di Cagliari</b>	<b>Ente capogruppo</b>
<b>Proservice S.p.A ( Società in House) (società controllata)</b>	<b>Partecipata al 75,39%</b>
<b>Consorzio Industriale Provinciale di Cagliari (CACIP)</b>	<b>Partecipato al 40%</b>
<b>Società C.T.M. Spa (a sua volta capogruppo)</b>	<b>Partecipata al 25%</b>
<b>ITS Città Metropolitana S.c.a.r.l.</b>	<b>Partecipata al 3,83%</b>

Gruppo Bilancio Consolidato della Città Metropolitana di Cagliari	Quota partecipazione al 31/12/2023
Consorzio Parco Naturale Molentargius Saline	Partecipato al 3%

Come risulta dal Bilancio consolidato 2023 approvato dal Consiglio Metropolitan n. 27 del 25/09/2024 tutti gli organismi partecipati hanno concorso con un utile d'esercizio come risulta dalla seguente tabella:

	Utile d'esercizio Anno 2023	Incidenza percentuale
<b>Città Metropolitana</b> (utile d'esercizio)	<b>122.573,00</b>	<b>7,22%</b>
<b>CACIP</b> (utile d'esercizio)	<b>763.084,40</b>	<b>44,99%</b>
GRUPPO C.T.M. S.P.A. (utile d'esercizio)	438.852,25	25,87%
PROSERVICE SPA (utile d'esercizio)	357.346,00	21,07%
ITS Città Metropolitana (utile d'esercizio)	,00	0,00%
Consorzio Parco Regionale Molentargius Saline (utile d'esercizio)	14.366,89	0,85%
arrotondamenti	,01	
Totale utile di esercizio	1.696.222,55	100,00%

Ai fini della valutazione della situazione economico – finanziaria degli organismi gestionali esterni si riportano i dati desumibili dal conto economico e dallo stato patrimoniale consolidato dell'anno 2023 approvato dal Consiglio Metropolitan.

#### **Conto Economico Consolidato**

Il Bilancio Consolidato della Città Metropolitana di Cagliari si chiude con un utile consolidato di € 1.696.222,55

Il risultato economico consolidato scaturisce dalla gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria:

- la gestione caratteristica consiste nell'insieme delle attività tipiche per le quali l'ente capogruppo e gli organismi partecipati operano e dalle quali conseguono proventi e sostengono costi di produzione;
- la gestione finanziaria consiste nell'insieme delle operazioni legate al reperimento delle risorse finanziarie e ad investimenti finanziari;
- la gestione straordinaria consiste nell'insieme delle operazioni che non sono strettamente correlate alle cd. "attività

## DUP 2026/2028 - SEZIONE OPERATIVA

tipiche” dell'ente e degli organismi inclusi nel perimetro di consolidamento.

Si riporta di seguito il conto economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'ente capogruppo:

Conto Economico	Città Metropolitana di Cagliari (Conto Economico 2023)	Impatto valori consolidati	Bilancio Consolidato 2023 (Conto Economico Consolidato)
Valore della produzione	74.860.778,30	28.527.542,24	103.388.320,54
Costi della produzione	75.064.883,56	27.059.134,20	102.124.017,76
<b>Risultato della gestione operativa</b>	<b>-204.105,26</b>	<b>1.468.408,04</b>	<b>1.264.302,78</b>
Proventi ed oneri finanziari	1,12	610.507,62	610.508,74
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-64.864,80	-4.348,00	-69.212,80
Proventi ed oneri straordinari	1.078.270,65	124.453,33	1.202.723,98
Imposte sul reddito	686.728,71	625.371,44	1.312.100,15
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>122.573,00</b>	<b>1.573.649,55</b>	<b>1.696.222,55</b>



### Lo Stato Patrimoniale Consolidato della Città Metropolitana di Cagliari

L'Attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo Bilancio Consolidato dell'ente. Il Passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che l'ente e gli organismi inseriti nel Bilancio Consolidato hanno reperito da soci e da terzi.

Si riporta di seguito lo stato patrimoniale consolidato, suddiviso per macro voci, con indicazione separata dei dati relativi all'ente e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

*Stato patrimoniale consolidato per macro voci in valore assoluto e in valore percentuale*

Patrimoniale	Città Metropolitana di Cagliari (Stato Patrimoniale 2023)	Impatto valori consolidati	Bilancio Consolidato 2023 (Stato Patrimoniale Consolidato)	%
<b>Totale crediti v/partecipanti</b>	<b>0,00</b>	<b>633,20</b>	<b>633,20</b>	<b>0,00</b>
Immobilizzazioni immateriali	2.802.193,92	284.403,00	3.086.596,92	0,47
Immobilizzazioni materiali	189.548.613,08	111.218.142,41	300.766.755,49	45,76
Immobilizzazioni finanziarie	39.359.243,42	-23.917.092,30	15.442.151,12	2,35
<b>Totale Immobilizzazioni</b>	<b>231.710.050,42</b>	<b>87.585.453,11</b>	<b>319.295.503,53</b>	<b>48,58</b>
Rimanenze	19.927,23	-19.927,23	7Stato.488.622,43	0,00
Crediti	16.556.451,65	27.698.631,88	44.255.083,53	6,73
Attività finanziare non immobilizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	251.085.625,05	41.581.337,47	292.666.962,52	44,53
<b>Totale Attivo Circolante</b>	<b>267.662.003,93</b>	<b>69.260.042,12</b>	<b>336.922.046,05</b>	<b>51,26</b>
<b>Totale Ratei e Risconti attivi</b>	<b>896.839,82</b>	<b>171.590,47</b>	<b>1.068.430,29</b>	<b>0,16</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>500.268.894,17</b>	<b>157.017.718,90</b>	<b>657.286.613,07</b>	<b>100,00</b>
Patrimonio netto	197.045.094,76	2.350.385,81	199.395.480,57	29,99
Fondo per rischi ed oneri	15.291.580,98	11.166.447,80	26.458.028,78	3,98
TFR	0,00	2.116.401,27	2.116.401,27	0,32
Debiti	97.129.653,12	138.514.966,48	235.644.619,60	35,45
Ratei e risconti passivi	190.802.565,31	10.358.139,97	201.160.705,28	30,26
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>500.268.894,17</b>	<b>164.506.341,33</b>	<b>664.775.235,50</b>	<b>100,00</b>

## SEZIONE 2

### SEZIONE OPERATIVA

**(Orizzonte temporale pari a quello del Bilancio di Previsione)**

**Triennio 2026-2028**

#### **Spesa per il personale e limiti facoltà assunzionali per il triennio 2026-2028.**

#### **Programmazione strategica delle risorse umane**

##### **Quadro normativo**

Le amministrazioni pubbliche, sulla base di quanto disposto dall'art. 6 comma 2 del d.lgs n. 165/2001, allo scopo di ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e perseguire obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini, adottano il piano triennale dei fabbisogni di personale, in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché con le linee di indirizzo emanate ai sensi dell'articolo 6-ter dello stesso Decreto. Il D.Lgs. n. 267/2000 all'art. 91 prevede la stessa disposizione per gli enti locali i quali sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale finalizzata alla riduzione programmata delle spese del personale.

Altre disposizioni in materia sono costituite da:

- a) l'art. 19, comma 8, della L. n. 448/2001 ( L. Finanziaria per l'anno 2002), il quale prevede che a decorrere dall'anno 2002 gli organi di revisione contabile degli Enti Locali, accertano che i documenti di programmazione del fabbisogno del personale siano improntati al rispetto del principio di riduzione complessiva della spesa di cui all'art. 39 della L. n. 449/1997 e s.m.i.;
- b) l'art. 3 comma 10 bis del D.L. n. 90/2014, convertito dalla legge n. 114/2014, il quale specifica che il rispetto degli adempimenti e prescrizioni in materia di assunzioni e di spesa di personale, come disciplinati dall'art. 3 del D.L. n. 90/2014, nonché delle prescrizioni di cui al comma 4 dell'art. 11 del medesimo decreto, deve essere certificato dal Collegio dei Revisori nella relazione di accompagnamento alla delibera di approvazione del Bilancio annuale dell'ente;
- c) la legge n. 68/1999 relativa alle assunzioni obbligatorie.

Il Piano triennale del fabbisogno del personale per il triennio 2025-2027, contenuto nella sezione, **“Organizzazione e capitale**



**umano”** del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O.), attualmente in vigore, approvato con Decreto del Sindaco Metropolitano n. 68 del 23/04/2025 è stato predisposto sulla base delle modalità di determinazione della capacità assunzionale stabilite dal Decreto legge n. 34 del 30 aprile 2019 convertito, con modificazioni, dalla legge 28 giugno 2019, n. 58, il quale al comma 1 -bis dell'art. 33 del decreto-legge stabilisce che: *«A decorrere dalla data individuata dal decreto di cui al presente comma, anche per le finalità di cui al comma 1, le province e le città metropolitane possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale e fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore al valore soglia definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione.*

*Con decreto del Ministro per la pubblica amministrazione, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze e il Ministro dell'interno, previa intesa in sede di Conferenza Stato-città ed autonomie locali, entro sessanta giorni dalla data di entrata in vigore della presente disposizione sono individuati le fasce demografiche, i relativi valori soglia prossimi al valore medio per fascia demografica e le relative percentuali massime annuali di incremento del personale in servizio per le province e le città metropolitane che si collocano al di sotto del predetto valore soglia. I predetti parametri possono essere aggiornati con le modalità di cui al secondo periodo ogni cinque anni. Le province e le città metropolitane in cui il rapporto fra la spesa di personale, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, e la media delle predette entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati risulta superiore al valore soglia di cui al primo periodo, adottano un percorso di graduale riduzione annuale del suddetto rapporto fino al conseguimento nell'anno 2025 del predetto valore soglia anche applicando un turn over inferiore al cento per cento. A decorrere dal 2025 le province e le città metropolitane che registrano un rapporto superiore al valore soglia applicano un turn over pari al trenta per cento fino al conseguimento del predetto valore soglia. Il limite al trattamento accessorio del personale di cui all'art. 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75, è adeguato, in aumento o in diminuzione, per garantire l'invarianza del valore medio pro capite, riferito all'anno 2018, del fondo per la contrattazione integrativa nonché delle risorse per remunerare gli incarichi di posizione organizzativa, prendendo a riferimento come base di calcolo il personale in servizio al 31 dicembre 2018»;*

Sulla base di quanto disposto dall'art. 33 comma 1-bis del decreto-legge n. 34 del 2019 è stato poi emanato il DPCM 11 gennaio 2022 riguardante l'individuazione dei valori soglia ai fini della determinazione delle capacità assunzionali delle Province e delle Città metropolitane.

Sulla base di quanto sopra esposto si rende necessario procedere all'adeguamento del Programma triennale del fabbisogno del personale, anche al nuovo quadro normativo oltre che alle diverse esigenze organizzative e funzionali dell'amministrazione.

**Organizzazione, dotazione organica e risorse umane**

L'organizzazione dell'ente è stata, da ultimo, definita con il Decreto Sindaco Metropolitano n. 42 del 19/03/2025 con il quale è stata approvata la Macro Struttura della Città Metropolitana di Cagliari.

Il personale in servizio alla data odierna è costituito da n. 316 suddivise nelle diverse figure professionali come da tabella sotto riportata:

Qualifica/Categoria	Personale in servizio					Totale complessivo
	Dirigenti	Funzionari/EQ	Istruttore	Operatore esperto	Operatore	
	6	149	124	36	1	316
<b>Totale</b>	<b>6</b>	<b>149</b>	<b>124</b>	<b>36</b>	<b>1</b>	<b>316</b>

**Il personale di ruolo è costituito da:**

- n. 4 dirigenti;
- n. 147 funzionari EQ;
- n. 122 istruttori;
- n. 36 operatori esperti;
- n. 1 operatore.

**Il personale a tempo determinato è invece costituito da:**

- n. 2 dirigenti T.D. ex art. 110, comma 1, D.Lgs. n. 267/2000;
- n. 1 Funzionario EQ T.D. (P.N.R.R.) assegnato a questo ente al di fuori della capacità assunzionale dell'ente e del piano triennale e annuale del fabbisogno del personale;
- n. 1 Funzionario EQ amministrativo (addetto stampa) nell'area Funzionari, ai sensi dell'art. 90 del D.Lgs. n. 267/2000, a decorrere dal 16/10/2024.
- n. 1 Istruttore amministrativo (addetto alla segreteria del Sindaco metropolitano) area Istruttori, ai sensi dell'art. 90 del D.Lgs. n. 267/2000, a decorrere dal 16/10/2024;
- n. 1 Istruttore amministrativo (addetto alla segreteria del Sindaco metropolitano) area Istruttori, ai sensi dell'art. 90 del D.Lgs. n. 267/2000, a decorrere dal 1/02/2025.

**Altro personale in servizio:**

- n. 1 Direttore Generale a T.D. Il Direttore generale è cessato dal Servizio in data 19/08/2024;
- n. 1 Segretario Generale a decorrere dal 04/09/2024.

I contratti suindicati sono stipulati nel rispetto di quanto previsto dall'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010, che disciplina per gli enti locali il vincolo in materia di contenimento della spesa di personale per lavoro flessibile, il quale prevede che:

- a) il limite di spesa di personale per lavoro flessibile per il triennio 2025/2027 in valore assoluto è pari al 100% del valore dell'anno 2009, avendo l'ente rispettato il pareggio di bilancio nell'anno 2024, ed è determinato in €1.816.121,18;
- b) è esclusa da tali limiti la spesa per le assunzioni a T.D. effettuate ai sensi dell'art. 110, comma 1, del D.Lgs. 267/2000;
- c) sono, escluse da tali limiti le spese di personale specificatamente finanziate dalla RAS, in base all'articolo 2, comma 7, della L.R. 10 del 18 marzo 2011, e successive modificazioni;
- d) sono, inoltre, escluse da tali limiti le spese del personale assegnato all'ente per la realizzazione del P.N.R.R.

I limiti di spesa in materia di lavoro flessibile, infine, non rilevano per le proroghe delle assunzioni a tempo determinato in quanto finanziate dalla Regione Sardegna ai sensi dell'art. 1 c. 23 L.R. 32/2016.

### **Capacità assunzionale potenziale**

La capacità assunzionale delle Città Metropolitane, disciplinata dall'art. 33, comma 2, del DL 34/2019 e dal DM attuativo del 11/01/2022, è determinata sulla base della sostenibilità finanziaria della spesa di personale. In particolare, l'art. 33, comma 2, del DL 34/2019, prevede che gli enti locali possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale e fermo restando il rispetto pluriennale dell'equilibrio di bilancio asseverato dall'organo di revisione, sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore al valore soglia definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione. I valori soglia per fascia demografica del rapporto della spesa del personale degli enti rispetto alle entrate correnti sono determinati sulla base di quanto disposto dall'art. 33, comma 2, del DL n. 34/2019, e del DM del 11/01/2022.

La popolazione residente della Città metropolitana di Cagliari al 1/01/2025 è di 417.079 abitanti e, a partire dal 1/06/2025, a seguito del riordino territoriale previsto dalla legge regionale n. 7/2021, è diventata di 538.155 abitanti pertanto, l'ente rientra nella fascia demografica "a) Città metropolitane con meno di 750.000 abitanti, cui corrisponde un valore soglia (in termini di rapporto tra spesa di personale e entrate correnti, al netto del FCDE) pari a 25,30%.

Come si evince dal seguente prospetto, la Città metropolitana di Cagliari rientra tra gli enti con un'incidenza di spesa di personale

## DUP 2026/2028 - SEZIONE OPERATIVA

sulle entrate correnti posizionata al di sotto del valore soglia. Nello specifico, con riferimento alla spesa di personale anno 2026 e alla media delle entrate correnti del triennio 2022-2024, il rapporto è pari a 17,84%.

	2022	2023	2024
TITOLO 1 - entrate tributarie	29.103.042	30.106.568	33.688.925
TITOLO 2 -trasferimenti - (spese etero finanziate)	29.253.929	29.285.041	30.803.969
TITOLO 2 - entrate extratributarie	1.845.687	2.060.819	1.592.085
Totale entrate	60.202.657	61.452.428	66.084.978
Media entrate correnti		62.580.021	
FCDE bilancio di previsione 2024		9.537	
A) Media Entrate Correnti al netto FCDE		62.570.484	
B) Spesa di personale anno 2024 (ultimo rendiconto approvato)			
(Macroaggregati U1.01.00.00.001,U1.03.02.12.001, U1.03.02.12.002,U1.03.02.12.003, U1.03.02.12.999) - (spese etero finanziate)		9.359.014,00	
C) Rapporto Spesa Personale/Entrate Correnti (B/A)		17,84%	
D) VALORE SOGLIA percentuale da decreto attuativo		25,30 %	
E) Limite massimo spesa di personale applicando il valore soglia (A * D)		15.830.332,45	

Come indicato all'art. 4, comma 1, del Decreto Attuativo, agli enti che si collocano al di sotto del rispettivo valore soglia è riconosciuta una capacità di spesa aggiuntiva per assunzioni a tempo indeterminato, fino al raggiungimento del valore soglia. Tale potenzialità espansiva della spesa esplicherà i suoi effetti gradualmente, secondo incrementi massimi annuali - determinati in misura percentuale rispetto alla spesa di personale registrata nell'anno 2019 - indicati all'articolo 5 del decreto ministeriale, e qui di seguito riportati, e fermo restando il rispetto del valore soglia: 22% nel 2022, al 24% nel 2023 e al 25% nel 2024. A partire dall'anno 2025 la capacità di spesa aggiuntiva è invece pari al valore soglia del 25.30%.

Annualità	2026	2027	2028
Valore soglia/percentuale incremento anno 2026	Valore soglia: 25,30%	Valore soglia: 25,30%	Valore soglia: 25,30%
Capacità assunzionale	4.669.441,12	4.669.441,12	4.669.441,12

Limite massimo spesa di personale	15.830.332,45	15.830.332,45	15.830.332,45
-----------------------------------	---------------	---------------	---------------

Pertanto il limite di spesa per il personale per le annualità 2026, 2027 e 2028 è pari 15.830.332,45 (spesa personale 2024 pari ad 11.160.891,33 (valore al netto delle spese eterofinanziate) incrementata fino al valore soglia pari al 25,30% delle entrate correnti a cui corrisponde una capacità assunzionale pari ad euro 4.669.441,12.

La capacità assunzionale potenziale dell'ente per il periodo 2026/2028 è, quindi, pari a:

- euro 4.669.441,12 per l'anno 2026;
- euro 4.669.441,12 per l'anno 2027;
- euro 4.669.441,12 per l'anno 2028.

La capacità assunzionale aggiuntiva dell'ente a partire dal 2026 è pari a euro **2.076.413,74** (differenza tra il valore soglia del 25,30 % delle entrate correnti pari a 15.830.332,45 e la spesa di personale prevista per l'anno 2026 pari a euro 13.753.918,71 decurtata dalle spese etero finanziate).

### Stato di attuazione Programmazione fabbisogno del personale

Il Piano triennale di fabbisogno del personale per il triennio 2024/2026 adottato con Decreto del Sindaco Metropolitano n. 81 del 03/05/2024 e successive modificazioni prevede:

#### Anno 2024

Assunzione tramite procedura concorsuale, prevista dal Piano triennale del fabbisogno 2023/2025, di n. 3 istruttori tecnici ambientali area degli istruttori a decorrere n. 2 dal 1/04/2024 e n. 1 dal 29/04/2024. Procedure assunzione completate.

Assunzione, tramite le procedure previste dal Regolamento degli uffici e dei servizi e sulla base di quanto disposto dall'art. 28, comma 1bis del D.L. n. 75/2023, di n. 4 Dirigenti di cui:

- n. 2 Dirigenti tecnici a tempo indeterminato a decorrere dal 16/05/2024. Procedura assunzione completata;
- n. 1 Dirigente contabile a tempo indeterminato a decorrere dal 16/05/2024. Procedura assunzione in corso;
- n. 1 dirigente amministrativo a tempo determinato a decorrere dal 16/05/2024. Procedura assunzione completata.

Assunzione tramite le procedure previste dal Regolamento degli uffici e dei servizi dell'ente di cui n. 28 unità lavorative di qualifica non dirigenziale di cui;

- n. 9 Funzionari EQ amministrativi area Funzionari di cui n. 1 unità a decorrere dal 01/07/2024 e n. 8 unità a decorrere dal 1/12/2024. Procedure assunzione completate;
- n. 6 Funzionari EQ Tecnici area Funzionari a decorrere dal 1/12/2024. Procedure assunzione completate;
- n. 1 Funzionario EQ tecnico geologo area Funzionari a decorrere dal 01/12/2024. Procedura assunzione completata;
- n. 5 Istruttori amministrativi area Istruttori a decorrere dal 1/07/2024. Procedure assunzione completate;
- n. 3 Istruttori contabili area Istruttori a decorrere dal 1/07/2024; Procedura assunzione completata a decorrere dal 1/08/2024;
- n. 2 Istruttori tecnici ambientali area Istruttori a decorrere dal 1/12/2024. Procedure assunzione completate;
- n. 4 Operatori esperti informatici, ai sensi dell'art. 1 L. n. 68/1999, a decorrere dal 01/12/2024. Procedure assunzione completate.

Assunzione tramite le procedure previste dal Regolamento degli uffici e dei servizi dell'ente di cui n. 2 unità lavorative di qualifica non dirigenziale ai sensi dell'art. 90 del D.lgs. n. 267/2000 di cui;

- n. 1 Funzionario EQ amministrativo (addetto stampa) nell'area Funzionari a decorrere dal 16/10/2024. Procedura assunzione completata;
- n. 1 Istruttore amministrativo (addetto alla segreteria del Sindaco metropolitano) area Istruttori a decorrere dal 16/10/2024. Procedura assunzione completata.

Assunzione tramite procedura di stabilizzazione di n. 3 unità lavorative di qualifica non dirigenziale, ai sensi e per gli effetti del combinato disposto dell'art. 20 (*Superamento del precariato nelle pubbliche amministrazioni*), comma 1, del D.lgs. n. 75/2017 e dell'art. 3 (*Disposizioni in materia di rafforzamento della capacità amministrativa degli enti territoriali*), comma 17-bis, del D.lgs. n. 44/2023, di cui:

- n. 1 Funzionario EQ Tecnico nell'area Funzionari a decorrere dal 16/02/2024. Procedura assunzione completata;
- n. 1 Istruttore tecnico ambientale nell'area Istruttori a decorrere dal 16/02/2024. Procedura assunzione completata;
- n. 1 Istruttore amministrativo nell'area Istruttori a decorrere dal 16/12/2024. Procedura assunzione completata.

Assunzione tramite procedura di stabilizzazione di n. 3 unità lavorative PNRR di qualifica non dirigenziale nell'area Funzionari EQ, di cui:

- n. 1 Funzionario EQ Tecnico nell'area Funzionari a decorrere dal 15/07/2024 (ai sensi e per gli effetti dell'art. 50 "*Disposizioni per il potenziamento delle politiche di coesione e per l'integrazione con il PNRR*", comma 17-bis, del D.lgs. n. 13/2023). Procedura assunzione completata;
- n. 1 Funzionario EQ Amministrativo nell'area Funzionari a decorrere dal 29/10/2024 (ai sensi e per gli effetti del combinato disposto dell'art. 20, comma 1, del D.lgs. n. 75/2017 e dell'art. 3, comma 17-bis, del D.lgs. n. 44/2023). Procedura assunzione completata;
- n. 1 Funzionario EQ Analista Informatico nell'area Funzionari a decorrere dal 29/10/2024 (ai sensi e per gli effetti del

## DUP 2026/2028 - SEZIONE OPERATIVA

---

combinato disposto dell'art. 20, comma 1, del D.lgs. n. 75/2017 e dell'art. 3, comma 17-bis, del D.lgs. n. 44/2023).  
Procedura assunzione completata.

Assunzione, attraverso il Programma Nazionale di Assistenza Tecnica Capacità per la Coesione 2021-2027, di n. 1 unità di qualifica non dirigenziale nell'area Funzionari EQ a decorrere dal 1/12/2024 a tempo determinato fino al 31/07/2025. Procedura assunzione completata.

Assunzione, attraverso il Programma Nazionale di Assistenza Tecnica Capacità per la Coesione 2021-2027 (PN CapCoe), di n. 7 unità di qualifica non dirigenziale nell'area Funzionari, n. 4 Funzionari EQ amministrativi e n. 3 Funzionari EQ tecnici.

### Anno 2025

Assunzione, tramite le procedure previste dal Regolamento degli uffici e dei servizi di n. 1 Dirigente a tempo indeterminato profilo tecnico a decorrere dal 1/07/2025;

Assunzione tramite le procedure previste dal Regolamento degli uffici e dei servizi dell'ente di cui n. 4 unità lavorative di qualifica non dirigenziale di cui;

- n. 1 Funzionario EQ amministrativo area Funzionari, ai sensi dell'art. 1 L. n. 68 del 12 marzo 1999, a decorrere dal 01/12/2025;
- n. 1 Istruttore tecnico area Istruttori, a decorrere dal 01/03/2025;
- n. 2 Istruttori amministrativi area Istruttori, ai sensi dell'art. 1 L. n. 68 del 12 marzo 1999, a decorrere dal 01/06/2025.

Assunzione tramite progressioni verticali per n. 11 unità lavorative, in base al disposto del CCNL del 16/11/2022 e a seguito di confronto con la parte sindacale, per ricoprire i posti per vari profili professionali secondo alla seguente suddivisione:

- n. 1 Istruttore Polizia locale Area degli Istruttori
- n. 10 Area dei Funzionari EQ di cui:
  - Area amministrativa 3
  - Area contabile 2
  - Area tecnica 1
  - Area tecnica ambientale 3
  - Area educativa e psico/pedagogica 1

Assunzione tramite le procedure previste dal Regolamento degli uffici e dei servizi dell'ente e ai sensi dell'art. 90 del D.lgs. n. 267/2000 di n. 1 unità lavorativa di qualifica non dirigenziale Istruttore amministrativo (addetto alla segreteria del Sindaco metropolitano) area Istruttori a decorrere dal 3/02/2025. Procedura assunzione completata.

### Anno 2026



Nell'annualità 2026 non è prevista alcuna assunzione.

### **Programmazione fabbisogno del personale 2025/2027**

A seguito di approfondite valutazioni sulle effettive esigenze organizzative e funzionali dell'ente si rende necessario prevedere la seguente programmazione del fabbisogno del personale.

#### Anno 2025

Assunzione, tramite le procedure previste dal Regolamento degli uffici e dei servizi di n. 1 Dirigente contabile a tempo indeterminato, già prevista dalla programmazione del fabbisogno del personale 2024/2026. Procedura di assunzione in corso.

Assunzione, tramite le procedure previste dal Regolamento degli uffici e dei servizi di n. 1 Dirigente a tempo indeterminato profilo tecnico, già prevista dalla programmazione del fabbisogno del personale 2024/2026, a decorrere dal 1/07/2025. Procedura di assunzione in corso.

Assunzione di n. 2 Dirigenti a tempo determinato di cui:

- n. 1 dirigente ai sensi dell'art. 110 comma 1 del D.lgs n. 267/2000 a decorrere dal 1/06/2025;
- n. 1 dirigente ai sensi dell'art. 110 comma 2 del D.lgs n. 267/2000 a decorrere dal 1/06/2025.

Procedure di assunzione in corso.

Assunzione tramite le procedure previste dal Regolamento degli uffici e dei servizi dell'ente di cui n. 4 unità lavorative di qualifica non dirigenziale, già prevista dalla programmazione del fabbisogno del personale 2024/2026, di cui;

- n. 1 Funzionario EQ amministrativo area Funzionari, ai sensi dell'art. 1 L. n. 68 del 12 marzo 1999, a decorrere dal 01/12/2025. Procedure di assunzione completate con decorrenza 1/07/2025;
- n. 1 Istruttore tecnico area Istruttori, a decorrere dal 01/05/2025. Procedura di assunzione in corso;
- n. 2 Istruttori amministrativi area Istruttori, ai sensi dell'art. 1 L. n. 68 del 12 marzo 1999, a decorrere dal 01/06/2025. Procedure di assunzione completate con decorrenza 1/07/2025.

Assunzione tramite progressioni verticali per n. 11 unità lavorative, in base al disposto del CCNL del 16/11/2022 e a seguito di confronto con la parte sindacale, per ricoprire i posti per vari profili professionali, già prevista dalla programmazione del

fabbisogno del personale 2024/2026, secondo alla seguente suddivisione:

- n. 1 Istruttore Polizia locale Area degli Istruttori
- n. 10 Area dei Funzionari EQ di cui:
  - Area amministrativa 3
  - Area contabile 2
  - Area tecnica 1
  - Area tecnica ambientale 3
  - Area educativa e psico/pedagogica 1

Procedura di assunzione in corso.

Assunzione tramite le procedure previste dal Regolamento degli uffici e dei servizi dell'ente e ai sensi dell'art. 90 del D.lgs. n. 267/2000 di n. 1 unità lavorativa di qualifica non dirigenziale Istruttore amministrativo (addetto alla segreteria del Sindaco metropolitano) area Istruttori a decorrere dal 1/02/2025. Procedura assunzione completata.

Assunzione tramite procedura di stabilizzazione di n. 1 unità di qualifica non dirigenziale nell'area Funzionari EQ , Programma Nazionale di Assistenza Tecnica Capacità per la Coesione 2021-2027, ai sensi e per gli effetti del combinato disposto dell'art. 20 (*Superamento del precariato nelle pubbliche amministrazioni*), comma 1, del D.lgs. n. 75/2017 e dell'art. 50 (*Disposizioni in materia di rafforzamento della capacità amministrativa degli enti territoriali*), comma 17-bis, del D.L. n. 13/2023, a decorrere dal 1/08/2025. Procedura di assunzione in corso.

Assunzione, attraverso il Programma Nazionale di Assistenza Tecnica Capacità per la Coesione 2021-2027 (PN CapCoe), di n. 7 unità di qualifica non dirigenziale nell'area Funzionari, n. 4 Funzionari EQ amministrativi e n. 3 Funzionari EQ tecnici. Procedura di assunzione in corso.

### Anno 2026

Assunzione tramite le procedure previste dal Regolamento degli uffici e dei servizi dell'ente di cui n. 10 unità lavorative di qualifica non dirigenziale di cui;

- n. 2 Operatori esperti disinfestatori area operatori esperti a decorrere dal 01/01/2026;
- n. 1 Istruttore tecnico area Istruttori a decorrere dal 01/01/2026;
- n. 1 Istruttore amministrativo area Istruttori a decorrere dal 01/01/2026;
- n. 1 Istruttore contabile area Istruttori a decorrere dal 01/01/2026;
- n. 1 Istruttore informatico area Istruttori a decorrere dal 01/01/2026;
- n. 1 Istruttore polizia locale area Istruttori, tramite procedura di mobilità, a decorrere dal 01/01/2026;
- n. 1 Funzionario EQ tecnico area Funzionari a decorrere dal 01/01/2026;

- n. 1 Funzionario EQ amministrativo area Funzionari a decorrere dal 01/01/2026;
- n. 1 Funzionario EQ informatico area Funzionari a decorrere dal 01/01/2026.

**La capacità finanziaria dell'ente, attualmente non permette nessuna assunzione a partire dal 1/01/2026.**

### Anno 2027

Nell'anno 2027 non sono previste nuove assunzioni.

### **Programmazione fabbisogno del personale 2026/2028**

#### **Capacità assunzionale e finanziaria**

Come già evidenziato sopra la capacità assunzionale aggiuntiva dell'ente a partire dal 2026 è pari a euro **2.076.413,74**.

Nel periodo considerato la capacità finanziaria per assunzioni a tempo indeterminato (calcolata, in applicazione del CCNL 2019/2021, sulla base dell'area di ingresso con IVC ed elemento perequativo, comprensivo degli oneri riflessi e IRAP e al netto del salario accessorio), a partire dall'anno 2026 non permette nuove assunzioni.

Sulla base di quanto esposto in premessa, per quanto riguarda la programmazione strategica delle risorse umane per il periodo 2026/2028, si evidenzia che:

1) il limite di spesa per il personale della Città metropolitana di Cagliari, calcolato ai sensi dell'articolo 1, commi 557 e seguenti, della L. 27/12/2006 n. 296 (legge finanziaria 2007) e successive modifiche ed integrazioni, il quale disciplina il vincolo in materia di contenimento della spesa di personale per gli Enti soggetti al patto di stabilità nel 2015 (ora soggetti al "pareggio di bilancio"), è pari a euro 22.317.066,99 (media triennio 2011/2013);

1) la spesa per il personale 2026, ai sensi dell'art. 1, commi 557 e seguenti, della L. 27/12/2006 n. 296, è pari a euro 15.781.569,13;

2) la spesa per il personale prevista nel bilancio 2026, ai fini del calcolo per la capacità assunzionale, è pari a euro 15.504.548,75 di cui risorse etero finanziate:

- contributo RAS per spese personale di cui alla L.R. 32/2016 per euro 1.400.000,00;
- personale in mobilità volontaria da comunità montane euro 350.630,04.

Le spese del personale ai fini del calcolo della capacità assunzionale sono, pertanto, pari a euro 13.753.918,71;

Il limite massimo della capacità assunzionale effettiva per l'anno 2026 è pari a euro 15.830.332,45;

Il limite massimo della capacità assunzionale aggiuntiva per l'anno 2026 è pari a euro **2.076.413,74**.

3) gli spazi per ulteriori spese di personale rispetto al triennio 2011/2013 ai sensi dell'articolo 1, commi 557 e seguenti, della L. 27/12/2006 n. 296 (legge finanziaria 2007) ammontano a euro 6.535.497,86;

4) la spesa rientra nei limiti previsti per il contenimento della spesa lavoro flessibile di cui all'art. 9, comma 28, D.L. n. 78/2010) e di contenimento della spesa del personale, alla luce dell'articolo 2, comma 7, della L.R. 10 del 18 marzo 2011, modificata dalla LR. 15 marzo 2012;

5) la spesa prevista rientra nei limiti della spesa per il personale in servizio, calcolata sulla base della spesa teorica della dotazione organica;

6) la spesa rientra nei limiti previsti per le facoltà assunzionali, calcolate sulla base della normativa vigente;

7) la Città Metropolitana di Cagliari non ha mai dichiarato il dissesto finanziario e che, dall'ultimo Rendiconto della Gestione (2024) approvato, non emergono condizioni di squilibrio finanziario come risulta dall'apposita tabella dei parametri di deficitarietà allegata al medesimo;

8) la Città Metropolitana di Cagliari, prevede di rispettare per gli anni 2026/2028 il pareggio di bilancio (inteso come rispetto degli equilibri di bilancio in sede di rendiconto della gestione);

9) rispetta gli attuali vincoli di finanza pubblica in materia di pareggio di bilancio.

### **H) Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni Immobiliari;**

Per il Triennio 2026/2028 con Decreto del Sindaco Metropolitano numero n. 121 del 03/07/2025 è stato approvato preliminarmente il Piano delle Alienazioni e valorizzazioni immobiliari, recepito integralmente del DUP di seguito allegato.

### **I) Programmazione dei lavori pubblici svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali**

Con Decreto del Sindaco Metropolitano n. 134 del 24/07/2025, avente ad oggetto “Adozione Programma Triennale dei LL.PP. 2026/2028 e Elenco Annuale dei lavori da realizzare nell'anno 2026”, il Sindaco Metropolitano ha approvato lo schema del programma triennale dei lavori pubblici per il triennio 2026/2028 e “Elenco annuale dei lavori da realizzare nell'anno 2026”.

### **K) Programma triennale degli acquisti di beni e servizi.**

Con Decreto del Sindaco Metropolitano n. 127 del 14/07/2025, avente ad oggetto: “Adozione programma triennale degli acquisti di beni e servizi 2026/2028”, è stato adottato lo schema del Programma Triennale degli Acquisti di Beni e Servizi 2026/2028.

### **L) Programma degli incarichi e collaborazioni di lavoro autonomo**

Si allega il programma degli incarichi e delle collaborazioni di lavoro autonomo così come risulta dalle richieste presentate dai settori.

### **M) Elenco delle Opere Finanziate negli anni precedenti e non ancora realizzate**

Si allega l'elenco delle opere finanziate e non ancora realizzate alla data del presente DUP.

### **N) Programmi operativi**

Si allegano i programmi operativi per centro di costo.